



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301
(1)7029134
info@anzorc.com
www.anzorc.com

ASOCIACIÓN NACIONAL DE ZONAS DE RESERVA CAMPESINA – ANZORC

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

1	PRESENTACIÓN	1
2	GESTIÓN DEL EJERCICIO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2023	2
2.1	DESARROLLO DEL PLAN DE INCIDENCIA DE LA ANZORC EN EL MARCO DE LA AGENDA PROGRAMÁTICA.	2
2.2	METAS LOGRADAS EN BENEFICIO DE LA COMUNITAD POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS.....	6
2.3	ESTADO DE AVANCE DE LAS CAMPAÑAS ADELANTADAS POR LA ANZORC EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD	20
2.4	EJECUCIÓN DE PROYECTOS FINANCIADOS MEDIANTE CONVENIOS EN EL AÑO 2023	26
3	BALANCE DE LA GESTIÓN EN EL 2023	29
3.1	CONTROL INTERNO:	29
3.2	SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL:	30
3.3	ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA ANZORC	30
3.4	CIERRE DE CONVENIOS EN EL AÑO 2023	31
3.5	ARCHIVO DE ORGANIZACIONES SOCIAS DE LA ANZORC	31
3.6	INGRESOS, SUBSIDIOS Y APORTES RECIBIDOS AÑO 2023	31
3.7	LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2023	32
3.8	LECCIONES APRENDIDAS	32

1 PRESENTACIÓN

Compañeros y compañeras delegadas a la Asamblea General de la ANZORC, en concordancia con lo preceptuado en los estatutos, presento el informe de gestión donde se describen las actividades más relevantes realizadas el año 2023.

El año 2023, permitió una reconfiguración de las apuestas políticas, sociales, económicas y culturales reflejadas en la ejecución de el plan de desarrollo de un gobierno progresista, lo cual representa una esperanza para las comunidades y territorios que le apostaron a la paz, como es el caso del campesinado colombiano. Así, el actual gobierno, tiene como apuesta la "Paz Total" que consiste en volver la búsqueda de la paz una política de Estado e incluir a las comunidades con "diálogos vinculantes"; es decir negociar con todos los actores armados ilegales, tengan o no estatus político, con el propósito de poner fin al conflicto armando, colocando a la comunidad en el centro de esas negociaciones, por ser ellas las que están en medio de la confrontación.

Lo anterior ha generado tensiones sociales, por un lado, los gremios económicos y sectores políticos del país, y por el otros, los medios de comunicación, que buscan deslegitimar las propuestas y acciones del actual gobierno, haciendo que la opinión pública se quede con la imagen que el incremento de la inflación, el encarecimiento de la canasta familiar y la disminución de empleo se debe al actual gobierno, y no a las medidas tomadas por anteriores Gobiernos y a la situación mundial generada por el conflicto geopolítico manifestado entre Rusia y Ucrania. A esta situación se suma, que el año 2023 se incrementaron las tensiones en los territorios por la puja del poder, donde no solo están los partidos políticos, sino los grupos armados ilegales y legales; que hacen cada día más lento la ejecución del plan de desarrollo de gobierno a favor del pueblo colombiano.

A cierre del año 2023, se logra que el actual gobierno nacional, en cabeza de la ANT, emita 6 nuevas resoluciones de constitución de ZRC en el país, luego de negación constante por parte de los gobiernos de turno, pese a instaurarse recursos legales y haber salido estos a favor de las comunidades

Como parte de nuestra política de transparencia y de responsabilidad organizativa, ponemos a disposición de nuestras comunidades campesinas de interés, el informe de gestión del año 2023. Los resultados descritos en él, son producto de la participación activa de los integrantes de las organizaciones campesinas de base, La Coordinadora Nacional de Mujeres de las Zonas de Reserva Campesina, la Comisión Política, La Junta Directiva, la disposición de las y los participantes en cada una de las actividades desarrolladas, así como la confianza y respaldo de nuestros socios estratégicos y cooperantes.

2 GESTIÓN DEL EJERCICIO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2023

En desarrollo del objeto misional y de la plataforma programática de la ANZORC, en especial del Artículo 5 de los Estatutos, para el año 2023 se presenta el siguiente informe de gestión.

2.1 DESARROLLO DEL PLAN DE INCIDENCIA DE LA ANZORC EN EL MARCO DE LA AGENDA PROGRAMÁTICA.

El plan de incidencia responde a las líneas estratégicas propuestas en desarrollo del objeto fundacional de la ANZORC y a la priorización de incidencia política definidas en la Asamblea General de ANZORC y ajustados de acuerdo a la coyuntura por la Comisión Política y la Junta Directiva.

El ajuste del plan de incidencia del año 2022, se realizó de la siguiente manera:

- Insumos: Documento de balance, lecciones aprendidas y recomendaciones del plan de incidencia del 2022; Conclusiones del Encuentro nacional de incidencia "Derechos Humanos, feminismo campesino y ambiente en las Zonas de Reserva Campesina", realizado en diciembre de 2021.
- Con la información anterior, se construyó una propuesta de Plan de Incidencia y se puso a consideración previo a la Asamblea General de la Junta Directiva, Comisión Política y CNMZRC.
- Se construyó una metodología para el ajuste del plan de incidencia, la cual se desarrolló en la Asamblea General, realizada entre el 18 al 21 de mayo de 2022 en Cajibío – Cauca. La Asamblea General realizó aportes de contexto y orientaciones generales sobre las líneas estratégicas de la ANZORC, y delegó en la Junta Directiva complementar, revisar y adoptar la versión final del documento de Plan de incidencia para el 2022 Y 2023
- La Junta Directiva, realizada entre el 27 de junio y 1 de julio de 2023, realizó aportes al documento, quedando pendiente para una próxima reunión o mecanismo interno complementar las matrices incluidas en el Plan de Incidencia.

De esta manera en el 2023 se logró avanzar en las siguientes líneas estratégicas:

LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVO	RESULTADO
Contribuir a la reforma agraria integral, a la democratización de la tierra en las Zonas de Reserva Campesina; a	Hacer un diagnóstico interno de la participación de las organizaciones en la implementación y el seguimiento de los	1. Participación en el seminario "Estado de la implementación del enfoque de género del Acuerdo Final de Paz", 26 de abril de 2023 en Popayán.

LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVO	RESULTADO
<p>través del fortalecimiento de la participación de las organizaciones de la ANZORC en las instancias de toma de decisiones y en los espacios regionales/locales de implementación del Acuerdo de Paz</p>	<p>diferentes puntos, programas y figuras del AFP.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 2. inclusión de ANZORC dentro de la Instancia Especial de Mujeres para el acuerdo final de paz; 05/17(2023) 3. capacitación sobre el Sistema Integrado de Información para el Pos conflicto SIPO; 05/19/2023 4. Participación en 2° Encuentro Nacional: El Acuerdo Final de Paz de la Habana, como un paso necesario hacia La Paz Total, en el marco del proyecto, Fortalecimiento de Capacidades de la CSIVI-componente Comunes - <i>Espacio promovido por la comisión de seguimiento impulso y verificación a la implementación</i>; 05/30/2023 5. Participación en el Encuentro de seguimiento a instituciones sobre la incorporación del enfoque de género en la implementación de los acuerdos en las zonas PDET – Guaviare; 06/02/2023 6. Participación en Encuentros territoriales de Córdoba, Putumayo y Cauca (ESTOS FUERON 3 ENCUENTROS), el objetivo de estos encuentros fue hacer seguimiento al AFP en el enfoque de género en las subregiones PDET 7. Inclusión en la Mesa Técnica de Género del Consejo Nacional de Reincorporación- implementación del enfoque de género del punto 3.2 de Reincorporación del Acuerdo Final de Paz; 11/21/2023 8. Participación en II Encuentro Nacional “Diálogo Sobre el Estado de Implementación del Acuerdo Final de Paz de La Habana; 10/26/2023 Documento de estas jornadas de incidencia: Informe De Seguimiento al Enfoque de Género en el Acuerdo Final de Paz a sus 7 años de firmado: Voces De Mujeres En Sus Diversidades Desde Los Territorios; 12/12/2023

LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVO	RESULTADO
	Priorizar y participar de escenarios nacionales relacionados con la estructura agraria del país.	<ul style="list-style-type: none"> Se posesiono la Propuesta Capítulo Campesino – Plan Nacional de Desarrollo: Inclusión del campesinado y la mujer campesina como sujeto diferencial en el plan de desarrollo- Convención Nacional Campesina; enero 5/ 2023 Participamos espacio de participación sobre la Reforma Laboral – Estatuto del trabajo; enero 12/2023 Reunión Mujeres Rurales - ministra de Agricultura y Desarrollo Rural: jueves 18 de mayo de 2023 Se participo en el Congreso “El futuro del pasado. A un año de la entrega del Informe Final de la CEV” – intervención como panelista, en Reforma Agraria: El derecho a la tierra en Colombia; junio 28 y 29/2023 Escuela de formación en feminismo campesinos, se contó con la alianza del instituto CAPAZ; Villavicencio – Meta; 17 al 21 de septiembre de 2023 A nivel externo, se participó del espacio de formación sobre feminismos campesinos, evento de formación que está diseñado con la metodología de intercambio académico alrededor del pensamiento crítico al servicio del humanismo, y en compromiso con la práctica transformadora de emancipación en América Latina y el Caribe con las mujeres de las diferentes organizaciones que hacen parte de la CLOC LVC; 7 al 11 de agosto/2023 – Comayagua- Honduras. Documento: Informe escuela Berta Cáceres
Impulsar, fortalecer y consolidar la figura de Zonas de Reserva Campesina	Realizar la defensa jurídica de la figura a través de litigio estratégico	Se continuó con la estrategia Jurídica liderada por DJUSTICIA, que conllevó al reconocimiento por parte del Estado de las ZRC que se habían tutelado.
	Posicionar a la ANZORC como interlocutora válida en la gestión de la figura de	Se logró, luego de muchos obstáculos el reconocimiento de la ANZORC como organización nacional que lidera los procesos de

LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVO	RESULTADO
	las ZRC con el gobierno nacional	ZRC en el país
	Fortalecer los procesos de solicitud ZRC a nivel interno de la ANZORC	A través de elementos pedagógicos se logra una mayor apropiación de las comunidades del proceso de solicitud y trámite administrativo de las ZRC
	Realizar lobby político con el Congreso a fin de fortalecer la figura de las ZRC	Se participó de los escenarios desarrollados en el Congreso en el marco del reconocimiento de los derechos campesinos y otras personas del campo por parte del Estado Colombiano
	Fortalecer las instancias organizativas para la consolidación de la figura de ZRC.	<p>Con la implementación de los proyectos financiados por APN, FNDH, se logra fortalecer las instancias de gobierno interno de la ANZORC como el de las organizaciones de base.</p> <p>Se logró articular con la ANT y afianzar relaciones con la intención de crear una mesa técnica entre ANZORC y la ANT para discutir y priorizar solicitudes de constitución de ZRC para constituir las en el 2023, donde se priorizaron 14 ZRC para constitución en 2023, señaladas a continuación, ZRC Perijá, ZRC Perijá Norte, ZRC Catatumbo, ZRC Togui, ZRC Chaparral, ZRC Montes de María 1 y 2, ZRC Caloto, ZRC Cajibío, ZRC Tarazá, ZRC Pradera, ZRC Montaña Caucana, ZRC Sur de Caquetá, ZRC Alto Sinú y ZRC Tuluá.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se logró la constitución de la ZRC de Togüi y avances en la construcción de los PDS de las ZRC de Taraza, Alto Sinú y San José de Apartado. Se lograron las resoluciones de trámite de inicio de las ZRC de Sur de Córdoba, ZRC de Anorí.
Impulsar el feminismo campesino, el empoderamiento de la mujer campesina y la política institucional de género.	Promover la participación de la CNMZRC en los espacios de incidencia que se busca generar en las líneas estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> Se logró la participación de la CNMZRC en los espacios feministas de la CLOC LVC; FEDIM y OCLAE Se realizó Informe De Seguimiento Al Enfoque De Género En El Acuerdo Final De Paz: Voces De Mujeres En Sus Diversidades Desde Los Territorios Se realizó Escuela de formación en feminismo campesinos, se contó con la

LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVO	RESULTADO
		alianza del instituto CAPAZ; Villavicencio – Meta; 17 al 21 de septiembre de 2023
Consolidar una propuesta de economía campesina que parta de la tenencia y la seguridad jurídica de la tierra bajo la figura de ZRC, que promueva el cuidado del medio ambiente, la producción parcelaria, la comercialización, transformación y consumo de los productos campesinos	Reconocimiento de participación de las organizaciones de base en temas ambientales	Las organizaciones de base de la ANZORC vienen participando en escenarios ambientales, quedando pendiente la articulación a nivel Regional y nacional.
	Generar relacionamiento con la nueva institucionalidad para trabajar el tema ambiental.	Se vienen desarrollando encuentros o reuniones con la ANT para el tratamiento de los temas ambientales desde la figura de la ZRC
Contribuir al reconocimiento del campesino como sujeto político de derechos y a la promoción de los derechos campesinos – Derechos Humanos	Contribuir al reconocimiento del campesino como sujeto político de derechos y a la promoción de los derechos campesinos – Derechos Humanos	<p>En términos de DDHH, se viene realizando la denuncia, promoción y prevención a través de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Campaña “Las vidas campesinas importan” • Campaña “nuestros cuerpos y territorios libres de violencias” • Fondo ante situaciones de riesgo en DHH <p>Así mismo se viene promocionando los derechos campesinos a través de la participación en los escenarios nacionales al referente y mediante la campaña “por los derechos campesinos, zonas de reserva campesina ya!” y por acuerdo y decisión de la CNMRZC se cambia el nombre de la campaña que visibiliza las acciones de la línea estratégica de mujer y género de la ANZORC, así como la prevención, atención y visibilizarían de las VBG, el nombre de esta campaña “ Nuestros cuerpos y territorios libres de violencia para la paz”</p>

2.2 METAS LOGRADAS EN BENEFICIO DE LA COMUNIADD POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 1: Contribuir a la reforma agraria integral, a la democratización de la tierra en las Zonas de Reserva Campesina; a través del fortalecimiento de la participación de las organizaciones de la ANZORC en las instancias de toma de decisiones y en los espacios regionales/locales de implementación del Acuerdo de Paz.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
seminario "Estado de la implementación	Fecha: 26 de abril de 2023	Instituto Kroc de Estudios	Objeto: promover la adecuada implementación de los compromisos con

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
del enfoque de género del Acuerdo Final de Paz”, 26 de abril de 2023 en Popayán.	Lugar: Popayán	Internacionales de Paz Universidad del Cauca	enfoque de género del Acuerdo Final a través de la generación de espacios de diálogo entre expertas que posibiliten identificar los principales avances, desafíos y oportunidades que al respecto se han evidenciado, tanto a nivel nacional como territorial Resultado: Aportar insumos para el informe sobre el estado de la implementación del enfoque de género del Acuerdo AFP, que construyó la iniciativa Barómetro del Instituto Kroc, así mismo presentaron los principales hallazgos del mencionado informe y, posteriormente, se generó un espacio de diálogo entre expertas alrededor de este.
Espacio de inclusión dentro de la Instancia Especial de Mujeres para el acuerdo final de paz	Fecha: 17 de mayo de 2023 Lugar: Bogotá	CSIVI - Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la implementación del Acuerdo Final IAMPE - Instancia Especial de Alto Nivel Pueblos Étnicos IEM – Instancia Especial De Mujeres para el enfoque de género en la Paz	Objeto: Dar cumplimiento a lo contemplado en el acuerdo entre las instancias CSIVI- IAMPE – IEM, por el cual se incluye una dupla de mujeres campesinas dentro del equipo de la IEM Resultado: Inclusión de la dupla campesinas en el equipo de La Instancia Especial De Mujeres para el enfoque de género en la Paz, previo a esta inclusión se abrió una convocatoria las organizaciones campesinas y de mujeres campesinas donde el trabajo de mujer y género fuera una de sus líneas. Desde ANZORC se reconoció el trabajo realizado por las compañeras de la CNMZRC, revisados los requisitos y reconociendo el trabajo de la compañera Yolis Correa Diaz, se avala su postulación, las instancias en el proceso de evaluación y puntuación escogen la hoja de vida de la compañera y es una de las dos mujeres que hacen parte de la dupla campesinas en el equipo EIM
capacitación sobre el Sistema Integrado de Información para el Pos conflicto SIPO	Fecha: 19 de mayo de 2023 Lugar: Bogotá	DNP CNMZRC IEM	Objeto: Adquirir nociones básicas de los indicadores Resultado: Adquirido el conocimiento que el SIPO es una medida cuantitativa y cualitativa que se usa para monitorear o evaluar el desempeño de la función pública. Asignar un estado número para ver el logro de avance de una política pública.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
			<p>Es una medición de algo Esta herramienta nos permite generar información útil, nos dice el grado de avance, se expresa a través de las metas, del punto de llegada, es una medida que nos permite ver el grado de avance, asignamos unos puntos de Llegadas, que nos permite asignar punto medio, proyectarnos el hasta cuando, identificar en esas paradas (voy bien o voy mal) porque tenemos patrones culturales, que no nos permiten llegar de una a la meta, nos indican el camino correcto, los que tienen poder de incidencia</p>
<p>Encuentro Nacional: El Acuerdo Final de Paz de la Habana, como un paso necesario hacia La Paz Total, en el marco del proyecto, Fortalecimiento de Capacidades de la CSIVI-componente Comunes - <i>Espacio promovido por la comisión de seguimiento impulso y verificación a la implementación</i></p>	<p>Fecha: 30 de mayo de 2023 Lugar: Bogotá</p>	<p>CSIVI-componente Comunes DNP</p>	<p>Objeto: el estado de la implementación del acuerdo final y los elementos relevantes desarrollados en los últimos 6 meses y el gobierno de Gustavo Petro Urrego y Francia Márquez Resultado: Se realizó la evaluación por parte de las instancias acerca de lo cumplido en los primeros 6 meses del gobierno de Gustavo Petro Urrego y Francia Márquez Esta evaluación se realizó en tres momentos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Llegada, sensibilización, presentación 2. Estado de la implementación del AFP. (60 minutos) cada uno presentó en 20 minutos lo que a su análisis se había logrado y las expectativas por lo que se puede lograr, seguido de las presentaciones se tuvo un espacio de preguntas de preguntas a las personas ponentes 3. construcción colectiva; Mediante el trabajo en mesas se abordaron en cada una 2 puntos del acuerdo, así como los enfoques tanto de género como étnico con el objetivo de establecer principales avances, dificultades y generar acciones de impulso que potencien el funcionamiento de la instancia y por

