

ASOCIACIÓN NACIONAL DE ZONAS DE RESESRVA CAMPESINA – ANZORCINFORME DE GESTIÓN AÑO 2022

1	PRESENTACIÓN	1
2	GESTIÓN DEL EJERCICIO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2022	2
2.1	DESARROLLO DEL PLAN DE INCIDENCIA DE LA ANZORC EN EL MARCO DE LA AGENDA PROGRAMÁTICA	2
2.2	ACCIONES DESARROLLADAS POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS	4
2.3	ESTADO DE AVANCE DE LAS CAMPAÑAS ADELANTADAS POR ANZORC	20
3	EJECUCIÓN DE PROYECTOS FINANCIADOS MEDIANTE CONVENIOS EN EL AÑO 2022	22
4	BALANCE DE LA GESTIÓN EN EL 2022	25
4.1	CONTROL INTERNO:	25
4.2	SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL:	26
4.3	ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA ANZORC	26
4.4	ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2022	26
4.5	LECCIONES APRENDIDAS	27

1 PRESENTACIÓN

Compañeros y compañeras delegadas a la Asamblea General de la ANZORC, en concordancia con lo preceptuado en los estatutos, presento el informe de gestión donde se describen las actividades más relevantes realizadas el año 2022.

El año 2022, permitió una reconfiguración de las apuestas políticas, sociales, económicas y culturales reflejadas en la elección de un gobierno progresista, que tanto en campaña como en la construcción del plan nacional de desarrollo abrió la posibilidad de una implementación real del Acuerdo Final Para la Paz firmado entre el gobierno y las antigua FARC-EP, lo cual representa una esperanza para las comunidades y territorios que le apostaron a la paz, como es el caso del campesinado colombiano. Así, el actual gobierno, tiene como apuesta la "Paz Total" que consiste en volver la búsqueda de la paz una política de Estado e incluir a las comunidades con "diálogos vinculantes"; es decir negociar con todos los actores armados ilegales, tengan o no estatus político, con el propósito de poner fin al conflicto armado, colocando a la comunidad en el centro de esas negociaciones, por ser ellas las que están en medio de la confrontación.

Lo anterior ha generado tensiones sociales, por un lado, los gremios económicos y sectores políticos uribistas, y por el otro, los medios de comunicación uribistas, que buscan deslegitimar las propuestas y acciones del actual gobierno, haciendo que la opinión pública se quede con la imagen que el incremento de la inflación, el encarecimiento de la canasta familiar y la disminución de empleo se debe al actual gobierno y no a las medidas tomadas por el gobierno Duque y a la situación mundial generada por el conflicto geopolítico manifestado entre Rusia y Ucrania. A esta situación se suma, que el año 2023 es territorial (alcaldías y gobernaciones), lo que incrementa las tensiones en los territorios por la puja del poder, donde no solo están los partidos políticos, sino los grupos armados ilegales y legales; que dependiendo

quien quede electo, facilitaría o no los procesos de implementación tanto del Acuerdo de Paz como de las reformas impulsadas por el gobierno a favor del pueblo colombiano.

A cierre del año 2022, se logra que el actual gobierno nacional, en cabeza de la ANT, emita 4 nuevas resoluciones de constitución de ZRC en el país, luego de negación constante por parte de los gobiernos de turno, pese a instaurarse recursos legales y haber salido estos a favor de las comunidades

Como parte de nuestra política de transparencia y de responsabilidad organizativa, ponemos a disposición de nuestras comunidades campesinas de interés, el informe de gestión del año 2022. Los resultados descritos en él, son producto de la participación activa de los integrantes de las organizaciones campesinas de base, La Coordinadora Nacional de Mujeres de las Zonas de Reserva Campesina, la Comisión Política, La Junta Directiva, la disposición de las y los participantes en cada una de las actividades desarrolladas, así como la confianza y respaldo de nuestros socios estratégicos y cooperantes.

2 GESTIÓN DEL EJERCICIO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2022

En desarrollo del objeto misional y de la plataforma programática de la ANOZRC, en especial del Artículo 5 de los Estatutos, para el año 2022 se presenta el siguiente informe de gestión.

2.1 Desarrollo del Plan de Incidencia de la ANZORC en el marco de la Agenda Programática.

El ajuste del plan de incidencia del año 2022, se realizó de la siguiente manera:

- Insumos: Documento de balance, lecciones aprendidas y recomendaciones del plan de incidencia del año 2021; Conclusiones del Encuentro nacional de incidencia “Derechos Humanos, feminismo campesino y ambiente en las Zonas de Reserva Campesina”, realizado en diciembre de 2021.
- Con la información anterior, se construyó una propuesta de Plan de Incidencia y se puso a consideración previo a la Asamblea General de la Junta Directiva, Comisión Política y CNMZRC.
- Se construyó una metodología para el ajuste del plan de incidencia, la cual se desarrolló en la Asamblea General, realizada entre el 18 al 21 de mayo de 2022 en Cajibío – Cauca. La Asamblea General realizó aportes de contexto y orientaciones generales sobre las líneas estratégicas de la ANZORC, y delegó en la Junta Directiva complementar, revisar y adoptar la versión final del documento de Plan de incidencia para el 2022-2023
- La Junta Directiva, realizada entre el 27 de junio y 1 de julio de 2022, realizó aportes al documento, quedando pendiente para una próxima reunión o mecanismo interno complementar las matrices incluidas en el Plan de Incidencia.

De esta manera en el 2022 se logró avanzar en las siguientes líneas estratégicas:

LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVO	RESULTADO
Contribuir a la reforma agraria integral, a la democratización de la tierra en las Zonas de Reserva Campesina; a través del fortalecimiento de la participación de las organizaciones de la ANZORC en las instancias de toma de decisiones y en los espacios regionales/locales de implementación del Acuerdo de Paz.	Hacer un diagnóstico interno de la participación de las organizaciones en la implementación y el seguimiento de los diferentes puntos, programas y figuras del AFP.	No se avanzó en el diagnóstico interno de la participación de las organizaciones en la implementación y el seguimiento de los diferentes puntos, programas y figuras del AFP; no obstante;
	Priorizar y participar de escenarios nacionales relacionados con la estructura agraria del país.	<ul style="list-style-type: none"> Se logró que la ANZORC haga parte del Equipo Coordinador de la Cátedra. Se incidió y se logra incluir el capítulo de mujer y género. Se posiciona a la ANZORC como una organización clave del informe de la CEV en lo relacionado con campesinos y género. Se participó de los escenarios desarrollados en el Congreso en el marco del reconocimiento de los derechos campesinos y otras personas del campo por parte del Estado Colombiano
Impulsar, fortalecer y consolidar la figura de Zonas de Reserva Campesina.	Realizar la defensa jurídica de la figura a través de litigio estratégico	Se continuó con la estrategia Jurídica liderada por DEJUSTICIA, que conllevó al reconocimiento por parte del Estado de las ZRC que se habían tutelado.
	Posicionar a la ANZORC como interlocutora válida en la gestión de la figura de las ZRC con el gobierno nacional	Se logró, luego de muchos obstáculos el reconocimiento de la ANZORC como organización nacional que lidera los procesos de ZRC en el país
	Fortalecer los procesos de solicitud ZRC a nivel interno de la ANZORC	A través de elementos pedagógicos se logra una mayor apropiación de las comunidades del proceso de solicitud y trámite administrativo de las ZRC
	Realizar lobby político con el Congreso a fin de fortalecer la figura de las ZRC	Se participó de los escenarios desarrollados en el Congreso en el marco del reconocimiento de los derechos campesinos y otras personas del campo por parte del Estado Colombiano
	Fortalecer las instancias organizativas para la consolidación de la figura de ZRC	Con la implementación de los proyectos financiados por APN, FNDH y Enlaza sur, se logra fortalecer las instancias de gobierno interno de la ANZORC como el de las organizaciones de base.
Impulsar el feminismo campesino, el empoderamiento de la mujer campesina y la política institucional de género.	Promover la participación de la CNMZRC en los espacios de incidencia que se busca generar en las líneas estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> Se logró la participación de la CNMZRC en los espacios feministas de la CLOC LVC; FEDIM y OCLAE Se desarrolló un espacio de formación con las mujeres del Nodo Caribe, sobre feminismo.
Consolidar una propuesta de economía campesina que parta de la tenencia y la seguridad jurídica de la tierra bajo la figura de ZRC, que promueva el	Reconocimiento de participación de las organizaciones de base en temas ambientales	Las organizaciones de base de la ANZORC vienen participando en escenarios ambientales, quedando pendiente la articulación a nivel Nodal y nacional.
	Generar relacionamiento con la nueva	Se vienen desarrollando encuentros o

LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVO	RESULTADO
cuidado del medio ambiente, la producción parcelaria, la comercialización, transformación y consumo de los productos campesinos.	institucionalidad para trabajar el tema ambiental	reuniones con la ANT para el tratamiento de los temas ambientales desde la figura de la ZRC
Contribuir al reconocimiento del campesino como sujeto político de derechos y a la promoción de los derechos campesinos – Derechos Humanos.	Contribuir al reconocimiento del campesino como sujeto político de derechos y a la promoción de los derechos campesinos – Derechos Humanos	<p>En términos de DDHH, se viene realizando la denuncia, promoción y prevención a través de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Campaña “Las vidas campesinas importan” • Campaña “nuestros cuerpos y territorios libres de violencias” • Fondo ante situaciones de riesgo en DHH <p>Así mismo se viene promocionando los derechos campesinos a través de la participación en los escenarios nacionales al referente y mediante la campaña “por los derechos campesinos, zonas de reserva campesina ya”</p>

