



## INFORME ADMINISTRATIVO ANZORC 2018

### **Aspectos Generales**

Durante el año 2018 iniciaron nuevos proyectos que significan un verdadero reto para la ANZORC, con entidades como ONU MUJERES, MUNDUBAT y PNUD. La culminación de los proyectos con el ministerio de agricultura en el marco de la cumbre agraria y la finalización del proyecto de FORUM SYD, los proyectos desarrollados de manera anual con Ayuda Popular Noruega y Christian Aid. Darle continuidad del trabajo en parques con la FAO marcaron el desarrollo del año 2018 a la fecha.

Durante el año 2018 se dio continuidad a los procesos de fortalecimiento del área administrativa de ANZORC mediante la consolidación de las siguientes labores:

- Finalización de los manuales de funciones y procedimientos: después de dar inicio a la construcción de los manuales de funciones y procedimientos, fue necesario adecuarlos a la situación propia del trabajo de ANZORC y el trabajo en región. Proceso fortalecido durante el proceso de auditoría intermedia del proyecto de la Unión Europea, ejecutado entre ANZORC y FORUM SYD.

### **Estado de Proyectos ANZORC 2018**

#### **Proyecto APN**

<b>Monto Aprobado</b>	<b>Monto ejecutado</b>	<b>Saldo</b>
\$ 143.124.094,50	\$ 143.045.463,96	\$ 78.630,54

**Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!**



Se dio continuidad al trabajo adelantado durante el 2017, el sistema nacional de información de las ZRC, el acompañamiento a las actividades regionales, la pasantía internacional y garantizar los espacios de discusión política como la asamblea.

Las principales actividades que se realizaron en el marco del proyecto fueron las siguientes:

- Continuidad al proceso de territorios interculturales: como uno de los pilares del proyecto se dio continuidad al proceso de interculturalidad con una actividad específica desarrollada en el primer semestre del año 2017.
- Asamblea nacional de la asociación en el municipio de puerto libertador.
- Construcción de la Fase 2 del Sistema Nacional de Información de Zonas de Reserva Campesina.
- Pasantía internacional, participación de la ANZORC en la asamblea general de la CLOC VIA CAMPESINA desarrollada en Paraguay.
- Acompañamiento Regional: Se cubrieron gastos de acompañamiento y representación de ANZORC en las diferentes actividades realizadas en los nodos regionales.
- Gastos administrativos y de funcionamiento: para este proyecto se cubrieron gastos de la nómina de la secretaria y el revisor fiscal. Además de gastos de caja menor, renovación de matrícula mercantil y gastos de servicios públicos y arriendo de la oficina.

#### Principales Logros

Como punto principal se logro dar continuidad al trabajo desarrollado gracias a los apoyos de APN. A manera general se cumplió con la mayoría de los objetivos plasmados en el proyecto a la fecha, el desarrollo de la asamblea, el acompañamiento regional.

El proyecto fue auditado en el mes de febrero de 2019, con resultados positivos para la ANZORC.

*Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!*



## Proyecto Christian Aid - 2018

<b>Monto Aprobado</b>	<b>Monto ejecutado</b>	<b>Saldo</b>
\$ 137.952.259	\$ 137.828.590	\$ 35.150

Las principales actividades que se realizaron en el marco del proyecto fueron las siguientes:

- Talleres regionales para sistematización y construcción de documentos
- Foros regionales sobre situación de cultivos ilícitos
- Documentos establecidos en el marco lógico del proyecto sobre cultivos ilícitos en parques nacionales y zonas de reserva campesina.
- Gastos administrativos: Nomina Secretaria, honorarios auxiliares y revisor fiscal.

### Principales Logros

- Talleres regionales de socialización y consulta sobre cultivos ilícitos: el primer avance dentro del proyecto fue lograr la realización de talleres regionales donde se obtuvo información clara y real sobre el estado actual de cultivos de coca, marihuana y amapola en las diferentes regiones del país que involucra el proyecto.
- Construcción de documentos: documento sobre control social de la Coca, ZRC y sustitución de cultivos, PNN y sustitución de cultivos.

### Principales dificultades:

- Como principal dificultad se puede enmarcar el déficit presupuestal vivido durante todo el desarrollo del proyecto, ya que los recursos destinados a cada una de las actividades fueron insuficientes y por lo tanto fue necesaria la contribución de las organizaciones locales para garantizar el buen desarrollo del proyecto.

**Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!**



- Las condiciones propias en región, los señalamientos y la persecución a los líderes y lideresas hicieron más difícil el buen desarrollo del proyecto.
- La construcción de los documentos ya que por los tiempos del proyecto fue complicado garantizar un proceso abierto de convocatoria, sin embargo el personal encargado de estos entregó los documentos finales, los cuales se encuentran en revisión por parte del cooperante.

El proyecto está auditado, para continuar con la parte final del proyecto para el año 2019.