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Encuentros de seguimiento a instituciones sobre la incorporación del enfoque de género en la implementación de los acuerdos en las zonas PDET – Guaviare	Fecha: 2 de junio de 2023 Lugar: San José de Guaviare	IEM Secretaria de Desarrollo Social de la Gobernación de Guaviare la Misión de Verificación de la Implementación, ONU DDHH, la JEP, UBPD, ASOJUNTAS, Observatorio Instituto Krock y la Fundación FOIDHD	<p>medio de esta la implementación integral del AFP.</p> <p>Objeto: Conocer por parte de las instituciones y las entidades de acompañamiento cuales son las medidas de género y el grado de cumplimiento del AFP según su oficina</p> <p>Resultado: en esta jornada asieron las entidades representantes de la institucionalidad, sociedad civil organizada y agencias, internacionales con presencia en el territorio de Arauca, que acompañan e implementan el Acuerdo de Paz. Antes de realizado este espacio al momento de convocar a las entidades, se enviaron preguntas dinamizadoras que tenían como objetivo incitar la conversación, metodología que sirvió para lograr conocer los aspectos por cada una de las personas participantes y la optimización del tiempo</p>
implementación de los acuerdos en las zonas PDET – subregiones de sur de Córdoba, Putumayo, y Cauca	Fecha: 02/05/2023 Lugar: Montería- Córdoba Fecha: 10 y 11/08/2023 Lugar: Mocoa Fecha: 22/11/2023 Lugar: Popayán	IEM Secretaria de Desarrollo Social de la Gobernación de Córdoba, de Guaviare, la Misión de Verificación de la Implementación, ONU DDHH, la JEP, UBPD, Instituto Krock y organizaciones de mujeres presentes en los diferentes territorios	<p>Objeto: Dar cumplimiento a uno de los puntos de la misión de la Instancia Especial de Mujeres; realización de encuentros territoriales para hacer seguimiento a la implementación del enfoque de género del Acuerdo Final para la Paz en los territorios PDET priorizados,</p> <p>Resultados: Se recolectamos insumos desde los territorios para hacer recomendaciones para la implementación del Acuerdo de Paz con Enfoque de Género, se escucharon las voces de las personas funcionarias públicas que se encuentran en los territorios implementando la política de género en los AFP</p> <p>Los Insumos que sirvieron para hacer seguimiento a las acciones realizadas en los territorios, además de posicionar las necesidades de las entidades territoriales en materia de implementación a nivel nacional y construir el informe anual de la IEM</p>
Mesa Técnica de Género del Consejo Nacional de Reincorporación- implementación del	Fecha: 21 noviembre de 2023 Lugar: Bogotá	ARN CNR IEM	<p>Objeto: presentar el avance de las medidas con enfoque de género dispuestas en el Punto 3 del Acuerdo Final relativo al proceso de reincorporación social, político y económico de excombatientes de las FARC</p>

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
<p>enfoque de género del punto 3.2 de Reincorporación del Acuerdo Final de Paz</p>		<p>Misión de Verificación de Naciones Unidas</p>	<p>entre primer semestre de 2021 y el primer semestre de 2023.</p> <p>Resultado: Se logró una revisión exhaustiva de información recopilada por entidades de orden nacional responsables del proceso de reincorporación como lo es la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN), Mesa Técnica de Género de CNR, organizaciones internacionales garantes de la implementación como la Misión de Verificación de Naciones Unidas e información recopilada en los siete encuentros territoriales, con mujeres organizadas, con las instituciones locales y con personas firmantes de paz en las zonas PDET de Córdoba, Chocó, Norte de Santander, Guaviare, Arauca, Putumayo y Nariño., realizadas entre el último trimestre del año 2022 y los 10 meses del año 2023</p>

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 2: Impulsar, fortalecer y consolidar la figura de Zonas de Reserva Campesina. El balance del Plan de Incidencia desarrollado para esta línea en 2021 es el siguiente:

OBJETIVO	RESULTADO
<p>Promover la figura a nivel interno de la ANZORC y a nivel externo con las entidades gubernamentales a nivel local y nacional.</p>	<p>Con base en la información proporcionada por las distintas organizaciones de la ANZORC, se elaboró la línea base, de inicio y final de año 2023, del estado de las ZRC, teniendo como resultado 50 procesos de ZRC en país, con siguiente estado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 13. Zonas de reservas campesinas Constituidas • Zonas de reserva campesina en trámite de Constitución • 20. Zonas de reserva campesina con solicitudes y respuestas • 6. Zonas de reserva campesina con iniciativas nuevas • 1. Zona de reserva campesina con solicitud sin respuesta <p>Se priorizaron 14 zonas de reserva campesina para constitución en 2023, a saber, por Nodo:</p> <p>Sur:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ZRC del Sur del Caquetá <p>Oriente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. ZRC de Togüí. <p>Noroccidente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. ZRC de San José de Apartado Nudo de Paramillo 4. ZRC del Alto Sinú en Tierralta Córdoba Nudo Paramillo 5. ZRC de Taraza Antioquia- Nudo del Paramillo <p>Caribe:</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. ZRC del Perijá 7. ZRC Perijá Norte

OBJETIVO	RESULTADO
	<p>8. ZRC Montes de María</p> <p>Suroccidente:</p> <p>9. ZRC Caloto</p> <p>10. ZRC Cajibío</p> <p>11. ZRC Pradera</p> <p>12. ZRC Montaña Caucana</p> <p>13. ZRC Tuluá.</p> <p>Nororiente:</p> <p>14. ZRC del Catatumbo</p> <p>Centro:</p> <p>15. ZRC Chaparral Tolima.</p> <p>Se desarrollaron 13 espacios de encuentro para la sensibilización de la figura como herramienta del derecho a la tierra y el territorio campesino en desarrollo de los planes de incidencia de las organizaciones afiliadas a ANZORC.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 03 de abril de 2023 Reunión coordinadora de mujeres de la ZRC del Alto Sinú para socializar avances de la ZRC del Alto Sinú y fomentar la participación de la mujer en la constitución de la ZRC. 2. 24 de marzo de 2023 Socialización de avances sobre la Zona de Reserva Campesina de Togüí Boyacá con miembros de ASOCAMUTOCO e institucionalidad. 3. 11 de febrero de 2023 Socialización de avances sobre la Zona de Reserva Campesina Dabeiba con miembros de ASCOA e institucionalidad. 4. Reunión de incidencia con Asociaciones productivas e institucionalidad local – del municipio de Anorí y Campamento para Socializar avances de la ZRC polígono 1: Anorí – Campamento 5. 22 de febrero de 2023, reunión de Socialización de solicitud de la ZRC del Sur de Córdoba con la Alcaldía Municipal de Montelíbano y el consejo Municipal de Montelíbano Córdoba, en desarrollo del plan de trabajo e incidencia de la ZRC del Sur de Córdoba. 6. 08 de abril de 2023, Reunión de Socialización de solicitud de la ZRC del Alto Sinú con institucionalidad del municipio de Tierralta, Córdoba, en desarrollo del plan de trabajo e incidencia de la ZRC del Alto Sinú. 7. 30 de abril de 2023 Reunión de incidencia para la promoción de la ZRC con miembros del grupo Motor del PDET y representantes de organizaciones sociales del municipio de Tarazá 8. 09 de marzo del 2023 Reunión de Concertación con la ANT y otras instituciones de la estructura temática para elaboración del plan de Desarrollo Sostenible de la solicitud de la ZRC del Corregimiento de San José de Apartadó. 9. 8 de febrero de 2023, Socialización de avances sobre la Zona de Reserva Campesina Sur de Córdoba con miembros de ASCSUCOR e institucionalidad. 10. 15 de septiembre 2023 Desarrollo de una reunión comunitaria para la definición de polígonos de la solicitud de ZRC y su cartografía social en Valdivia Antioquia. 11. 16 de septiembre Encuentro para la socialización del documento técnico para radicar la solicitud de inicio de proceso constitución de la ZRC Valdivia ante la ANT 12. 18 de febrero de 2023 Desarrollo de un encuentro comunitario de socialización de la figura de ZRC y levantamiento de información primaria en el municipio de Valdivia – Antioquia.