2.2 Acciones desarrolladas por líneas estratégicas

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 1: Contribuir a la reforma agraria integral, ala democratización de la tierra en las Zonas de Reserva Campesina; a través del fortalecimiento de la participación de las organizaciones de la ANZORC en las instancias de toma de decisiones y en los espacios regionales/locales de implementación del Acuerdo de Paz.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO / RESULTADO
Participación permanente en la Cátedra Alfredo Molano. (se realizan reuniones/eventos de manera mensual)	Durante lo corrido del año	Organizaciones invitadas y Equipo Coordinador de la Cátedra	<p>Objetivo: Establecer acuerdos entre las organizaciones campesinas a nivel nacional y poder incidir para un capítulo étnico en la Comisión de la Verdad.</p> <p>Resultado: Se logró que la ANZORC haga parte del Equipo Coordinador de la Cátedra. Se incidió y se logró incluir el capítulo de mujer y género. Se posiciona a la ANZORC como una organización clave para el informe de la CEV en lo relacionado con campesinos y género.</p>
Participación en reunión con congresistas.	<p>Fecha: agosto 9 de 2022</p> <p>Lugar: Congreso de la República</p>	ANZORC, CLOC LVC, FENSUAGRO, CNA, ANUC, AGENDA NACIONAL CAMPESINA, senadores; Pablo Catatumbo, Aida Avella, Robert Daza, Imelda Daza, Omar Restrepo y el representante por la CITREP 16: Juan Carlos Salazar, UTL de Gabriel Becerra, Olmedo	<p>Objetivo: espacio organizado por la secretaría operativa de CLOC LVC</p> <p>Resultado: ANZORC es reconocido como el referente de defensa y reconocimiento de los derechos campesinos, quien en palabras del senador Pablo Catatumbo “es la organización que se ha mantenido, “dando la pelea” por el reconocimiento del campesinado, como sujeto de derechos” en la audiencia pública. ANZORC en su</p>

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO / RESULTADO
			intervención invita a los congresistas presentes a trabajar por el reconocimiento del campesino en Colombia, esto conlleva a un avance sustancial y que las políticas de estado cumplan con su deber ser.
Participación en reunión con UTL del senador Omar de Jesús Restrepo Correa	Fecha: agosto 9 de 2022 Lugar: Congreso de la República	Natalia Fernández, (UTL Olmedo) Natalia Vargas (coordinadora proyecto las vidas campesinas importan) ANORZC	Objetivo: Realizada desde la coordinación del proyecto "las vidas campesinas importan" Resultado: Se logró a través de la UTL del senador Omar de Jesús Restrepo Correa, que desde su UTL se establecieron canales con otros congresistas en las reuniones necesarias para posibilitar el espacio nacional de incidencia. Se plantea la posibilidad de gestión para lograr que uno de esos escenarios sea el salón amarillo del congreso para un desayuno el día 26 con otros congresistas y las personas delegadas de las organizaciones
Participación en gira nacional de incidencia.	Fecha: Agosto Lugar: Bogotá	COOAGROGUAVI ARE, ASCANCAT, miembros de la JD ANZORC, ASPROMACARENA, Community manager, coordinación del proyecto LVCI, acompañamiento IAP, APN, Defensoría del Pueblo, Procuraduría de los DDHH, Fiscalía-Dirección Especializada contra las Violaciones a los DDHH, Policía Nacional, UNP, Ministerio del Interior, Dirección de DDHH, ONU segunda misión, FNDH, Curules de paz; Juan Pablo Salazar, William Aljure, FIAN, DIAKONIA Senadores Comisión de Paz y Posconflicto: Imelda Daza Omar Restrepo, Pablo Catatumbo, Comisión DDHH: Jael Quiroga y Sandra Ramírez	Objetivo: Generar sinergias y acciones futuras encaminadas a la implementación de estrategias que permitan el reconocimiento de los mecanismos comunitarios de protección y autoprotección en DDHH y DIH que las comunidades y organizaciones campesinas afiliadas a ANZORC vienen desarrollando en sus territorios Resultado: Espacios de reuniones bilaterales: Se retomaron espacios de relacionamiento con entidades públicas, al igual con organizaciones de nivel nacional e internacional, ejemplo de ello es la coordinadora nacional de la mesa humanitaria. Los espacios tuvieron una aceptación por parte de las entidades convocadas. Apropiamiento por parte de la junta directiva, de la comisión política para dar respuestas positivas a los relacionamientos retomados y establecidos productos de la gira nacional de incidencia.
Convocatoria y participación en reunión de junta directiva, IAP y coordinadora del proyecto "las vidas campesinas importan"	Fecha: Agosto 11 de 2022 Lugar: Virtual	Miembros de la junta directiva, coordinadores de IAP y la coordinadora del proyecto las vidas campesinas importan	Objetivo: Concretar el seguimiento de la campaña de las vidas campesinas importan. Resultado: IAP a través de sus coordinadores Poll y Sara De Alfonso manifiestan su intención de estar presentes en la gira política en derechos humanos que planea la ANZORC, que lo hacen en el marco del convenio de acompañamiento celebrado entre IAP y

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO / RESULTADO
			<p>ANZORC , el cual pretenden renovar con la nueva junta directiva para lo cual se hace necesario y claro en lo posible esta la mayoría para que lo conozcan, pues se sabe que después de la última asamblea de esta cambiaron algunas personas dentro de la estructura administrativa.</p> <p>Los presentes manifiestan estar de acuerdo y se deja establecido que la fecha para la reunión que solicita IAP será el día 25 de agosto</p>
<p>Participación en Reunión del Equipo Coordinador de la Cátedra Alfredo Molano Bravo</p>	<p>Fecha: septiembre 6 de 2022 Lugar: oficina GIZ</p>	<p>Equipo coordinador de la cátedra Alfredo Molano Bravo.</p>	<p>Objetivo: Los miembros del Comité coordinador y de la secretaria técnica de la Cátedra Alfredo Molano Bravo han consensuado las actividades, criterios y forma de operación de la Secretaría Técnica y del Comité Coordinador a corto plazo (2022 y 2023) y a mediano plazo (2023 -2025).</p> <p>Resultados:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Establecimiento de los objetivos para la CátedraAMB a corto y mediano Plazo. 2. Plan de ruta de actividades para lo que resta del 2022 y líneas gruesas para el 2023 3. Definición de criterios de coordinación y operación para el funcionamiento de la Cátedra, del Comité Coordinador y de la Secretaría técnica (a partir de lo ya establecido en los lineamientos generales, y el balance de Florencia) 4. Identificación de los recursos con que la Cátedra cuenta y planear gestión.
<p>Reunión JD y UTL Juan Pablo Salazar</p>	<p>Fecha: octubre 24 de 2022 Lugar: virtual</p>	<p>Miembros de la UTL del congresista Juan Pablo Salazar, Marcela Rojas, Natalia Trocha, Javier Alberto T. Miembros de la junta directiva: Arnobi Zapata, Elda Martínez, Javier Fiesco y Yolys Correa</p>	<p>Objetivo: Espacio virtual donde los miembros de la junta directiva expusieron las preocupaciones por los diferentes proyectos de ley presentados para ser debatidos y que deben ser consultado antes con la organización campesina, como son el proyecto de ley de guardias campesinas y proyecto de sistema de zonas de reservas campesinas.</p> <p>Resultado: Por parte de la UTL manifestaron que tiene la directriz desde el mismo congresista Juan Pablo Salazar que se reúnan con ANZORC para tener los insumos para fortalecer estas propuestas. Se manifiesta que están prestas a participar en el encuentro nacional de guardias.</p> <p>Sobre el tema de la audiencia para recoger insumos sobre el campesinado se sugiere que las personas delegadas sean personas que</p>

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO / RESULTADO
			<p>tengan la disponibilidad de tiempo, recursos económicos. Esta audiencia se realizará en el municipio de Suárez – Cauca.</p> <p>Participa Javier Fiesco. Se informó además que no solo habrá una audiencia sino (3): 1. En Suarez para el caso de sur occidente 1. En Catatumbo y 1 en montes de María, a la cual como directivos de ANZORC decimos que acudiremos en los territorios más cercanos.</p> <p>Continuar participando de los espacios políticos promovidos con congresistas y personas claves que nos puedan ayudar a realizar la incidencia política que necesita ANZORC como organización referente del campesinado dentro y fuera de las zonas de reservas campesinas en el país.</p>
<p>Participación en Reunión del Equipo Coordinador de la Cátedra Alfredo Molano Bravo</p>	<p>Fecha: martes 25 de octubre de 2022 Lugar: Virtual</p>	<p>Equipo coordinador de la cátedra Alfredo Molano Bravo</p>	<p>Objetivo: En esta reunión como equipo coordinador, donde ANZORC ejerce la secretaría técnica, se informó el motivo por el cual se estaba llevando a cabo esta reunión en esta fecha y no en el 7 de octubre como fue proyectada en el mes de septiembre, ya que la mayoría de las personas que conforman la coordinación de la cátedra estaba en espacios académicos y compromisos propios de la universidad o de la organización, dicho esto se procedió a la dinamización de la reunión.</p> <p>Resultado: La secretaria técnica y la coordinación de la cátedra pudo conocer el trabajo realizado por la fundación Alfredo Molano, que ya ha terminado el diseño de la caja de Herramientas denominada "la mochila Molano" esta permitirá que no solo las universidades, sino también las organizaciones sociales en especial las campesinas conozcan las formas como el catedrático impartía sus métodos, que ha visto de muchos no era la convencional, pero que sí permitía la escucha activa, pero también las apuestas de las personas de la ruralidad. También que esa herramienta debe tener su lanzamiento a fin de que todas las personas interesadas la conozcan. Por último, se insistió en que hay que buscar fuentes de financiación que permitan que la Cátedra pueda seguir su accionar en el año 2023.</p>