### Proyecto Arci

Monto Aprobado	Monto ejecutado	Saldo
\$ 55.060.494	\$ 55.060.494	-\$ 0.

El proyecto de Arci pese a que inició en octubre de 2016, se empezó a trabajar en el mes de enero de 2017, dicho proyecto contó con el apoyo de una ingeniera ambiental contratada para el acompañamiento y sistematización del proyecto. En el proyecto se encontraba presupuestado la contratación de un ingeniero catastral sin embargo dicha opción fue declinada y se optó por darle continuidad a la contratación del ingeniero ambiental.

Principales actividades del proyecto:

- Viajes Talleres y eventos públicos de sensibilización sobre derechos campesinos, contenido del acuerdo sobre el tema agrario entre gobierno y FARC, zonas de reserva campesina: se realizaron talleres a nivel nacional con el acompañamiento de la ingeniera ambiental y el equipo técnico de la ANZORC.

Principales Dificultades del proyecto:

**Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!**



- A manera general la principal dificultad del proyecto es que solo se conto con un primer desembolso por 6.000 Euros por lo que los demás gastos fueron asumidos por anzorc, bajo el compromiso de que al entregar los informes tanto narrativo y financiero, Arci se comprometía a enviar el excedente para cubrir la totalidad de los gastos. Dicho inconveniente se presento debido a que los tiempos que maneja Arci para la revisión y posterior aprobación de desembolsos son bastante largos, por lo que cumplirlos generaría un retraso considerable en el avance del proyecto.

Proyecto auditado y cerrado.

### Proyecto Forum Syd – Union Europea

<b>Monto Aprobado</b>	<b>Monto ejecutado</b>	<b>Saldo</b>
676.475.164,00	\$ 514.953.024,00	\$ 161.522.140,00

El convenio con fórum syd inicio en el mes de enero de 2017 y finalizara en el mes de enero del año 2019. Este es el primer proyecto que ANZORC maneja con fondos de la unión Europea, por lo tanto es un gran reto debido a las exigencias administrativas y financieras que esta impone.

El proyecto establece como tal un plan de fortalecimiento estratégico tanto para ANZORC como para las organizaciones base. Por lo cual establecía la contratación capacitación y acompañamiento a 5 formadores designados desde región quienes serian piezas claves del buen desarrollo del proyecto.

Principales Actividades Desarrolladas en el proyecto:

- Diagnósticos participativos Organizacionales y de Planes de Desarrollo de las ZRC: incluía realizar un diagnóstico administrativo, financiero y organizacional a las diferentes organizaciones pertenecientes a la anzorc, para lo cual se contrataron a 5 formadores designados desde región, quienes se capacitaron para el cumplimiento de esta tarea.

*Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!*



- Escuela de Formadores: se realizó la escuela de formadores en el municipio de Cabrera Cundinamarca.
- Apoyo al Encuentro nacional de zonas de reserva campesina: junto con el proyecto de APN se encargaron de cubrir los gastos del encuentro de zonas de reserva campesina desarrollado en chaparral, este proyecto cubrió gastos de transporte y logística del encuentro.
- Dietas para acompañamientos regionales.
- Gastos de personal: el proyecto cubre como tal el gasto de personal administrativo (50% en auxiliares, 80% contador, 20 % coordinador, 100% programático)
- Gastos Administrativos: se cubrieron gastos de arriendo, servicios de funcionamiento y gastos de caja menor.
- Escuelas regionales
- Apoyo a la realización de la escuela nacional de mujeres en Cabrera.
- Consultoría para el fortalecimiento de los planes de desarrollo de las ZRC.

Se realizó la auditoría intermedia del proyecto, con resultados satisfactorios para la ANZORC. Con un balance positivo en la administración de los recursos y en el alcance de las actividades planteadas en el mismo.

### Proyecto FAO II Evaluación figura ZRC

Monto Aprobado	Monto ejecutado	Saldo
\$ 200.000.000	\$ 198.254.235	\$ 1.745.765

Para el proyecto se realizó la contratación de 6 profesionales y seis facilitadores para definir los instrumentos y metodología de evaluación en seis zonas de reserva campesina constituidos bajo los parámetros y lineamientos definidos por la FAO y ANZORC.

El proyecto se desarrolló de buena manera sin embargo se presentaron dificultades en las legalizaciones de las actividades, lo que terminó por retrasar la entrega final

**Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!**



del informe financiero para dar cierre a la carta acuerdo (muchas de las legalizaciones llegaban varias semanas después de realizada la actividad).

Auditado y cerrado.

### Proyecto Mundubat

Monto Aprobado	Monto ejecutado	Saldo
\$ 341.007.148	389.155.404,00	\$ - 48.148.256

El proyecto de Mundubat es uno de los cuales exige mas por parte del equipo técnico y del equipo administrativo ya que es uno de los proyectos con mayores recursos que a ejecutado la ANZORC, además de ser un reto puesto que fortalece el trabajo de género y la inclusión de las mujeres en todo el trabajo organizacional de las ZRC.