OBJETIVO	RESULTADO
	<p>13. 10 junio de 2023 Desarrollo de un encuentro comunitario de socialización de la figura de ZRC y levantamiento de información primaria en el municipio de Valdivia – Antioquia.</p> <p>Reedición de la Cartilla “El ABC de las ZRC”, donde se incluye los ítems:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Calidades jurídicas de la tierra en Colombia • Figuras de gestión del territorio • Las ZRC como iniciativa agraria de paz • o Beneficios de las ZRC <p>En el 2023 gestionaron y se realizaron 3 reuniones con la ANT para articular el trabajo por las ZRC.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. El 5 de Julio de 2023 se realizó reunión con el subdirector de Accesos a tierras de la ANT. 2. El 18 de diciembre se realizó reunión con el director de la ANT y su equipo de trabajo en Bogotá 3. El 6 de noviembre se realizó Reunión con el coordinador del equipo de ZRC de la ANT y los representantes legales de las organizaciones solicitantes de ZRC en el Nodo Nor-occidente de ANZORC en la ciudad de Montería. <p>Espacios:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 22 de febrero de 2023, reunión de Socialización de solicitud de la ZRC del Sur de Córdoba con la Alcaldía Municipal de Montelíbano y el consejo Municipal de Montelíbano Córdoba, en desarrollo del plan de trabajo e incidencia de la ZRC del Sur de Córdoba. 2. 09 de marzo del 2023 Reunión de Concertación con la ANT y otras instituciones de la estructura temática para elaboración del plan de Desarrollo Sostenible de la solicitud de la ZRC del Corregimiento de San José de Apartadó. 3. 24 de marzo de 2023 Socialización de avances sobre la Zona de Reserva Campesina de Togüí Boyacá con miembros de ASOCAMUTOCO, Alcaldía y el consejo municipal de Togüí.
<p>Desarrollar acciones jurídicas en pro de la defensa de la figura de las zonas de reserva campesina</p>	<p>Para el año 2023, se mantuvo la alianza con Dejusticia para el desarrollo de las acciones jurídicas en defensa de la figura de ZRC, la cual estuvo centrada en la Acción de Tutela con radicado número 11001-31-87-008-2020-00077-00</p>

Atendiendo que el eje articulador de la ANZORC es el trabajo de por la ZRC, a continuación, se presenta las lecciones aprendidas en 2023:

Entiendo que el objetivo de la ANZORC y sus organizaciones de base sigue siendo el trabajo por la promoción, implementación y fortalecimiento de la figura de las ZRC, se hace necesario un mecanismo que centre la información, realice acompañamiento, seguimiento y evaluación tanto del proceso de construcción de los documentos de solicitud, como del trámite administrativo, así como las demandas en términos del que hacer de las ZRC constituidas; con el ánimo de tener la información actualizada, mantener e incrementar la dinámica de exigibilidad de implementación de la figura como una iniciativa agraria de paz en el marco del punto 1 y 4 del Acuerdo de Paz.

Es necesario avanzar en la formulación de propuestas concretas de fortalecimiento de la figura y en las estrategias para el cumplimiento de los objetivos de la figura.

Los procesos construidos y validados con las comunidades generan una mayor apropiación de estas, así como el empoderamiento de los liderazgos locales sobre las figuras de la ZRC, lo cual posibilita fortalecer las capacidades locales y que por ejemplo estos líderes se encarguen de la pedagogía en los territorios que permita un mayor conocimiento y reconocimiento de la figura.

Es importante contar con apoyos de la cooperación o cualquier otra entidad que ayude con el apoyo de los recursos que faciliten el desarrollo de las actividades en el territorio, dado que, aunque las comunidades cuentan con disposición para participar de los procesos, no cuentan con la facilidad económica para desarrollar la logística que ameritan los espacios de formación o incidencia.

Es necesario seguir fortaleciendo el enfoque de mujer y género dentro de todos los procesos de ANZORC; dado que, aunque se cuenta con un buen número de compañeras participando de los espacios nacionales, en los espacios territoriales aún sigue siendo débil el liderazgo femenino.

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 3: Impulsar el feminismo campesino, el empoderamiento de la mujer campesina y la política institucional de género. Teniendo presente la apuesta organizativa de la política institucional de género de la ANZORC, se desarrolló la estrategia de promoción e implementación de la política institucional de género de la ANZORC, se planteó sobre en los siguientes ejes:

- Participación Política y organización de las mujeres campesinas.
- Formación en género, Feminismos y Derechos de las Mujeres.
- Tierra y Territorio: Reconocimiento comunitario de la propiedad de la tierra a las mujeres de las ZRC.
- Acción efectiva de la ANZORC para prevenir, acompañar y sancionar todo acto de violencia de género en las ZRC

En desarrollo de la estrategia para la promoción e implementación de la Política Institucional de Género, se tiene:

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Propuesta Capítulo Campesino – Plan Nacional de Desarrollo: Inclusión del campesinado y la mujer campesina como sujeto diferencial en el plan de desarrollo-Convención Nacional Campesina	Fecha: 5 de enero de 2023 Lugar: Bogotá	ANZORC, ACIT, Coordinador Nacional Agrario – CNA -, Dignidades, Confederación Mesa nacional de pesca artesanal, CIMA, ASOMUARCE, FENSUAGRO	Objeto: Realizar un encuentro entre organizaciones y académicos que permitieran estructura una ruta de incidencia para lograr Inclusión del campesinado y la mujer campesina como sujeto diferencial en el plan de desarrollo-Convención Nacional Campesina Resultado: Un documento concertado entre las personas presentes que se envió al DNP para la inclusión y articulación con el campesinado, para la inclusión en le PND
Reunión Mujeres Rurales - ministra de Agricultura y Desarrollo Rural	Fecha: 18 mayo 2023 Lugar: Bogotá	Delegadas de las organizaciones ANZORC, ACIT, ANMUCIC, ANUC,	Objeto: Tener un espacio de reunión con la ministra de agricultura para dar a conocer de la necesidad de articulación entre el MARD y las mujeres de las diferentes organizaciones campesinas

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
		APEMECAFE, BALUARTE, CNA -, Dignidades, Confederación Mesa nacional de pesca artesanal, CIMA, ASOMUARCE	Resultado: Logrado el espacio de articulación con la ministra y las mujeres de las organizaciones nacionales que hacen parte de la ANC y la CNC
Escuela de feminismo campesino juntanza entre cátedra Alfredo Molano Bravo y CNMZRC, y las mujeres de las ZRC el nodo oriente de la ANZORC	Fecha: del 17 al 21 de septiembre de 2023 Lugar: Villavicencio Meta	ANZORC Instituto CAPAZ Fundación ALfredo Molano ONU DDHH CNMZRC SENA Universidad UNIMINUTO	Objeto: Fortalecer la formación política de las mujeres en las Zonas de Reserva Campesina, específicamente de las mujeres que participan de las organizaciones campesinas del Nodo oriente de la ANZORC, por medio de una escuela de formación política dictada por la Coordinadora Nacional de Mujeres de ANZORC y la Cátedra Alfredo Molano Bravo Resultado: La escuela del NODO ORIENTE, respondió a la línea estratégica de Formación, para el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres de la ZRC, potenciar sus liderazgos y generar herramientas, a partir de nuestra la Política Institucional de Género de la ANZORC - PIG, que permitan el empoderamiento, representación y argumentación en torno al feminismo campesino, el compartir experiencias desde la CAMB y el campesinado en el marco normativo y de derechos; buscando siempre consolidar estrategias para disminuir las violencias basadas en género y la constitución de ZRC libres de violencias y con oportunidades de vivir en paz y dignidad para las mujeres y el conjunto del campesinado.
A nivel externo, se participó del espacio de formación sobre feminismos campesinos, evento de formación que está diseñado con la metodología de intercambio académico alrededor del pensamiento crítico al servicio del humanismo, y en compromiso con la	Fecha: del 7 al 11 de agosto de 2023 Lugar: Comayagua-Honduras	CNMZRC MAR Movimiento afectados por represas. Red Jubileo Sur. CSA - Congregación Sindical de las Américas. CNT - Central de trabajadores única del Uruguay.	Objeto: Desarrollar una mirada común de la realidad y su propuesta política común partiendo de las decisiones de la Jornada enriquecer las discusiones y los elementos de contenidos sobre Justicia Ambiental/ Defensa de Madre Tierra y Estado y democracia con los otros temas de la IFOS: Cuerpo y Sexualidad, Construcción de Movimiento, Sistema de Opresión y Economía Feminista Resultado: Se colocó en eje de discusión el rol de la mujer en los espacios de poder y de la estructura de poder. Se reconoce que esos espacios responden a un sistema capitalista patriarcal que privilegia las élites representadas