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 2: Impulsar, fortalecer y consolidar la figura de Zonas de Reserva Campesina. El balance del Plan de Incidencia desarrollado para esta línea en 2021 es el siguiente:

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Reunión de mesa técnica con la ANT. Revisión de documento técnico de la solicitud de zrc de taraza	Fecha: 27 de mayo 2022. Lugar: virtual	ANT, ASOCBAC, ANZORC, MIN-INTERIOR	Objeto: realizar la primera mesa técnica para revisión de documento técnico de la solicitud de zrc de taraza Resultado: Se recibió por parte de la ANT la revisión del documento técnico de la ZRC de Tarazá, con manifestación por parte de la ANT de no existir ningún impedimento para continuar con el proceso. Se acuerda que la ASOCBAC Y ANZORC por medio de oficio enviarán una propuesta de fechas para la visita técnica de la ANT a territorio.
Reunión de mesa técnica con la ANT. Revisión de documento técnico de la solicitud de zrc de San José de Apartadó.	Fecha: 14 de julio 2022 Lugar: virtual	Delegados la ANT, ANZORC, ACASA	Objeto: realizar la primera mesa técnica para revisión de documento técnico de la solicitud de zrc de San José de Apartadó. Resultado: se realizó primera reunión de mesa técnica con la ANT sobre la ZRC de San José de Apartadó, donde la ANT mostró su revisión al polígono entregado por ANZORC y ACASA con un informe general positivo y se revisó la resolución del ministerio del interior donde resuelve que se debe hacer consulta previa con pueblos indígenas por colindancia.
Reunión de mesa técnica con la ANT – Asociación de campesinos de Dabeiba Antioquia.	Fecha: 22 de julio de 2022 Lugar: virtual	ANT, ANZORC, ASCOA y MIN-INTERIOR	Objeto: realizar la primera mesa técnica para revisión de documento técnico de la solicitud de zrc de Dabeiba Antioquia. Resultado: se realizó primera reunión de mesa técnica con la ANT sobre la ZRC de Dabeiba Antioquia, donde la ANT mostró su revisión al polígono entregado por ANZORC y ASCOA con un informe general donde se evidencia un 42% del polígono en zona de reserva forestal y se revisó la resolución del ministerio del interior donde resuelve que se debe hacer consulta previa con pueblos indígenas por colindancia
Reunión presencial en las instalaciones de la ANT en Bogotá entre la subdirección de acceso a tierras de la Nación y delegación de ANZORC	Fecha: 13 de octubre 2022 Lugar: Oficina de la ANT	Elda Martínez, Yolys Correa, Eliana Ramírez, Jorge Espita por parte de ANZORC, Faruk José Chicre Manjarrez, Cesar Ramírez, Luis Alberto Higuera Malaver por parte de la ANT.	Objetivo: Retomar relaciones, para la construcción de acuerdos que posibiliten el diálogo y ruta de trabajo interinstitucional. Resultado: Se estableció fecha tentativa para retomar mesa técnica entre ANZORC y ANT. Se proyectó la construcción de una ruta de trabajo donde se prioricen las ZRC que desde ANZORC consideran se debe avanzar con prioridad. Se resaltó el compromiso del nuevo gobierno con la implementación de las figuras de ZRC en todo el país, con la posibilidad del diálogo vinculante con ANZORC que permita resolver los cuellos de botella existentes a la fecha y hacer declaratorias de nuevas ZRC como son Sumapaz y Güejar – Cafre

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 3: Impulsar el feminismo campesino, el empoderamiento de la mujer campesina y la política institucional de género. Teniendo presente la apuesta organizativa de la política institucional de género de la ANZORC, se desarrolló la estrategia de promoción e implementación de la política institucional de género de la ANZORC, se planteó sobre en los siguientes ejes:

- Participación Política y organización de las mujeres campesinas.
- Formación en género, Feminismos y Derechos de las Mujeres.
- Tierra y Territorio: Reconocimiento comunitario de la propiedad de la tierra a las mujeres de las ZRC.
- Acción efectiva de la ANZORC para prevenir, acompañar y sancionar todo acto de violencia de género en las ZRC

En desarrollo de la estrategia para la promoción e implementación de la Política Institucional de Género, se tiene:

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Participación en jornada de formación CLOCLVC: Diálogos Feministas del Abya Yala	Fecha: abril 18 de 2022 Lugar: virtual	Delegados /as de las organizaciones que conforman a la CLOCLVC-Latinoamérica	Objeto: Recibir formación en feminismo campesinos. Resultado: Adquisición de conocimientos a través de las apuestas de otras mujeres de procesos ya consolidados al igual que de otros colectivos a nivel de Latinoamérica, como miran el feminismo campesino, que es, que no es, qué feminismos queremos construir, feminismos plurinacionales de mujeres lesbianas, travestis, transexuales, bisexuales, intersexuales y no binarias
Convocatoria y participación reunión de coordinadora nacional de mujeres	Fecha: agosto 29 de 2022 Lugar: virtual	Yolys Correa Díaz, Yuranis Cuellar, Alix Morales Marín, Catalena, Leila Vega Villamil, Yamileth Cárdenas y María Ernestina Junco	Objetivo: Espacio de discusión sobre retomar el plan de trabajo que se tiene. Resultado: Caja de herramientas, escuela de formación (réplica), espacio de la FEDIM, la PIG, instancia de género, la participación en espacios de incidencias: Plan de desarrollo nacional, como, que cuando (el 14 de noviembre), comunicaciones de las delegadas) redes sociales y podcast.
Convocatoria y participación reunión de coordinadora nacional de mujeres	Fecha: septiembre 12 de 2022 Lugar: virtual	Yolys Correa Díaz, Yuranis Cuellar, Alix Morales Marín, Catalena, Leila Vega Villamil, Yamileth Cárdenas y María Ernestina Junco	Objetivo: Este espacio se propició para establecer la fecha de la Reunión presencial en el mes de octubre en la ciudad de Bogotá. Resultado: También se abordó la discusión la necesidad de concretar propuestas de avances en el plan de trabajo que se tiene: caja de herramientas, escuela de formación (replica), espacio de la FEDIM y la PIG

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Convocatoria y participación reunión de coordinadora nacional de Mujeres y espacios de incidencia para las mismas	Fecha: octubre 13, 14 y 15 de 2022 Lugar: Bogotá D.C.	Alix Morales Marín, Yolys Correa Díaz, Cata Helena, Leila Vega Villamil, Yamileth Cárdenas, Milena Morales, Natalia Vargas, María Ernestina Junco y Keyla Paternina. Daniela Sánchez Vélez y Sandra Salvaret de la UTL de la senadora María José Pizarro, Diana Salamanca UTL Iván Cepeda, y Natalia Fernández de la UTL de Omar Restrepo	Objetivo: Acordar avances, procesos y proyectos a seguir de la CNMZRC. Resultados: 1. Revisión del plan de acción y ajustes para el 2023. Trabajo en grupos: Revisión de la Agenda Programática en relación a las protestas en el marco de los espacios de incidencia., construcción de propuestas para el espacio de incidencia también se abordó la discusión la necesidad de concretar propuestas de avances en el plan de trabajo que se tiene: caja de herramientas, escuela de formación(replica), espacio de la FEDIM y la PIG. 2. Reunión con las UTL de la senadora María José Pizarro, Omar Restrepo e Iván Cepeda: aquí se presentó el plan de trabajo de la CNMZRC 2023, la agenda programática consus 12 líneas de trabajo y la PIG con sus 8 ejes. Hubo una receptividad de parte de las delegadas de las UTL, un compromiso de tener un espacio permanente de trabajo, algo similar a una mesa de trabajo, que puedan crearse mecanismos que dinamicen la aplicación de esa PIG y la agenda programática. 3. Taller de fortalecimiento organizacional.
Asistencia reunión enfoque de género y reincorporación	Fecha: agosto 8 de 2022 Lugar: instituto interamericano de cooperación para la agricultura IICA Universidad Nacional– Bogotá	ANZORC, CLOC LVC FEDIM/OCLAE.	Objetivo: Realizada desde la secretaría técnica de la CLOC LVC Resultado: ANZORC como miembro de la secretaría operativa y organización impulsora de los derechos de las mujeres, es reconocida por las otras organizaciones de la CLOC LVC, por la FEDIM y por la OCLAE, En este espacio se hizo una presentación por parte de la OCLAE en lo respectivo del cumplimiento de los acuerdos, el detenimiento de los mismos y la falta de inclusión para con las mujeres, y si no ha habido cumplimiento para con la población general de Colombia, para con las mujeres menos y peor aún, no ha habido para con las mujeres excombatientes, en temas de saneamientos básicos, en temas de viviendas, y en temas de educación el cumplimiento de los acuerdos es nulo. por su parte la delegada de FEDIM manifiesta que el papel de esta organización en Colombia ha sido de hacer un seguimiento a los aspectos de participación de las mujeres en los diferentes espacios políticos, que hacen seguimiento a la instancia espacial de mujeres que son quienes le hacen seguimiento y recomendaciones al estado sobre el cumplimiento de los acuerdos.