Se debe tener en cuenta que la totalidad del proyecto es de \$ 1.756.000.000 por lo tanto esa sobre ejecución corresponde a causaciones y gastos comprometidos del año 2018 que por cuestiones de tiempos y dinámicas de las organizaciones el desembolso correspondiente no alcanzaron a ingresar a la cuenta del proyecto en el periodo de 2018.

Principales logros:

- Implementación de la coordinadora nacional de mujeres.
- Realización de las escuelas nacional de mujeres
- Talleres de sensibilización con los entes de dirección de la asociación.
- Compra de equipos para la oficina
- Personal administrativo y de coordinación.
- Financia la adquisición de 02 motocicletas para uso de las organizaciones involucradas en el proyecto.

**Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!**



## ONU MUJERES

<b>Monto Aprobado</b>	<b>Monto ejecutado</b>	<b>Saldo</b>
\$ 1.639.870.000	\$ 457.695.337	\$ 1.182.174.663

Debido a los tiempos de ejecución de proyecto, los resultados propuestos por el mismo, y la incidencia política y administrativa que trae consigo, demanda capacidad administrativa y financiera.

### Objetivos Logrados:

- Incidencia administrativa, política y reconocimiento en el manejo y ejecución de proyectos de orden social y de reincorporación.
- Participación de la ANZORC en ejecución de proyectos de reincorporación
- Activación de la participación de ANZORC en el nodo noroccidente.
- Experiencia en el manejo de proyectos productivos y estructuración de actividades de cooperativismo.

## Proyecto FAO III

<b>Monto Aprobado</b>	<b>Monto ejecutado</b>	<b>Saldo</b>
\$ 374.532.085	\$ 351.341.052	\$ 23.191.033

### Principales fortalezas:

- Se ha consolidado un equipo con mayor cumplimiento de los ítems administrativos
- Se definieron de manera clara las especificaciones sobre gastos y zonas relacionadas en el proyecto para el uso apropiado de los fondos.

**Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!**





Campaña Nacional e Internacional por el reconocimiento de la Declaración Internacional de los Derechos de Las Campesinas y Los Campesinos

- Se ha avanzado en la construcción de los documentos pese a que se han presentado dificultades para reunir la información en territorio.

#### Principales Dificultades:

- Se solicitó una ampliación en los plazos para entregar el segundo informe técnico y financiero, debido a que tanto los desembolsos como la aprobación de los gastos está sujeta a la entrega de los avances de los documentos enmarcados en la carta acuerdo.

Se entregó informe a espera que sea auditado y aprobado por la agencia cooperante, además de ello se espera darle continuidad al proyecto para el periodo de 2019.

#### Proyecto PNUD

Monto Aprobado	Monto ejecutado	Saldo
\$ 257.808.400	\$ 252.958.046	\$ 4.850.354

#### Principales Logros:

- Se logró cumplir con la entrega de documentos relacionados en el GRANT.
- Se ha entregado la información financiera y técnica a tiempo y sin contratiempos ni anotaciones que afecten la validez de los gastos.
- Fue posible garantizar el personal del proyecto hasta el mes de noviembre.
- Se firmó un otrosí al proyecto con fecha de corte del 10 de diciembre

#### Principales dificultades

- Al inicio fue complicado cumplir con las obligaciones administrativas de los expertos locales contratados en el proyecto.

**Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!**



Informe presentados y aprobados, ya se recibió aprobación de PNUD.

### Proyecto UNOPS

Monto Aprobado	Monto ejecutado	Saldo
\$ 136.000.000	\$ 115.396.000	\$ 20.604.000

#### Principales Logros:

- Pese al poco tiempo de ejecución se logro entregar los productos e informes correspondientes.
- Se cumplió con más del 85% de los entregables totales del proyecto.
- Fue posible cubrir los rubros de contrapartida de representación Legal y de acompañamiento regional a las actividades.
- Se pudo cubrir gastos de transporte para garantizar la presencia de la representante legal en diferentes actividades.

#### Principales Dificultades:

- La selección y contratación de algunos de los profesionales requeridos en el proyecto fue tediosa y demorada.
- Se recibieron observaciones a los documentos entregados que ya esta en proceso de subsanación
- Los desembolsos y tiempos de ejecución fueron muy cortos
- No fueron admitidos gastos de transporte que fueron legalizados con cuentas de cobro del personal vinculado al proyecto, debido a que se entendían como viáticos.
- No fue posible legalizar la totalidad de los recursos ya que no se entrego la totalidad de los documentos.

**Zonas de Reserva Campesina: Una Iniciativa Agraria de Paz  
¡21 Años de Lucha por la Tierra y el Territorio!**