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
práctica transformadora de emancipación en América Latina y el Caribe con las mujeres de las diferentes organizaciones que hacen parte de la CLOC LVC		Amigos de la Tierra América Latina y del Caribe. Vía campesina. Plataforma 25 de noviembre COPIN y Poder Poplar. ALBA Movimiento. Marcha Mundial de las Mujeres. Capitulo cubano de los movimientos sociales. GGJ.	por hombres blancos, por tanto, que una mujer se mantenga en el gobierno no significa que cambia el sistema. Por ende, creemos necesario la construcción de poder popular, para que aquellas mujeres que llegan a los espacios de decisión política se sientan respaldadas por las bases que representa

Así, en el año 2023, a partir de los ejes propuestos, se logró:

- Generar acciones de incidencia desde el componente de genero de la ANZORC que permitieron el reconocimiento y apropiación en las direcciones, espacios de coordinación y las organizaciones sobre el proceso de construcción e implementación de la Política institucional de Genero:
- La articulación con mujeres de la CLOC-LVC
- Visibilizar la Coordinadora Nacional de Mujeres de las ZRC como forma organizativa y su empoderamiento y participación, en los distintos escenarios desarrollados como organización a nivel regional, nacional e internacional, así como en los espacios de dirección y toma de decisiones dentro de la ANZORC.

No obstante, se recalca la importancia de continuar con el proceso de apropiación de las mujeres en los escenarios y espacios de participación, tanto a nivel de la organización de base, como a nivel del Nodo y Nacional.

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 5: Contribuir al reconocimiento del campesino como sujeto político de derechos, promoción de los derechos campesinos.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Seminario Internacional sobre Reforma Agraria -	23 y 24 de febrero 2023	Organizaciones de bases sociales campesinas: ANZORC, FENSUAGRO, ANUC, ANMUCIC, TRENSADAS. Por gobierno; MARD, como acompañante internacional; FAO	Realizar un análisis sobre los derechos de tenencia de la tierra como uno de los componentes estructurales para una Reforma Agraria que contribuya de manera efectiva a la paz en el país/ lograr el bienestar de los habitantes del campo bajo una concepción de desarrollo rural integral enfocado en el beneficio público, la igualdad de género, la inversión en bienes públicos territoriales y el fortalecimiento de la agricultura familiar, definido en el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera a través de la implementación



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301

(1)7029134

info@anzorc.com

www.anzorc.com



EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
			de una Reforma Rural Integral (RRI) (Alto Comisionado para la Paz, 2018) a partir de revisar los desafíos y oportunidades para el campo colombiano
Encuentro Hacia una Política Pública de Cultura y Vidas Campesinas,	23 y 24 de febrero 2023	FENSUAGRO, Asociación Nacional de Zonas de Reserva Campesina – ANZORC, ACIT, Coordinador Nacional Agrario – CNA -, Dignidades, Confederación Mesa nacional de pesca artesanal, CIMA, Plataforma Campesinado Carmen de Atrato Choco, ASOMUARCE, Corporación Constructores de Paz y Desarrollo Sostenible, Serranía del Perijá y el Valle del río Cesar, PUPSOC, Red de organizaciones sociales campesinas étnicas agrícolas y rurales, Mujeres Alma de Boyacá, Asociación de usuarios campesinos retornados a la Francisca 1 y 2 Zona Bananera, ANMUCIC, CISCA Comité de Integración de Catatumbo, Movimiento Político y Social	Realizar un encuentro entre las diferentes organizaciones campesinas para reflexionar acerca La Política Pública de Cultura y Vidas Campesinas/ lograr un documento de sistematización construido con cada una de los aportes y que busca ser síntesis documento base para las discusiones en torno a la construcción de la política pública

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
		Congreso de los Pueblos – CDP, Colectivo nacional Trenzadas Somos Mas, Confederación Red Nacional de Mujeres del Sector Pesquero Artesanal – Acuícola, Defensora del Agua y la Cultura (RENAMUPES), Confederación de Pescadores-, SINTRAPAZ, Asociación de pescadores y recuperadores de ciénagas de Yondó, Escuela intercultural de Paz Benicio Flor, Guiando Territorio.	
Lecciones aprendidas tienen las Zona de Reserva Campesina para este nuevo gobierno	Marzo 13/2023		<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los retos vividos por las Zonas de Reserva Campesina en el proceso de reconocimiento de la territorialidad campesina y la materialización de los Planes de Desarrollo Sostenible y construir una serie de recomendaciones colectivas basadas en la experiencia. 2. Visibilizar y divulgar ante entidades de gobierno responsables del cumplimiento de los planes de desarrollo de las ZRC, las recomendaciones construidas con las organizaciones campesinas de cara a que los retos identificados puedan ser superados.
Taller: Nodo temático lineamientos de política sobre Agroecología con organizaciones campesinas, étnicas y comunitarias	Marzo 29/2023	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), Organización de las Naciones Unidas para la	Dar a conocer los acuerdos y propuestas a los que se llegaron entre las organizaciones sociales, campesinas, étnicas y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural sobre la Política Pública de Agroecología

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
		Alimentación y la Agricultura (FAO), Campesinos, étnicos, rurales	
Espacio permanente de interlocución entre ANZORC – ministerio Agricultura y desarrollo rural – MARD	Virtual Marzo 15/2023	ANZORC – ministerio Agricultura y desarrollo rural – MARD	Revisar de manera conjunta: <ol style="list-style-type: none"> 1. Proceso de constitución de ZRC 2. Financiamiento de PDS de ZRC 3. RRI - fondo de tierras, formalización 4. Sistema y Programa Nacional de ZRC 5. Fortalecimiento organizativo
Reunión de revisión de estrategia de mercado campesinos en las zonas de reservas campesinas	Virtual Abril/5/ 2023	MARD ANZORC	Revisar de manera conjunta con el Ministerio de agricultura y Desarrollo Rural – MARD, la estrategia para acompañar y apoyar los circuitos cortos de comercialización, específicamente los mercados campesinos. se empezará creando una estrategia de comunicación para aumentar la visibilidad de los productores, los procesos organizativos y posicionarlos más en los hábitos de consumo de las personas.
Conversatorio: Reflexiones sobre las recomendaciones de la Comisión de la Verdad frente a la impunidad y la justicia	Virtual Mayo 9/2023	Viva La ciudadanía ANZORC FENSUAGRO ANUC Universidad Javeriana de Cali Unidad de Restitución de Tierras Jurisdicción Especial para la Paz Comisión Colombiana de Juristas Programa de Justicia Inclusiva USAID	Revisar los hallazgos hechos por la Comisión de la Verdad donde manifiesta que en Colombia ha existido a través de la historia y aún hoy existe un déficit de administración de justicia y emitió un conjunto de recomendaciones para superar la impunidad, judicializar los entramados de criminalidad organizada y corrupción y mejorar el acceso a la justicia local. / Garantizar la difusión y apropiación de dichas recomendaciones resulta fundamental para contribuir con su apropiación y con el rol que puedan jugar los distintos actores nacionales, regionales y locales en su implementación.
Reunión Cumbre Agraria Campesina Étnica y Popular – CACEP	Junio 1, 2 y 3 /2023	ONIC PC FENSUAGRO ANZORC CNA ASOCAMPO MCP CONGRESO DE PUEBLOS	Retomar temas concernientes a la CACEP: <ol style="list-style-type: none"> 1. Campesinado. 2. DDHH 3. Paz 4. Rural 5. Internacional.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
		MARCHA PATRIOTICA COMOSOC	
reunión delegataria de Convención Nacional Campesina los días	Julio 4, 5 y 6/ 2023	FENSUAGRO, ANZORC, ACIT, CNA -, Dignidades, Confederación Mesa nacional de pesca artesanal, CIMA, ASOMUARCE, Corporación Constructores de Paz y Desarrollo Sostenible, Serranía del Perijá y el Valle del río Cesar, ANMUCIC, Pueblos – CDP, Colectivo nacional Trenzadas Somos Mas, Confederación Red Nacional de Mujeres del Sector Pesquero Artesanal – Acuícola, Defensora del Agua y la Cultura (RENAMUPES), Confederación de Pescadores-,	Realizar un acto político con el gobierno nacional, y el ultimo día se llevará a cabo un espacio de difusión de los acuerdos internos e interlocución sobre los mismos con el Gobierno Nacional.