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 5: Contribuir al reconocimiento del campesino como sujeto político de derechos, promoción de los derechos campesinos.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Espacio de	Fecha: marzo 28	Equipo DES- Desarrollo	Objetivo: Este espacio se realizó con el fin de promover la

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
diálogo con organizaciones nacionales y territoriales campesinas sobre seguridad y protección en el marco de la agenda de derechos campesinos	de 2021 Lugar: Bogotá D.C	rural de la oficina de la alta Comisionada de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos; organizaciones campesinas y de DDHH	incorporación e implementación de los derechos campesinos acorde con los estándares internacionales y con énfasis en el acceso al derecho de la tierra y el territorio, como parte del desarrollo legislativo y de las políticas públicas. Resultado: Se asume el compromiso de efectuar un mapeo de casos de amenazas y homicidios entre el 2021 y 2022. Y articular espacios para la visibilización.
Participación permanente en la subcomisión de garantías y DDHH de la Cumbre Agraria	Permanente y acorde a convocatoria	Organizaciones de la Cumbre Agraria	Objetivo: establecer una agenda de trabajo Resultado: Se retoma la dinámica para el 2022, se establecen las reuniones de seguimiento y el llamado al cumplimiento de los compromisos en el marco de la Subcomisión, de manera que permita avanzar en lo propuesto.
Reunión Mesa Humanitaria del Catatumbo y ANZORC	Fecha: 7 de abril de 2021 Lugar: virtual	Organizaciones del Catatumbo, ANZORC, WOLA	Objeto: análisis situación en materia de DDHH con ocasión del Paro Nacional del 28 de abril. Resultado: Esta información se utilizará, por parte de FNDH, para hacer un documento de alerta ante la comunidad internacional sobre la extralimitación de la fuerza pública sobre las personas movilizadas y el contexto general y motivos que motivaron al paro nacional.
Participación en espacio Diálogos de la CEV; "Fortalecimiento de nodos internacionales" Alfredo Molano Caminar y escuchar más allá de las Fronteras.	Fecha: mayo 2 de 2022 Lugar: Virtual	Comisión de Esclarecimiento de la Verdad – CEV, Equipo coordinador de la cátedra Alfredo Molano Bravo, organizaciones internacionales ANZORC y ONIC	Objeto: recibir información de los nodos internacionales que la CEV ha creado con personas exiliadas en los diferentes países, donde, en esa población también están personas campesinas que comparten la visión de las ZRC Resultado: ANZORC posesionó como una de las organizaciones referente en la lucha y defensa de los DDHH, y los derechos campesinos, que lucha por su reconocimiento. Los diálogos multiactores son espacios capaces de reconocer las diferentes violencias internas del país y del exilio que han tenido que sufrir muchas campesinas y campesinos por causa de la defensa de la tierra y el territorio, lo que la hace ante la CEV, ser un actor clave al momento de dialogar acerca de los fenómenos de la violencia CEV y para las organizaciones y personas presentes en el espacio.
Participación en la audiencia "Un balance sobre el avance en la construcción e implementación de la política pública nacional a favor del	Fecha: mayo 5 de 2022 Lugar: Salón de la constitución – Bogotá	ANZORC, PUPSOC, FENSUAGRO, ANUC, CIMA, MESA CAMPESINA CAUCAACIT, DHOC, CI NEP, PROPAZ, DEJUSTICIA, CCJ, CENTRO DE ESTUDIOS INTERCULTURALES DE LA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Objeto: Realización de audiencia pública Resultados: se logró; Socializar los resultados que han obtenido en la incorporación del enfoque campesino en los ejercicios estadísticos que han logrado realizar. Aclarar cómo ha sido su participación en el proceso de construcción de la PPPC y si el MADR lo ha integrado a este proceso.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
campesinado" construcción		DE CALI, FEDE MEDIOS, HS Pablo Catatumbo, Aida Avella, Alberto Castilla, WilsonArias, Iván Cepeda, Feliciano, Pachón	Los retos que enfrentaría la construcción de la PPC; por parte de las organizaciones y los acompañantes a este proceso
Participación en reunión de comité coordinador de política pública del campesinado (PPC). Tema: desayuno con las campañas aspirantes a la presidencia y vicepresidencia de la república de Colombia" ruralidad campesina"	Fecha: mayo 6 de 2022 Lugar: Virtual	Delegados/as organizaciones nacionales territoriales campesinas; ANZORC, CNA, ONIC, DEJUSTICIA, Universidad Javeriana de Cali y FESCOL	Objeto: Posesionar a ANZORC como organizaciones campesinas capaz de dialogar sobre las formas de apuestas por el reconocimiento del campesinado en Colombia como sujeto de derechos y de especial protección Resultado: ANZORC es posicionada como una de las organizaciones referentes para la exigibilidad y reclamación y posicionamiento de los derechos de los/as campesinos/as, así como la importancia que se reconocido como sujeto de especial protección en el país, todas estas pretensiones y exigibilidades se dejan a las personas que participarán del espacio.
Participación permanente en el espacio de PPC	Acorde a convocatoria y dinámica del grupo de WhatsApp	Organizaciones campesinas, de profesionales, DDHH y Universidades que están trabajando el tema de PPC	Objetivo: Se desarrollaron avances entorno ala PPCC acorde al Art 253 del PND. Resultado: • Participación desayuno "ruralidad campesina" con campañas presidenciales, donde se presentó el documento que recoge la propuesta desde las organizaciones campesinas frente a lo metodológico y temáticas a desarrollar en la construcción de la PPC • Se participó en reunión con la Comisión de Expertos, donde se concluye que la propuesta del gobierno se centra en la visión productivista del campesinado y desconoce la propuesta presentada por las organizaciones campesinas. Se concluye que el ejercicio que se viene desarrollando desde las organizaciones campesinas deben tomarse como preparación para el gobierno siguiente; y seguir madurando la propuesta tanto metodológica como temática.
Participación taller: Juntanzas de saberes en torno a la soberanía; la importancia de campesinado en la alimentación	Fecha: agosto 4 de 2022 Lugar: Hotel Vilar Américas, calle 66# 8-23	ANZORC, ACIT, FIAN COLOMBIA, AMAME, ANUC, COMUNICACIONES TALCUAL, COLECTIVO DE ABOGADOS JOSÉ ALBEAR Y RENAFANTIOQUIA	Objetivo: realizada desde FIAN Colombia para capacitar y dialogar sobre la importancia de la soberanía alimentaria. Resultado: Reunión-Taller: ANZORC sigue siendo un referente de acciones en temas de soberanía alimentaria y reconocimiento del campesinado. Realiza una intervención en el presente taller dando muestras de los conocimientos por parte de las personas que conforman las organizaciones que pertenecen a ella, la relevancia que cobra la expresión de "rejuvenecer el campo" la necesidad de una agricultura orgánica, limpia que garantice un producto, bueno, agradable y saludable para la dieta de la población colombiana, así como el impulso de las zonas de reserva

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Participación de reunión de incidencia	Fecha: agosto 5 de 2022 Lugar: oficina de ANZORC,	FIAN COLOMBIA (directora de proyectos) ANZORC	<p>campesina y su marco normativo</p> <p>Objetivo: Se participa de la reunión con FIAN, en el marco de la preparación de la Gira de Incidencia en DDHH.</p> <p>Resultados:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Presentación de las organizaciones FIAN y ANZORC. 2. Socialización del objetivo de la gira de incidencia en DDHH 3. FIAN se comprometió a apoyar la convocatoria de la GIRA con miembros del Senado y la Cámara de Representantes.
Participación en Reunión con miembros de la agenda nacional campesina	Fecha: agosto 5 de 2022 Lugar: sede ANUC Nacional- Bogotá	Acompañantes a este espacio por parte de la Universidad Nacional, delegados de las organizaciones campesinas; ANUC, ANZORC, CNA, PULSOC, CIMA y la red de mujeres de Cundinamarca	<p>Objetivo: Revisar agenda y propuestas para acordar una agenda única.</p> <p>Resultado: ANZORC hace presencia y es posicionada como una de las organizaciones referentes para la exigibilidad y reclamación y posicionamiento de los derechos de los/as campesinos/as, reconocimiento que logrado a través de los diferentes espacios de exigibilidad de derechos, ejemplo de ello es la exposición en la audiencia pública antes el congreso de la república, el pasado 5 de mayo de 2022, donde se manifestó la importancia que ser reconocido como sujeto de especial protección en el país, para esto es necesario que se establezcan canales con personas afines a las propuestas; esto es senadores, representantes a la cámara y diputados por las CITREP, pero para eso es necesario que los relacionamientos se hagan a través de sus UTL, si no se tiene el contacto directo.</p> <p>Se hace la manifestación en este espacio que además de las 61 organizaciones que firmaron la solicitud hecha a través de la ANC las demás formas organizativas campesinas deben entrar a apoyar este espacio y para ello se propone otro espacio que puede ser mixto (presencial para quienes estén en Bogotá y virtual para todas las personas de las organizaciones campesinas que estén fuera de esta ciudad)</p>
Participación en el posicionamiento simbólico y espiritual del presidente Gustavo Petro y la vicepresidenta Francia	Fecha: agosto 6 y 7 de 2022 Lugar: Parque tercer milenio – Bogotá	ANZORC, FENSUAGRO, CNA, PULSOC, ANUC, CACEP, ONIC, COMUNIDADES AFROCOLOMBIANAS y SOCIEDAD CIVIL	<p>Objetivo: Espacio de participación, donde ANZORC hace acto de presencia, mostrando así, su acuerdo con la puesta desde la sociedad civil para un gobierno alternativo</p> <p>Resultado: hacer incidencia en los espacios generados para un nuevo gobierno y posicionar al campesinado en este cambio.</p>
Asistencia a conversatorio "La Paz de Colombia es la Paz de la Región"	Fecha: agosto 8 de 2022 Lugar: congreso de la república ca 7	Expresidente de Colombia, Ernesto Samper, el jefe de la Misión de Naciones Unidas en Colombia, Carlos Ruiz Massieu, el Comisionado de Paz, Danilo Rueda, los	<p>Objetivo: ANZORC fue invitada a este espacio por ser parte de la cumbre humanitaria y su trayectoria y reconocimiento en defensa de los DDHH, la defensa de los territorios y su apuesta permanente en la construcción de paz en Colombia.</p> <p>Resultado: Espacio de participación: en este espacio las personas ponentes, manifestaron y reiteraron su compromiso</p>

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
	#10-00 - Bogotá	congresistas María José Pizarro, Roy Barreras, David Racero, Iván Cepeda, Clara López y la ex presidenta de Brasil Dilma Rusel.	en la reconstrucción de una paz no solo para Colombia, sino para Latinoamérica
Reunión ONU DDHH - ANZORC: protección campesinos y campesinas (matriz de seguimiento de casos)	Fecha: septiembre 8 de 2022 Lugar: sede Naciones Unidas- Bogotá	Responsable de la línea estratégica de DDHH de ANZORC y equipo DESC de la oficina de ONU DDHH en Colombia	Objetivo: reunión convocada desde la oficina de DESC de la ONU, realizar seguimiento de casos de protección. Resultado: programada en el marco de los acuerdos hechos por ANZORC y la oficina DESC, cuya finalidad es entregar una herramienta que le permita a la ANZORC, sistematizar y llevar una secuencia de las acciones de violación de DDHH y DIH a miembros de las organizaciones que hacen parte de ANZORC
Participación en reunión de la coordinadora latinoamericana de organizaciones del campo CLOC- vía campesina- Colombia	Fecha: septiembre 9 de 2022. Lugar: virtual	Personas delegadas de las organizaciones: FENACOA, APMCAFE, ANZORC, FENSUAGRO, RÍOS VIVOS	Objetivo: Organizar la agenda y la metodología de la IV Misión internacional de la vía campesina a Colombia, en la semana del 07 al 13 de noviembre de 2022. Resultado: Los Objetivos planteados para la IV misión son: a. Monitorear el desarrollo del punto uno del acuerdo de paz y el estado de su implementación a nivel nacional, a fin de elevar ante la CSIVI las observaciones pertinentes. b. Evaluar y visibilizar la situación de vulneración de derechos humanos por la que atraviesa el país a fin de identificar acciones de apoyo. c. Evaluar y visibilizar la situación de vulneración de derechos humanos a la luz de la Declaración de derechos campesinos de Naciones Unidas. d. Brindar acompañamiento y llevar un mensaje de solidaridad internacional con las comunidades que han sido golpeadas por la violencia. e. Verificar las garantías de protección, rutas y acciones que a nivel estatal se están implementando para proteger la vida de las personas líderes sociales, excombatientes y comunidades rurales. f. Articular relacionamientos institucionales, a nivel nacional e internacional, que permitan gestar a nivel territorial acciones conjuntas y positivas en el marco de la plataforma establecida por la Vía Campesina Internacional. Esta IV misión se llevará a cabo en las siguientes Regiones de Colombia: Nariño, Arauca, Cesar y Putumayo, en razón a los graves problemas de violencia que afrontan estos territorios
Participación en Reunión con miembros de la agenda Nacional campesina	Fecha: septiembre 15 de 2022 Lugar: virtual	Acompañantes a este espacio por parte de la Universidad Nacional, delegados de las organizaciones campesinas; ANUC, ANZORC, CNA, PULSOC y	Objetivo: Este espacio buscó la discusión en la participación de las diferentes organizaciones, en los diálogos regionales para la construcción del plan de desarrollo nacional. Resultado: Se manifestó la preocupación que, en esos espacios, no llegarán algunas personas, por el tema de lejanías, no se comprende la división que se hizo por parte

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
		CIMA	del gobierno para estos diálogos, refiriéndose que hay municipios que han sido convocados para participar en sitios muy distantes y que la movilidad sale costosa. De todas formas, se manifiesta que se hará el esfuerzo para participar y dejar que las propuestas que se han hecho desde los diferentes espacios campesinos queden como propuestas de desarrollo visto desde el territorio y posible de gestionar por parte de las diferentes esferas de gobierno (local, departamental y nacional)
Asistencia a seminario virtual: contexto actual de las comunidades asalariadas agrícolas y migrantes en el marco de la Soberanía Alimentaria	Fecha: septiembre 17 de 2022 Lugar: virtual	Organizaciones pertenecientes a la CLOC LVC. (ANZORC, FENSUAGRO, RÍOS VIVOS, APMCAFE) Y FEDIM quien fue invitada de manera especial a este espacio	Objetivo: hablar sobre el contexto actual y el panorama de las comunidades asalariadas y migrantes (soberanía alimentaria) Resultado: Espacio virtual donde las personas ponentes hicieron una memoria histórica de lo que han sido las diferentes violaciones de derechos humanos que han sufrido las personas que les ha tocado salir de su territorio de origen, la crisis alimentaria por las que han pasado, en donde han tenido que llegar como refugiados. Se hace la invitación desde este espacio a que todas las personas que se sientan campesinas lo mantengan en la cabeza, esto es por si alguna vez toca salir de su país de origen tengan en cuenta que la economía salarial de un inmigrante depende mucho del desarrollo agrícola del país donde llegue. Continuar participando de los espacios promovidos desde la CLOC LVC.
Participación seminario: Agro biodiversidad y soberanía alimentaria; su importancia en el actual escenario de la política rural	Fecha: 21 y 22 de septiembre de 2022 Lugar: Universidad Nacional, sede Bogotá, facultad de ciencias agrarias	ANZORC, SWISSAID, FIAN COLOMBIA, U. NACIONAL DE COLOMBIA, CNA, MAELA, SOLSOC, UTL: Iván Cepeda	Objetivo: reunión con diferentes organizaciones nacionales e internacionales, para discutir sobre la importancia de la soberanía alimentaria en el nuevo contexto político. Resultado: Reunión- seminario: ANZORC es invitada a este espacio por ser un referente de acciones en temas de soberanía alimentaria y reconocimiento del campesinado como sujeto de derechos y especial protección por parte del estado.
Convocatoria y participación en reunión de junta directiva, senador Pablo Catatumbo	Fecha: sábado 8 de octubre de 2022 Lugar: virtual	Miembros de la junta directiva Arnobi Zapata, Elda Martínez, Javier Fiesco, Yolys Correa y senador Pablo Catatumbo	Objetivo: la reunión fue solicitada por el senador para conocer los conceptos que tenía la ANZORC frente a los proyectos de ley radicados en el congreso a favor del campesinado. Resultado: Por su parte la JD manifestó al senador Catatumbo, el no encontrarse satisfechos porque esos proyectos que han radicado, no se le había consultado a la ANZORC, refiriéndose al proyecto del sistema nacional de zonas de reservas campesinas, que es un documento, sacado de espacios con la ANZORC y sus organizaciones, pero que están en disponibilidad de propiciar espacios para que se socialice y de ser posible "robustecer" ese proyecto. Se finaliza con el compromiso de participar activamente en esos debates y de parte del senador avisar con tiempo a los directivos de dichos espacios. Continuar participando de los espacios políticos promovidos