2.3 ESTADO DE AVANCE DE LAS CAMPAÑAS ADELANTADAS POR LA ANZORC EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD

2.3.1 CAMPAÑA: “POR EL RECONOCIMIENTO DE LOS DERECHOS CAMPESINOS, ZONAS DE RESERVA CAMPESINA YA”.



En el marco de los esfuerzos mencionados, dentro de la implementación de la campaña “POR EL RECONOCIMIENTO DE LOS DERECHOS CAMPESINOS, ZONAS DE RESERVA CAMPESINA YA”, se han realizado diferentes actividades que han permitido el cumplimiento del objetivo principal de la misma, el cual consiste en visibilizar las acciones de las organizaciones campesinas y sus liderazgos por medio de la difusión de mensajes que busquen sensibilizar, denunciar y hacer incidencia para exigir la gobernanza comunitaria a través de procesos de constitución de Zonas de Reserva Campesina, en clave de los Derechos Humanos y la territorialidad campesina

con enfoque de género y paz, algunas de estas actividades son:

- Realizar planes de trabajo e incidencia, para el fortalecimiento de las capacidades de las comunidades campesinas, en el ejercicio del derecho a la territorialidad con enfoque de género a través de la apropiación y seguimiento al proceso de constitución de Zonas de Reserva Campesina.
- Fortalecer organizaciones campesinas en cuanto a sus capacidades y mecanismos de prevención, protección y autoprotección de Derechos Humanos con enfoque de género, en ejercicio del derecho a la permanencia en el territorio.

2.3.2 CAMPAÑA: “LAS VIDAS CAMPESINAS IMPORTAN”



Para la campaña “Las Vidas Campesinas Importan”, se logró el cumplimiento del objetivo principal, el cual consiste en dar a conocer a la sociedad colombiana las labores de las organizaciones campesinas y de sus liderazgos por medio de la difusión de mensajes que buscan sensibilizar, denunciar y realizar incidencia para exigir derechos y garantías de protección al campesinado en sus regiones y especialmente para el ejercicio de liderazgo de las y los dirigentes de ANZORC, las actividades que se lograron para la implementación de la campaña correspondieron con:

- Sistematizar y visibilizar las estrategias y capacidades instaladas de las comunidades y organizaciones campesinas para su autoprotección, la protección de sus territorios y el cuidado de quienes defienden los DDHH y promueven el respeto al DIH.
- Visibilizar las labores de los y las lideresas campesinas y de las personas que defienden los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario en las Zonas de Reserva Campesina.

2.3.3 CAMPAÑA: “NUESTROS CUERPOS Y TERRITORIOS LIBRES DE VIOLENCIA PARA LA PAZ”



En cuanto a la campaña “Nuestros Cuerpos y Territorios Libres de Violencia para la Paz”, se ha buscado visibilizar el papel de las mujeres de las Zonas de Reserva Campesina en la construcción de la territorialidad campesina con justicia social, y promover la generación de contenido que sensibilice y rechace todas las formas de violencias contra las mujeres, por medio de esta campaña y respondiendo a las demandas de las mujeres de la ZRC, se han realizado las siguientes actividades:

- Rechazar todas las formas de violencia en contra de las mujeres.
- Iniciar un proceso de sensibilización en todas las organizaciones y a sus integrantes como un primer paso en la transformación por una sociedad equitativa.
- Reconocer el aporte de las mujeres en la construcción de las ZRC.

Teniendo en cuenta lo que se pretenden con las tres campañas y en pro de las acciones mencionadas de cada una de ellas, estas se desarrollan en tres ejes: pedagogía y sensibilización; denuncia y visibilización.

De igual manera las tres campañas buscan visibilizar denuncias ante diferentes situaciones de violaciones a los Derechos Humanos y al Derecho Internacional Humanitario dentro de las Zonas de Reserva Campesina, así como generar espacios de incidencia local, nacional e internacional que contribuyan a la implementación de rutas de prevención, protección y seguridad contempladas en el Acuerdo Final de Paz y en otros instrumentos de política pública.

Las campañas sistematizan experiencias colectivas y participativas que venimos desarrollando diferentes organizaciones y comunidades en pro de la defensa de la vida y los DDHH, y busca posicionarlas ante la opinión pública. Así, estas son un instrumento que expone elementos fundamentales para la defensa, promoción y protección de los DDHH de las comunidades campesinas y las organizaciones afiliadas a la ANZORC.

2.3.4 METRICAS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS CAMPAÑAS.

309 PUBLICACIONES
CAMPAÑA ZRCYA

25,75 prom/mes
TOTAL

258 PUBLICACIONES
VISIBILIZACIÓN

21,50 prom/mes

233 PUBLICACIONES
CAMPAÑA NCTLVP

19,42 prom/mes

44 PUBLICACIONES
SENSIBILIZACIÓN Y
PEDAGOGÍA

3,67 prom/mes

313 PUBLICACIONES
CAMPAÑA LVCI

26,08 prom/mes
TOTAL

33 PUBLICACIONES
DENUNCIA

2,75 prom/mes

El estado actual de nuestras campañas de comunicación, focalizadas en tres ejes principales: Visibilización, Sensibilización y Pedagogía, y Denuncia, dirigidas a fortalecer la conciencia pública y la comprensión de las realidades en las Zonas de Reserva Campesina (ZRC).

Hemos implementado una estrategia de visibilización con testimonios, videos y fotografías que ilustran la vida, logros y desafíos de las comunidades campesinas en las ZRC. La iniciativa de Sensibilización y Pedagogía se ha

centrado en la creación de materiales educativos, infografías interactivas, fomentando una mayor comprensión y respaldo a nuestras causas. La campaña de Denuncia ha sido un llamado a la acción contra violaciones a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario en las ZRC, movilizándolo a nuestra comunidad para alzar sus voces y exigir justicia. Este informe refleja el progreso sustancial que hemos logrado hasta ahora, continuando con nuestro compromiso de contribuir a la paz de Colombia, a la garantía de derechos campesinos y la reforma agraria integral a través de la consolidación de las Zonas de Reserva Campesina.

Es crucial destacar que los ejes temáticos de Visibilización, Sensibilización y Pedagogía, y Denuncia son transversales a cada iniciativa. Cada publicación, testimonio o material educativo concebido para uno de estos ejes se erige como un recurso polifacético, contribuyendo significativamente a la comprensión y alcance de las tres campañas de manera simultánea. Por ejemplo, una pieza de visibilización que ilustra la vida en las ZRC puede ser, al mismo tiempo, un instrumento poderoso para sensibilizar a la audiencia sobre las realidades a las que se enfrentan las comunidades campesinas y proporcionar una plataforma pedagógica para abordar temas específicos. Esta sinergia estratégica fortalece nuestro mensaje colectivo, garantizando una narrativa unificada y coherente que resuena con diversos segmentos de la sociedad.

2.3.5 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LAS CAMPAÑAS

En el contexto de nuestro compromiso continuo con las campañas de comunicación, dedicamos un espacio esencial al seguimiento y evaluación de cada campaña.

Este proceso nos proporciona una visión profunda de la efectividad de nuestras estrategias, permitiéndonos adaptar y fortalecer nuestras acciones de acuerdo con los objetivos trazados. A través de este informe, ofrecemos una mirada integral al progreso alcanzado en cada objetivo y acción planteada.

Estas evaluaciones críticas no solo cuantifican resultados, sino que también informan sobre la calidad y relevancia de nuestro mensaje en la promoción de las Zonas de Reserva Campesina.

Es de anotar que cada una de las matrices de seguimiento y evaluación quedaron establecidos en el documento orientativo de cada campaña como instrumento para evaluar, revisar los resultados y hacer seguimiento al cumplimiento de las acciones.