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
			con congresistas y personas claves que nos puedan ayudar a realizar la incidencia política que necesita ANZORC como organización referente del campesinado de las zonas de reservas campesinas en Colombia
Participación VII Foro Internacional de No violencia: Crisis alimentaria y búsqueda de alternativas	Fecha: octubre 30 y 31 de 2022 Lugar: Coliseo municipal de Cajamarca - Quindío	FIAN Colombia, Sistema Universitario del Eje Cafetero - SUEJE; Red Papaz; Fundación Educar de Ida y Vuelta, ASPU-Quindío, Red Flamenca de Solidaridad con la Comunidad de Paz de San José de Apartadó y organizaciones campesinas ANZORC	Objetivo: Reunión con diferentes organizaciones, en donde ANZORC es invitada a este espacio por ser un referente de acciones en temas de soberanía alimentaria y reconocimiento del campesinado como sujeto de derechos y especial protección por parte del estado. Resultado: Reflexionar sobre la crisis alimentaria que se agudiza en Colombia y el mundo Conocer experiencias alternativas orientadas a la solución de esta crisis.
Participación en reunión presidente de la república y organizaciones campesinas de Colombia	Fecha: octubre 21 de 2022 Lugar: casa de Nariño- Bogotá	Presidente de la república; Gustavo Petro, ministra de agricultura, viceministro de agricultura, viceministro del interior y defensa, senador Iván Cepeda, congresista Juan Pablo Salazar las organizaciones campesinas; ANZOR - ANC- CACEP- FENSUAGRO- AGENDA AMB.MIXTA GUAVIARE - AGRIDAZ- ASCANCAT CONGRESO DE LOS PUEBLOS- AGENDA AMBIENTAL CAQUETÁ- COMOSOC- ASOCAMPO y PIRMRC	Objetivo: discutir y escuchar sobre las propuestas del nuevo gobierno concernientes a temas rurales. Resultado: El presidente de la república anuncia las perspectivas que tiene en torno al campesinado en Colombia, que, si lo hay, pero de forma desorganizada coloca de presente que ha negociado 3.000 hectáreas con FEDEGAN pero que no tiene claro con quien hacer los respectivos contratos para entregarlas, que sabe que no solo son para el campesinado, porque también hay un compromiso con las etnias. fue claro, aún notenemos claro la metodología de asignado de esas 3.000 hectáreas, que no van a ser todas para el campesinado, que estos sectores se debe organizar en una estructura ojalá única nacional, para eso hizo invitación también a organizar una convención nacional, que según debe ser con más de mil Campesinas/os de todo el país en Bogotá a mediados del mes de noviembre. Las organizaciones presentes dejamos claro que: 1. el tiempo es corto y que se necesita recursos económicos para ello, pues el sector Campesino de a pie después de la pandemia (violencia, desplazamiento... y COVID 19) no cuenta con dineros para llevar a sus delegados a esa convención. 2 que no es llevar a mil personas por llevarlas, deben prepararse escenarios para saber a qué vamos. 3. Es primordial que se alineen con las entidades pertinentes para ese acompañamiento preparatorio. 4. Se estableció de esas más de 100 organizaciones campesinas un equipo de trabajo que pretende hacer la tarea que den a fin una buena preparación y realización de esa convención. Que dice gobierno o bueno si equipo de trabajo, que esta conversación máxima debe ser a finales de noviembre, incluso se propone en una finca de la SAE por los lados de Boyacá, que mínimamente el 50% de las personas participantes de esa convención debe ser de Mujeres, que está mirando el apoyo desde los diferentes ministerios para que se lleve a cabo en feliz

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
			término está convención
Participación Cumbre Diálogo social "retorno al campo": Valiente esdialogar	Fecha: noviembre 17 de 2022 Lugar: Plaza del Jubileo, COMPENSAR, Ak 68 # 49A -47 Bogotá	Vicepresidencia de la república, ministerio de agricultura, agencia de renovación del territorio y organizaciones campesinas ANZORC, congresistas de la república, organizaciones étnicas y populares	Objetivo: Este espacio se realiza con el objetivo de dialogar sobre una política que beneficie los derechos de los campesinos. Resultado: se realizó y se intercambiaron respuestas sobre las siguientes preguntas: ¿Cómo lograr una política coherente frente al campo de largo plazo que garantice completitud y concurrencia en las acciones, Cómo logramos la seguridad jurídica de la población rural para la tenencia de la tierra, Cómo lograr condiciones habilitadoras para el campo en términos financieros, educativos, laborales y de comercialización, Cómo lograr calidad del estado y sus instituciones, especialmente en justicia, seguridad y convivencia, cómo encadenar esfuerzos nacionales y territoriales para lograr acceso a bienes públicos que habiliten el desarrollo territorial? Pregunta y respuestas que permitieron un diálogo de consensos
Participación en reuniones preparatorias de la convención nacional campesina	Fechas: noviembre 2, 4, 10, 12, 15 de 2022 Lugar: Virtual	Senador Iván Cepeda, congresista. ANZOR -ANC- CACEP- FENSUAGRO- AGENDA AMB.MIXTA GUAVIARE - AGRIDAZ- ASCANCAT- CONGRESO DE LOS PUEBLOS- AGENDA AMBIENTAL CAQUETÁ- COMOSOC- ASOCAMPO y PIRMRC	Objetivo: concretar puntos de la agenda para la convención nacional campesina. Resultado: ANZORC, mantiene su vocería en cabeza de su tesorera, quien tiene la tarea de ser el enlace entre gobierno y ANZORC para temas logísticos, metodológicos y participación de delegados/as en el espacio de la convención, es quien está encargada de sentarse a negociar con gobierno y las otras vocerías de las 53 organizaciones, también de coordinar con los miembros de la junta directiva y de la comisión política la manera como se deben asignar los cupos para las personas delegadas de los 7 nodos que conforman la ANZORC. Se logró tener 128 cupos para la organización, los cuales fueron divididos entre los 7 nodos, estos a través de sus delegadas y delegados políticos (comisión política, CNMZRC, directiva y dinamizador/a los dividían entre las organizaciones presentes en sus territorios. En los aspectos metodológicos, ANZORC asume roles como llevar a las comisiones de cultura, metodología y logística para que apoyen el trabajo de construcción de documentos a entregar en el marco de la convención y que sirve para dar el debate de qué es lo que se pretende en esa convención nacional campesina.
Participación en reuniones preparatorias de la convención nacional campesina	Fecha: noviembre 16 de 2022 Lugar: Cra. 5a #9 - 05 Sur, Villa Javier- Sede ANUC	Ministerio de interior y de cultura, ANZORC - ANC- CACEP- FENSUAGRO- AGENDA AMB.MIXTA GUAVIARE - AGRIDAZ- ASCANCAT- CONGRESO DE LOS PUEBLOS- AGENDA AMBIENTAL	Objetivo: estructurar el documento guía que permitiera dar claridades de lo que se pretende lograr con la convención nacional campesina. Resultado: de esta reunión salió un documento síntesis de la convención donde se plasmaron los siguientes aspectos: fecha de la Convención, Participación, lugar, convocatoria, enfoques (territorial, de género, organizativo, generacional e

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
	Nacional	CAQUETÁ- COMOSOC- ASOCAMPO y PIRMRC	internacional) Componentes metodológico, organizativo, temático y logístico
Participación en Reunión del Equipo Coordinador de la Cátedra Alfredo Molano Bravo	Fecha: 23 de noviembre de 2022 Lugar: Virtual	Equipo coordinador de la cátedra Alfredo Molano Bravo	Objetivo: Reunión del equipo coordinador, donde ANZORC ejerce la secretaría técnica: Gladys Jimeno, hizo una presentación de la propuesta de la versión final de la caja de herramientas para la cátedra y que se pretendiese lanzada en este mismo mes. Resultado: acordamos la fecha para este lanzamiento para el día 29 de noviembre en Villavicencio. Se revisó la propuesta de la caja de herramientas, la metodología del lanzamiento y se aprueba que ANZORC haga la instalación del evento por ser la organización que se ha mantenido en el impulso e impartición de la cátedra en su organización
Participación en Reunión del Equipo Coordinador de la Cátedra Alfredo Molano Bravo	Fecha: 28 de noviembre Lugar: Virtual	Equipo coordinador de la cátedra	Objetivo: realizar un balance acerca de lo que fue el año 2022 en cuanto al impulso, puesta en marcha y dinamización de la CAMB en los diferentes territorios. Resultado: CEV fue una gran aliada, y que las personas que estaban en ese equipo aún siguen siendo nuestros aliados para que la cátedra siga su marcha y no se quede solo como una propuesta, esta cátedra debe llevarse a las escuelas, instituciones educativas, no debe ser una imposición dentro del pensum académico pero sí se debe propender que la apuesta inicial de hacer del aprendizaje de las futuras generaciones, que las formas de escucha activa, las apuestas por no quedarse en el solo lamento y en el enunciado como víctimas, sea una forma de educar y de aprendizajes. Se hace necesario gestionar recursos para avanzar en acciones que lleven a la impartición de la CAMB y ahora se cuenta con otra herramienta pedagógica que es la mochila de Molano, que si bien es cierto no es un lineamiento para la poder llevar a la cátedra a las instancias de educación, si es un elemento que aporta guías que optimizan al CAMB en quienes la reciban
Participación en la convención nacional campesina	Fecha: diciembre 2, 3 y 4 de diciembre de 2022 Lugar: Universidad Nacional, sede Bogotá	Presidente de la república; Gustavo Petro Urrego senador Iván Cepeda, congresista, ministra y ministros de agricultura, planeación, interior, cultura, viceministro de agricultura ANZORC ANC- CACEP- FENSUAGRO- AGENDA AMB.MIXTA GUAVIARE – AGRIDAZ- ASCANCAT- CONGRESO DE LOS PUEBLOS- AGENDA AMBIENTAL CAQUETÁ- COMOSOC- ASOCAMPO,	Objetivo: Acordar un solo pliego de peticiones del campesinado colombiano para que sea incluido en el PND. Resultado: ANZORC hace presencia y sigue siendo posesionada como una de las organizaciones referentes para la exigibilidad y reclamación y posicionamiento de los derechos de los/campesinos/as, mantiene su vocería en cabeza de su tesorera, se vinculan además los demás miembros de la junta directiva, las personas delegadas como comisionadas políticas y dinamizadoras los 7 nodos que conforman la ANZORC. Se logró participar con 128 personas delegadas de la organización, los cuales fueron divididos entre los 7 nodos, estos a través de sus delegadas y delegados políticos (comisión política, CNMZRC, directiva y dinamizador/a los dividían entre las organizaciones presentes en sus territorios.)

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
		PIRMRC, ANUC, CIMA PULSOC; dos mil quinientas personas delegadas de organizaciones campesinas de Colombia	y se llevaron 50 personas de las guardias campesinas. En los aspectos metodológicos, ANZORC asume roles como liderar acciones en las comisiones de cultura, metodología y logística. Además de relatorías en todas las mesas dispuestas en la convención para que apoyen el trabajo de construcción de documentos a entregar en el marco de la convención y que se constituye en elemento para el capítulo campesino dentro del plan de desarrollo
Participación de reunión con la CNC.	<p>Fecha: diciembre 19 de 2022</p> <p>Lugar: Hampton by Hilton Bogotá Airport Calle 25G # 73B-90 Bogotá</p>	<p>Vocerías de las organizaciones campesinas ANZORC - ANC- CACEP- FENSUAGRO- AGENDA AMB.MIXTA GUAVIARE -AGRIDAZ- ASCANCAT- CONGRESO DE LOS PUEBLOS- AGENDA AMBIENTAL CAQUETÁ- COMOSOC- ASOCAMPO, ANUC, CIMA y PULSOC</p>	<p>Objetivo: seguimiento y acompañamiento a los acuerdos de la CNC e inserción del capítulo campesino en el PND, enmarcados en acciones que permitan el fortaleciendo y estrategias organizativas para contribuir en la exigibilidad de la implementación de los derechos de las y los campesinos en las Zonas de Reserva Campesina.</p> <p>Resultado: Las organizaciones campesinas, manifiestan que en el marco de la construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026, y después de la Convención Nacional Campesina, realizada en Bogotá del 2 al 4 de diciembre de 2022, resulta pertinente considerar la importancia que tiene atender las propuestas del campesinado de una manera diferencial, contextualizada e incluyente; pues éste no se constituye como un actor homogéneo, sino más bien como un movimiento heterogéneo que representa expresiones y demandas diversas propias de cada región y que evocan sus propias autonomías organizativas. Así pues, adquiere especial importancia la propuesta que se está elaborando desde la Instancia de Interlocución Campesina, que como Movimiento Campesino preconiza por la reivindicación de las comunidades campesinas rurales, el reconocimiento político, social y cultural, la participación y la representación política, y que comulga con la propuesta nacional de avanzar en la implementación de los Acuerdos de Paz, concretamente el punto número uno de Reforma Rural Integral y apoyar los diálogos que se adelantan con el Ejército de Liberación Nacional –ELN y otros grupos insurgentes y al margen de la ley. En ese sentido, desde este proceso se considera trascendental incidir en la construcción del actual Plan Nacional de Desarrollo a través de planteamientos concretos dirigidos a resolver las problemáticas del campesinado colombiano y la valoración de éste como un actor relevante en el desarrollo del país. Por ello, el Gobierno Nacional debe propender por apostar a fortalecer su hoja de ruta a partir de las demandas e intereses que éste ha logrado consolidar en un documento técnico y político construido a partir de las conclusiones de la Convención Nacional Campesina.</p>

2.3 Estado de avance de las campañas adelantadas por ANZORC

Campaña "LAS VIDAS CAMPESINAS IMPORTAN"



Objetivo de la campaña: Sensibilizar, denunciar y realizar incidencia para exigir derechos y garantías de protección al campesinado en sus regiones y especialmente para el ejercicio de liderazgo de las y los dirigentes de ANZORC

En términos generales, la campaña de comunicaciones de Las Vidas Campesinas Importan, en su implementación, ha tenido buenos resultados, evidenciando que:

- En la red social de Facebook y Twitter, se logró un mayor alcance en las publicaciones realizadas, esto debido a que son estas dos donde se cuenta con un mayor número de seguidores, sin embargo, se resalta el gran alcance que se logró tener en la red social de Instagram, que a pesar de contar con menos seguidores que en Facebook y Twitter; con las publicaciones realizadas se logró llegar a un gran número de público objetivo, lo que contribuyó a su vez a lograr un gran número de nuevos seguidores desde que se inició con la campaña.
- El trabajo realizado en cuanto a las publicaciones, ha sido totalmente orgánico para todas las redes sociales, lo cual implica que en ningún momento se han tenido en cuenta los anuncios publicitarios de pagos, lo que indica que la aceptación por el público objetivo ha sido buena a pesar de no realizar anuncios publicitarios de pago, esto último ayudaría de manera notable en un mayor alcance para las publicaciones y por ende, en la obtención de nuevos seguidores.
- Se resalta que para todas las publicaciones de la campaña se ha utilizado los hashtags: #ZonasdeReservaCampesinaYa #LasVidasCampesinasImportan, y #NuestrosCuerposyTerritoriosLibresdeViolenciaparalaPaz lo cual quedó consignado en el manual de comunicaciones de la campaña.
- El contenido visual ha tenido un mayor impacto en el público objetivo, es por ello la importancia de llevar a cabo la tarea en la obtención de imágenes propias y/o elegir las que mejor representen la asociación o la situación que se desee visibilizar.
- Es fundamental conseguir nuevos seguidores y opiniones positivas de la asociación en las diferentes redes sociales, por parte del público objetivo, que se mantenga la información actualizada, que haya publicaciones frecuentes. Esto es valorado en demasía por el público objetivo, debido a que quieren conocer de primera mano todas las situaciones, noticias, sucesos que están ocurriendo en los territorios y con la asociación, así sienten que están en contacto permanente con la ANZORC.

Campaña “NUESTROS CUERPOS Y TERRITORIOS LIBRES DE VIOLENCIA”



Objetivo de la campaña: INICIAR un proceso de sensibilización en todas las organizaciones y a sus integrantes como un primer paso en la transformación por una sociedad equitativa y que reconozca el aporte de las mujeres en la construcción de las ZRC.; y rechazar todas las formas de violencia contra las mujeres.

En cuanto a la campaña “Nuestros Cuerpos y Territorios Libres de Violencia para la Paz”, se ha buscado visibilizar el papel de las mujeres de las Zonas de Reserva Campesina en la construcción de la territorialidad campesina con justicia social, y promover la generación de contenido que sensibilice y rechace todas las formas de violencias contra las mujeres, por medio de esta campaña y respondiendo a las demandas de las mujeres de la ZRC, se han realizado las siguientes actividades:

- Rechazar todas las formas de violencia en contra de las mujeres.
- Iniciar un proceso de sensibilización en todas las organizaciones y a sus integrantes como un primer paso en la transformación por una sociedad equitativa.
- Reconocer el aporte de las mujeres en la construcción de las ZRC.

campaña “POR EL RECONOCIMIENTO DE LOS DERECHOS CAMPESINOS, ZONAS DE RESERVA CAMPESINA YA”,



Objetivo: continuamos incidiendo y promoviendo a la figura de las ZRC como una estrategia para el reconocimiento y goce efectivo de los Derechos Campesinos (en el marco de La Vía Campesina y la Resolución 73/165 de las ONU), el acceso y tenencia de la tierra y la territorialidad campesina.

Resultados de la campaña:

- Fortalecimiento de las capacidades de las comunidades campesinas, en el ejercicio del derecho a la territorialidad con enfoque de género a través de la apropiación y seguimiento al proceso de constitución de Zonas de Reserva Campesina.
- Fortalecimiento de las organizaciones campesinas en cuanto a sus capacidades y mecanismos de prevención, protección y autoprotección de Derechos Humanos con enfoque de género, en ejercicio del derecho a la permanencia en el territorio.
- Denunciar diferentes situaciones de violaciones a los Derechos Humanos y al Derecho Internacional Humanitario dentro de las Zonas de Reserva Campesina.



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301
(1)7029134
info@anzorc.com
www.anzorc.com

- Generar espacios de incidencia local, nacional e internacional que contribuyan a la implementación de rutas de prevención, protección y seguridad contempladas en el Acuerdo Final de Paz y en otros instrumentos de política pública.