A continuación, presentamos una síntesis de los hallazgos obtenidos a lo largo de este proceso de seguimiento y evaluación.

2.3.5.1 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA CAMPAÑA: “POR EL RECONOCIMIENTO DE LOS DERECHOS CAMPESINOS, ZONAS DE RESERVA CAMPESINA YA”.

OBJETIVOS	ACCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	META	RESULTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Elaborar piezas audiovisuales y de comunicación que expongan información de pedagogía,	Elaboración y/o Diseño de ecards que expongan información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización relacionadas	Ecard diseñada	50	66	132%

OBJETIVOS	ACCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	META	RESULTADO	% DE CUMPLIMIENTO
sensibilización, denuncia y visibilizarían de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas, relacionadas con apropiación y con esto ayudar con la exigencia de gobernanza comunitaria a través de procesos de constitución de Zonas de Reserva Campesina, en clave de los Derechos Humanos y la territorialidad campesina con enfoque de género y paz	con apropiación para ayudar con la exigencia de gobernanza comunitaria a través de procesos de constitución de Zonas de Reserva Campesina				
	Elaborar videos que expongan información de pedagogía, sensibilización denuncia y visibilización relacionadas con apropiación para ayudar con la exigencia de gobernanza comunitaria a través de procesos de constitución de Zonas de Reserva Campesina.	Video Editado	12	13	108%
Publicar y difundir la información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas relacionadas con la apropiación y seguimiento a los procesos de constitución de Zonas los derechos campesinos y los derechos de las mujeres campesinas.	Realizar publicaciones en la red social FACEBOOK en relación a información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas	Publicación en red social Facebook	150	160	107%
	Realizar publicaciones en la red social TWITTER en relación a información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas	Publicación en red social Twitter	300	282	94%
	Realizar publicaciones en la red social FACEBOOK en relación a información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas	Publicación en red social Instagram	100	101	101%
Sensibilizar a la opinión pública respecto a las situaciones de DDHH y	Diseñar y publicar en redes sociales material pedagógico que expliquen de manera clara y concisa qué son los	Diseño en ecard y/o video para publicar en	12	12	100%

OBJETIVOS	ACCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	META	RESULTADO	% DE CUMPLIMIENTO
DIH dentro de las Zonas de Reserva Campesina.	derechos humanos y el derecho internacional humanitario.	redes sociales			

2.3.5.2 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA CAMPAÑA: “LAS VIDAS CAMPESINAS IMPORTAN”

OBJETIVOS	ACCIÓN	Unidad de medida	META	RESULTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Generar piezas de comunicación que expongan información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas relacionadas con los DDHH, el DIH, los derechos campesinos y los derechos de las mujeres campesinas.	Elaboración de piezas audiovisuales para la campaña.	Ecard diseñada	50	66	132%
	Elaborar videos que expongan información de pedagogía, sensibilización denuncia y visibilización	Video Editado	12	13	108%
Difundir información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas relacionadas con los DDHH, el DIH, los derechos campesinos y los derechos de las mujeres campesinas	Realizar publicaciones en la red social FACEBOOK en relación a información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas	Publicación en red social Facebook	150	157	105%
	Realizar publicaciones en la red social TWITTER en relación a información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas	Publicación en red social Twitter	300	283	94%
	Realizar publicaciones en la red social FACEBOOK en relación a información de pedagogía, sensibilización, denuncia y visibilización de	Publicación en red social Instagram	100	95	95%

OBJETIVOS	ACCIÓN	Unidad de medida	META	RESULTADO	% DE CUMPLIMIENTO
	las acciones de la ANZORC y sus organizaciones afiliadas				
Sensibilizar a la opinión pública y a la sociedad colombiana respecto a la situación de DDHH y DIH en las ZRC	Realizar publicaciones sobre comunicados, denuncias y situaciones de DDHH y DIH en las ZRC	Publicación sobre DDHH y DIH en ZRC	30	71	237%

2.3.5.3 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA CAMPAÑA: “NUESTROS CUERPOS Y TERRITORIOS LIBRES DE VIOLENCIA PARA LA PAZ”

OBJETIVOS	ACCIÓN	Unidad de medida	META	RESULTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Realizar pedagogía sobre los derechos de las mujeres rurales, el feminismo campesino y la política institucional de género de la ANZORC	Elaboración de piezas audiovisuales para la campaña.	Ecard diseñada	50	63	126%
	Elaborar videos que expongan información de pedagogía, sensibilización denuncia y visibilización	Video Editado	12	13	108%
Denunciar las violencias basadas en género y la vulneración de los derechos de las mujeres rurales	Publicar denuncias por redes sociales y página web sobre las violaciones basadas en género y vulneración de los derechos de las mujeres rurales	Publicar en las diferentes redes sociales casos de denuncia	30	26	87%
Visibilizar el papel y trabajo de las mujeres de las ZRC en la construcción del territorio y la paz con justicia social.	Elaborar piezas audiovisuales que den muestra del rol y trabajo de las mujeres en las ZRC y difundirlas por redes sociales.	Pieza audiovisual del rol y trabajo de las mujeres en las ZRC	30	76	253%
Sensibilizar a la opinión pública y a la sociedad colombiana respecto a la situación de los derechos de las mujeres campesinas.	Realizar publicaciones sobre la situación de derechos de las mujeres campesinas.	Publicación de visibilización y denuncia sobre los derechos de las mujeres	150	206	137%



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301

(1)7029134

info@anzorc.com

www.anzorc.com



2.4 EJECUCIÓN DE PROYECTOS FINANCIADOS MEDIANTE CONVENIOS EN EL AÑO 2023

En desarrollo del objeto social de la ANZORC, se gestionaron proyectos con vigencias que llegan hasta los 2 años; así se tiene que para el 2023, se cerraron convenios que venían desde el 2022, se lograron nuevos convenios, por menor tiempo, y se proyecta cerrar varios de los convenios que se relacionan a continuación en el periodo fiscal del año 2023:



Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301
 (1)7029134
 info@anzorc.com
 www.anzorc.com

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	MONTO APROBADO	INGRESO 2023	EJECUTADO EN 2023	POR EJECUTAR DEL 2023	OBSERVACIÓN
		INICIA	FINALIZA							
1	N°15800212	1-ene-23	31-dic-23	Noruega	Promover la gestión territorial de las organizaciones de ANZORC mediante la cualificación de los órganos de gobierno y la construcción de una propuesta de economía campesina, en clave de garantía de los derechos, la territorialidad campesina y la construcción de paz territorial.	\$ 247.942.240	\$ 247.409.141	\$ 247.409.141	\$ -	Finalizado y auditado, sin hallazgos.
2	NHRFCOLOMBIA 6117	1-may-22	31-oct-24	FNDH	Gestionar el derecho al ambiente y la territorialidad campesina en la región del Nudo de Paramillo a través de las Zonas de Reserva Campesina como figura legal que aporta a la solución del problema de la tenencia de la tierra, el cierre de la frontera agrícola y aporte para la implementación del Acuerdo de Paz en relación a la Reforma Rural Integral.	\$ 541.250.330	\$ 286.445.827,00	\$ 226.613.408	\$ 59.832.420	Auditado sin novedad



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301
(1)7029134
info@anzorc.com
www.anzorc.com

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	MONTO APROBADO	INGRESO 2023	EJECUTADO EN 2023	POR EJECUTAR DEL 2023	OBSERVACIÓN
		INICIA	FINALIZA							
3	ENLAZASUR	6-sep-22	31-may-23	DEJUSTICIA	El objeto del presente servicio es suscribir y desarrollar un acuerdo de cooperación, cofinanciación y asesoría técnica para fortalecer a la organización Asociación Nacional de Zonas de Reserva Campesina – ANZORC por medio del trabajo con múltiples actores expertos que puedan ofrecer conocimientos, metodologías, herramientas, capacidades y experiencias, con el objetivo de impulsar el Fortalecimiento Organizacional de Asociación Nacional de Zonas de Reserva Campesina –ANZORC y de la sociedad civil como un colectivo.	\$ 18.000.000	\$ 15.498.909,00	\$ 15.498.909,00	\$ -	
4	ARCI FIRENZE TERCER AÑO	1-nov-23	31-oct-24	ARCI FIRENZE	Fortalecer los órganos de gobierno de la ANZORC, para el posicionamiento y la incidencia en los escenarios de política pública para el campesinado	\$ 16.251.840	\$ 4.129.650,00	\$ 1.679.406,00	\$ 2.450.244	
TOTALES							\$ 553.483.527,00	\$ 491.200.863,50	\$ 62.282.664	

3 BALANCE DE LA GESTIÓN EN EL 2023

3.1 CONTROL INTERNO:

En atención a las lecciones aprendidas por la ANZORC, en especial de las referidas a manejo administrativo, en el año 2020 se diseñó y aprobó el Sistema de Control Interno de la ANZORC, teniendo presente que la Asociación es una organización campesina, sin ánimo de lucro y su apuesta política.

Se continua con el control interno y se ve reflejado sobre todo en las últimas auditorias donde se refleja que estamos mejorando y avanzando en corregir actuaciones anteriores.



En este sentido, el documento final como tal, a la fecha, se encuentra en ajuste y a espera de definiciones de la Comisión Política, no obstante, se avanzó en la implantación de los controles en el proceso de "De Apoyo" componente "Administrativo y Financiero".

El año 2023, continuó siendo para la Junta Directiva; Equipo Programático y Equipo Administrativo – Financiero, significativo en el afianzamiento de una cultura de control, que permitió seguimiento a la implementación de manuales/instructivos de procedimientos que regulan los mecanismos de control y la segregación de funciones para el adecuado sistema de control interno que soporta las operaciones de la ANZORC.

No obstante, y acorde a la revisión realizada, es necesario la actualización de las Políticas NIFF la cual se contratará una consultoría para el 2024 actualizar los manuales de procedimientos.

Paralelo a la generación de la cultura de control, se realizó la recolección, clasificación y diagnóstico con relación a:



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301

(1)7029134

info@anzorc.com

www.anzorc.com

- Procedimientos de Tesorería
- Procedimiento de adquisiciones (bienes y servicios)
- Procedimiento de supervisión e interventoría de contratos.
- Procedimiento para pagos y anticipos
- Procedimiento gestión de proyectos

Acorde a la información revisada, se procedió a justar los documentos de procedimientos existentes y a elaborar los faltantes; así, para finales de año 2023 se tienen implementados los siguientes procedimientos conducentes al control administrativo y financiero:

- Política antifraude y anticorrupción
- Política para la administración del riesgo
- Política de tesorería
- Código de ética y conducta
- Estructura organizacional (administrativa)
- Manual de procedimiento de tesorería
- Manual de adquisiciones de bienes y servicios
- Instructivo de supervisión a la contratación
- Instructivo de cobro de honorarios
- Instructivo de anticipos, legalizaciones y reembolsos

3.2 SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL:

En el año 2021 se avanzó en el diagnóstico del diseño del sistema de gestión documental para la ANZORC, del cual se tiene vigente en el año 2023:

- **Diagnóstico de archivo:** el cual establece cuales son las necesidades de archivo de la ANZORC, el estado actual (identificación, administración, documentación y aspectos archivísticos) y propone unos programas de conservación.
- Instructivo **Cuadro de Clasificación Documental**, sobre el cual la Junta Directiva deberá tomar decisiones, especialmente sobre la tipología de Sección, Series y subseries.
- Instructivo de **Organización Documental**, tiene como objetivo normalizar y dar a conocer la forma en que deben organizarse los archivos de gestión, las responsabilidades y la entrega de las transferencias documentales al archivo central

En este sentido, en el 2023 no se logró avanzar en definir el sistema de gestión documental de la ANZORC, que permita al implementarlo, rescatar la memoria organizacional y las apuestas que se han realizado a nivel de la Asociación y de organizaciones de base.

3.3 ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA ANZORC

De conformidad con los términos del artículo 47 de la ley 222 de 1995 modificado por el artículo 1 de la ley 603 de 2000, la ANZORC viene dando cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, como consta en los procesos contractuales desarrolladas para el periodo fiscal 2022:

CLÁUSULA DÉCIMA NOVENA. DERECHOS PATRIMONIALES Y DERECHOS DE EXPLOTACION. Se entiende que, por virtud del presente contrato, opera la cesión en forma exclusiva, de los derechos patrimoniales o de explotación de los resultados que se generen en la ejecución del mismo, de una manera total y sin limitación alguna por todo el tiempo de protección legal del derecho de autor, con alcance mundial. Se respetará el derecho moral de autor o inventor y demás titulares de derechos conforme a la normatividad colombiana vigente. En virtud de lo anterior, **EL CONTRATANTE** adquiere los derechos exclusivos de uso, reproducción, fabricación, adaptación, explotación, transformación, distribución, comercialización, traducción, disposición, exportación, edición, comunicación pública y en general cualquier derecho o forma de explotación o uso de los resultados por cualquier medio, sin que por ello haya lugar a pago alguno a favor de **EL CONTRATISTA**.

3.4 CIERRE DE CONVENIOS EN EL AÑO 2023

El balance del año 2023 en la ejecución de proyectos, es positivo, si bien se presentaron hallazgos de auditoría, estos son de bajo impacto, que implican ajustar requerimientos y algunos procedimientos en el año 2023. Con ocasión al mejoramiento de los procesos y procedimientos a nivel administrativo y financiero, así como la exigencia en el mejoramiento de la calidad de los productos técnicos/ programáticos y de los informes narrativos, ha sido, la ANZORC, objeto de felicitación tanto por los cooperantes, socios estratégicos, como por las firmas auditoras.

3.5 ARCHIVO DE ORGANIZACIONES SOCIAS DE LA ANZORC

Se destaca que una de las tareas para todas las organizaciones pertenecientes a la ANZORC es la actualización de la documentación al 2024. Para esto deberán hacer llegar a la oficina la respectiva documentación.

3.6 INGRESOS, SUBSIDIOS Y APORTES RECIBIDOS AÑO 2023

En el año 2023 el estado de resultados refleja los ingresos recibidos los cuales provienen principalmente de los convenios ejecutados y rendimientos financieros generados de los mismos, adicionalmente las cuotas de afiliación como se detalla a continuación:

INGRESOS	\$ 503,474,441
ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 503,041,264
Ingresos para ejecución de Proyectos	\$ 491,200,864
Cuotas Sostenimiento	\$ 5,020,000
Donaciones	\$ 6,820,400
NO OPERACIONALES	\$ 433,177
FINANCIERO	\$ 412,510
Rendimientos Financieros	\$ 412,510
OTROS INGRESOS	\$ 20,667
Aprovechamientos	\$ 3,448
Ajuste al Peso	\$ 17,219

3.7 LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2023

Los Estados Financieros del año 2023, reflejan:

Total Activo	\$ 1,144,882,220
Total Pasivo	\$ 1,166,314,535
Total Patrimonio	-\$ 21,432,315

Las notas a los estados financieros y el dictamen del revisor fiscal, ponen de manifiesto la necesidad de continuar depurando los saldos que se vienen arrastrando de años anteriores, y corresponderá a la Asamblea orientar la implementación de estrategias que permitan en el año 2024 depurar estos saldos.

3.8 LECCIONES APRENDIDAS

La Asociación Nacional de Zonas de Reservas –ANZORC, a partir de lo acontecido en el año 2023, viene en un proceso de aprendizaje de las experiencias vividas:

- Cultura de seguimiento, control y evaluación: Es importante continuar participando de los escenarios de construcción, seguimiento y evaluación de las políticas públicas; así como, imperativo para la ANZORC, incursionar en la generación/gestión de este tipo de espacios, especialmente con los relacionados a las ZRC, el Acuerdo Final de Paz y los derechos campesinos. Lección aprendida del proceso que se adelanta sobre el Política Pública del Campesinado, contenida en el Plan nacional de Desarrollo; y en los Lineamientos de política pública para la economía campesina, familiar y comunitaria del Ministerio de Agricultura. A nivel interno a partir de la implementación del sistema de control interno. En este sentido se ha venido en el diseño e implementación de seguimiento a las acciones a través de actas y matriz de comunicaciones.
- Características del sector de la política: análisis y acción frente a las temáticas con fuerte presencia en la agenda política nacional y en la opinión pública, lo que ha permitido y permite un mayor impacto en términos de la incidencia política efectiva en el corto, mediano y largo plazo
- Estrategia de incidencia: es indispensable continuar mejorando la estrategia de comunicación sobre lo que viene realizando a nivel regional y nacional la ANZORC, a distintos públicos, en formatos diferentes y con variedad de mensajes. Así mismo es imperativo la proyección presencial en las distintas instancias de lobby político, organizacional y de gobierno.
- Cultura de documentación de los procesos y acciones que desarrolla las organizaciones de base y la ANZORC: Es importante dejar debidamente documentado los ejercicios de se realizan en desarrollo de las apuestas políticas de las organizaciones. Lección aprendida desde el proceso de gestión documental de la ANZORC.

Fraternalmente,

Arnobis Zapata
ARNOBI DE JESÚS ZAPATA MARTÍNEZ
Representante Legal ANZORC