3 EJECUCIÓN DE PROYECTOS FINANCIADOS MEDIANTE CONVENIOS EN EL AÑO 2022

En desarrollo del objeto social de la ANZORC, se gestionaron proyectos con vigencias que llegan hasta los 3 años; así se tiene que para el 2022, se cerraron convenios que venían desde el 2021, se lograron nuevos convenios, por menor tiempo, y se proyecta cerrar varios de los convenios que se relacionan a continuación en el periodo fiscal del año 2022:

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		CONTRATANTE	DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	MONTO APROBADO	INGRESO 2022	EJECUTADO EN 2022	POR EJECUTAR DEL 2022	OBSERVACIÓN
		INICIA	FINALIZA								
1	N°15800212	1-ene-22	31-dic-22	APN	Noruega	Promover la gestión territorial de las organizaciones de ANZORC mediante la cualificación de los órganos de gobierno y la construcción de una propuesta de economía campesina, en clave de garantía de los derechos, la territorialidad campesina y la construcción de paz territorial.	\$ 192.242.025	\$ 192.362.884,72	\$ 192.242.025,00	\$ 120.860	Finalizado y auditado, sin hallazgos. El valor por ejecutar corresponde a los gastos bancarios del mes de enero y saldo de la cuenta bancaria
2	APR 47874	3-dic-21	30-jul-22	PNUD	Fondo Multidonante	Contribuir al mejoramiento de las condiciones de protección de defensores y defensoras de DDHH en las subregiones PDET Catatumbo y Macarena-Guaviare mediante el fortalecimiento de mecanismos propios y la construcción de sinergias multiactor. FASE II	\$ 279.650.000	\$ 279.650.000,00	\$ 279.652.282,00	-\$ 2.282	Finalizado y auditado, sin hallazgos.
3	NHRF COLOMBIA 6117	1-may-22	31-ene-25	FNDH	FNDH	Gestionar el derecho al ambiente y la territorialidad campesina en la región del Nudo de Paramillo a través de las Zonas de Reserva Campesina como figura legal que aporta a la solución del problema de la tenencia de la tierra, el cierre de la frontera agrícola y aporte para la implementación del Acuerdo de Paz en relación a la Reforma Rural Integral.	\$ 521.427.630	\$ 171.618.687,00	\$ 112.438.943,00	\$ 59.179.744	Auditado sin novedad



Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301
 (1)7029134
 info@anzorc.com
 www.anzorc.com

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		CONTRATANTE	DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	MONTO APROBADO	INGRESO 2022	EJECUTADO EN 2022	POR EJECUTAR DEL 2022	OBSERVACIÓN
		INICIA	FINALIZA								
4	ENLAZASUR	6-sep-22	31-may-23	COLOMBIA	DEJUSTICIA	El objeto del presente servicio es suscribir y desarrollar un acuerdo de cooperación, cofinanciación y asesoría técnica para fortalecer a la organización Asociación Nacional de Zonas de Reserva Campesina – ANZORC por medio del trabajo con múltiples actores expertos que puedan ofrecer conocimientos, metodologías, herramientas, capacidades y experiencias, con el objetivo de impulsar el Fortalecimiento Organizacional de Asociación Nacional de Zonas de Reserva Campesina – ANZORC y de la sociedad civil como un colectivo.	\$ 18.000.000	\$ 9.000.000,00	\$ 2.501.090,50	\$ 6.498.910	
TOTALES								\$652.631.571,72	\$ 586.834.340,50	\$ 65.797.231	

4 BALANCE DE LA GESTIÓN EN EL 2022

4.1 Control interno:

En atención a las lecciones aprendidas por la ANZORC, en especial de las referidas a manejo administrativo, en el año 2020 se diseñó y aprobó el Sistema de Control Interno de la ANZORC, teniendo presente que la Asociación es una organización campesina, sin ánimo de lucro y su apuesta política.

En el año 2021 y a decisión de la Comisión Política, se solicitó a la Consultoría realizar ajustes al documento, sin que a la fecha se presente el documento final, ya que, si bien recoge varios elementos, existe contradicciones en el mismo de carácter político y este no recogió en la totalidad las observaciones realizadas con las cuales fue aprobado en el año 2020. De esta manera el mapa general de procesos relacionados con el control interno es el siguiente:



En este sentido, el documento final como tal, a la fecha, se encuentra en ajuste y a espera de definiciones de la Comisión Política, no obstante, se avanzó en la implantación de los controles en el proceso de "De Apoyo" componente "Administrativo y Financiero".

El año 2022, continuó siendo para la Junta Directiva; Equipo Programático y Equipo Administrativo – Financiero, significativo en el afianzamiento de una cultura de control, que permitió seguimiento a la implementación de manuales/instructivos de procedimientos que regulan los mecanismos de control y la segregación de funciones para el adecuado sistema de control interno que soporta las operaciones de la ANZORC.

No obstante, y acorde a la revisión realizada, es necesario la actualización de las Políticas NIFF y con ello los manuales de procedimientos.

4.2 Sistema de gestión documental:

En el año 2021 se avanzó en el diagnóstico del diseño del sistema de gestión documental para la ANZORC, del cual se tiene:

- **Diagnóstico de archivo:** el cual establece cuales son las necesidades de archivo de la ANZORC, el estado actual (identificación, administración, documentación y aspectos archivísticos) y propone unos programas de conservación.
- Instructivo **Cuadro de Clasificación Documental**, sobre el cual la Junta Directiva deberá tomar decisiones, especialmente sobre la tipología de Sección, Series y subseries.
- Instructivo de **Organización Documental**, tiene como objetivo normalizar y dar a conocer la forma en que deben organizarse los archivos de gestión, las responsabilidades y la entrega de las transferencias documentales al archivo central

En este sentido, en el 2022 no se logró avanzar en definir el sistema de gestión documental de la ANZORC, que permita al implementarlo, rescatar la memoria organizacional y las apuestas que se han realizado a nivel de la Asociación y de organizaciones de base.

4.3 Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la ANZORC

De conformidad con los términos del artículo 47 de la ley 222 de 1995 modificado por el artículo 1 de la ley 603 de 2000, la ANZORC viene dando cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, como consta en los procesos contractuales desarrolladas para el periodo fiscal 2022:

CLÁUSULA DÉCIMA NOVENA. DERECHOS PATRIMONIALES Y DERECHOS DE EXPLOTACION. Se entiende que, por virtud del presente contrato, opera la cesión en forma exclusiva, de los derechos patrimoniales o de explotación de los resultados que se generen en la ejecución del mismo, de una manera total y sin limitación alguna por todo el tiempo de protección legal del derecho de autor, con alcance mundial. Se respetará el derecho moral de autor o inventor y demás titulares de derechos conforme a la normatividad colombiana vigente. En virtud de lo anterior, **EL CONTRATANTE** adquiere los derechos exclusivos de uso, reproducción, fabricación, adaptación, explotación, transformación, distribución, comercialización, traducción, disposición, exportación, edición, comunicación pública y en general cualquier derecho o forma de explotación o uso de los resultados por cualquier medio, sin que por ello haya lugar a pago alguno a favor de **EL CONTRATISTA**.

4.4 Estados financieros del año 2022

Total Activos	\$ 1,143,544,811.87
Total Pasivos	\$ 1,168,063,962.87
Total Patrimonio	-\$ 24,519,151.00

Las notas a los estados financieros y el dictamen del revisor fiscal, ponen de manifiesto la necesidad de continuar depurando los saldos que se vienen arrastrando de años anteriores, y corresponderá a la Asamblea orientar la implementación de estrategias que permitan en el año 2022 depurar estos saldos.

4.5 Lecciones aprendidas

La Asociación Nacional de Zonas de Reservas –ANZORC, a partir de lo acontecido en el año 2020-2022, viene en un proceso de aprendizaje de las experiencias vividas:

- Cultura de seguimiento, control y evaluación: Es importante continuar participando de los escenarios de construcción, seguimiento y evaluación de las políticas públicas; así como, imperativo para la ANZORC, incursionar en la generación/gestión de este tipo de espacios, especialmente con los relacionados a las ZRC, el Acuerdo Final de Paz y los derechos campesinos. Lección aprendida del proceso que se adelanta sobre el Política Pública del Campesinado, contenida en el Plan nacional de Desarrollo; y en los Lineamientos de política pública para la economía campesina, familiar y comunitaria del Ministerio de Agricultura. A nivel interno a partir de la implementación del sistema de control interno. En este sentido se ha venido en el diseño e implementación de seguimiento a las acciones a través de actas y matriz de comunicaciones.
- Características del sector de la política: análisis y acción frente a las temáticas con fuerte presencia en la agenda política nacional y en la opinión pública, lo que ha permitido y permite un mayor impacto en términos de la incidencia política efectiva en el corto, mediano y largo plazo
- Estrategia de incidencia: es indispensable continuar mejorando la estrategia de comunicación sobre lo que viene realizando a nivel regional y nacional la ANZORC, a distintos públicos, en formatos diferentes y con variedad de mensajes. Así mismo es imperativo la proyección presencial en las distintas instancias de lobby político, organizacional y de gobierno.
- Cultura de documentación de los procesos y acciones que desarrolla las organizaciones de base y la ANZORC: Es importante dejar debidamente documentado los ejercicios de se realizan en desarrollo de las apuestas políticas de las organizaciones. Lección aprendida desde el proceso de gestión documental de la ANZORC; y desde el proceso de solicitud de constitución de las ZRC (invitaciones a la institucionalidad, obtener el número de radicado de la comunicación formal, así como realizar seguimiento a este).

Fraternalmente,

Arnobis Zapata
ARNOBI DE JESÚS ZAPATA MARTÍNEZ
Presidente – Representante Legal ANZORC