



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301

(1)7029134

info@anzorc.com

www.anzorc.com



ASOCIACIÓN NACIONAL DE ZONAS DE RESERVA CAMPESINA – ANZORC

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2021

1 PRESENTACIÓN

Compañeros y compañeras delegadas a la Asamblea General de la ANZORC, en concordancia con lo preceptuado en los estatutos, presento el informe de gestión donde se describen las actividades más relevantes realizadas el año 2021.

El Año 2021, nos hemos mantenido en constante lucha por reivindicar los Derechos Campesinos, la territorialidad campesina y la vida misma, enfrentando la persecución y asesinato de los liderazgos comunitarios como acción misma de la estrategia de despojo de la tierra al campesinado.

Como parte de nuestra política de transparencia y de responsabilidad organizativa, ponemos a disposición de nuestras comunidades campesinas de interés, el informe de gestión del año 2021. Los resultados descritos en él, son producto de la participación activa de los integrantes de las organizaciones campesinas de base, la Comisión Política, La Junta Directiva, la disposición de las y los participantes en cada una de las actividades desarrolladas, así como la confianza y respaldo de nuestros socios estratégicos y cooperantes.

El 2021 lo cerramos con el evento “Derechos humanos, feminismo campesino y ambiente en las Zonas de Reserva Campesina”, evento que, en palabras de los mismos participantes, fue una oportunidad de reencuentro, retroalimentación y de perspectivas frente a los retos que presentan la ANZORC en virtud de su labor misional alrededor de las figuras de la ZRC y del reconocimiento del papel fundamental de la mujer campesina en la defensa del territorio y la paz.

2 GESTIÓN DEL EJERCICIO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2021

En desarrollo del objeto misional y de la plataforma programática de la ANOZRC, en especial del Artículo 5 de los Estatutos, para el año 2021 se presenta el siguiente informe de gestión.

2.1 Desarrollo del Plan de Incidencia de la ANZORC en el marco de la Agenda Programática.

A partir de las definiciones de la Asamblea General del 24 de marzo de 2021 y de la Comisión Política del 25 de junio de 2021, se actualizó el Plan de Incidencia de la ANZORC.

El plan de incidencia responde a las líneas estratégicas propuestas en desarrollo del objeto fundacional de la ANZORC y a la priorización de incidencia política definidas en la Asamblea General de ANZORC y ajustados de acuerdo a la coyuntura por la Comisión Política y la Junta Directiva.

En el ajuste del plan de incidencia 2021 se partió desde el eje transversal de fortalecimiento interno de la ANZORC, de sus organizaciones de base y las instancias de coordinación y toma de decisiones como

los Nodos Regionales, la Coordinadora Nacional de Mujeres de las Zonas de Reserva Campesina, la Comisión Política y la Junta Directiva, en clave de:

- Potenciar y visibilizar el trabajo desde la base.
- Fortalecer los procesos administrativos y financieros de la ANZORC.
- la gestión territorial para el posicionamiento, el logro de reivindicaciones y de prever las necesidades más sentidas de nuestras comunidades campesina. Para lo cual fue necesario actualizar el mapa de actores gubernamentales, no gubernamentales y sociales a nivel local, regional y nacional, identificando principalmente aquellos con los que se proyectaron alianzas en el logro del bienestar social y comunitario.

De esta manera en el 2021 se logró avanzar en las siguientes líneas estratégicas:

LINEA ESTRATÉGICA:	OBJETIVO	RESULTADO	INDICADOR /PRODUCTO
Contribuir a la reforma agraria integral, a la democratización de la tierra en las Zonas de Reserva Campesina; a través del fortalecimiento de la participación de las organizaciones de la ANZORC en las instancias de toma de decisiones y en los espacios regionales/locales de implementación del Acuerdo de Paz	Posicionar a las organizaciones de base y a la ANZORC como actores estratégicos y a las ZRC como una herramienta para la implementación del Acuerdo de Paz, especialmente en lo relacionado a la Reforma Rural Integral y la solución al Problema de las Drogas Ilícitas	A nivel de las organizaciones de base: se mantiene la participación presencial en los escenarios del Acuerdo Final de Paz; A nivel nacional, la ANZORC viene participando de los diferentes espacios donde ha sido convocada; no obstante, se mantiene y normaliza la no convocatoria y la serie de incumplimiento por parte de Gobierno. Cada vez es más riesgoso para los liderazgos campesinos y de defensores del AFP realizar la exigibilidad del cumplimiento y el respecto a lo acordado.	Como ANZORC se ha participado de 5 espacios de orden nacional sobre el Acuerdo Final de PAZ
Impulsar, fortalecer y consolidar la figura de Zonas de Reserva Campesina	Generar un plan de incidencia específico para la promoción y defensa de la figura de las ZRC	Se logró radicar ante la ANT las 6 solicitudes de constitución de ZRC en el Nudo Paramillo. Se realizó seguimiento semestral al estado de avance de constitución del proceso de ZRC. Se logró posicionar en la opinión pública y con gobierno: <ul style="list-style-type: none"> • El Sistema Nacional y Programa Nacional de ZRC, en el marco del AFP • La vigencia de la figura de las ZRC y su importancia como una herramienta para la implementación del AFP, los 	Un Plan de incidencia sobre ZC y un documento de recomendaciones.

LÍNEA ESTRATÉGICA:	OBJETIVO	RESULTADO	INDICADOR /PRODUCTO
		derechos campesinos y la territorialidad campesina	
Impulsar el feminismo campesino, el empoderamiento de la mujer campesina y la política institucional de género.	Promover el empoderamiento de la mujer campesina a nivel interno y externo de la organización	Se apoyaron 3 reuniones presenciales y 2 virtuales de la Instancia Nacional de la CNZRC Se apoyaron 1 reunión del espacio regional de la CNMZRC: 1 Nodo Noroccidente y 1 Nodo Nororienté. Se rediseño el logo de la CNMZRC con el fin de darle mayor identidad	7 reuniones de la CNMZRC
		Se llevo a nivel estatutario la forma organizativa de la CNMZRC, y su participación en los espacios de dirección y coordinación de la ANZORC	# delegadas desde la CNMZRC a los espacios de dirección y coordinación de la ANZORC: 3 por espacio, siendo discrecionalidad de la CNMZRC su elección.
		Se diseñó e implemento una estrategia para la promoción e implementación de la PIG, desde donde se impulso el reconocimiento y apropiación en las direcciones, espacios de coordinación y las organizaciones sobre el proceso de construcción e implementación de la PIG; la visibilización de la ANMZRC y la apropiación de los productos pedagógicos de formación.	Documento de estrategia e informe de ejecución
		Se dio continuidad a la campaña "nuestros cuerpos y territorios libres de violencia"; pero con poco movimiento en redes, quedo pendiente que las compañeras de la CNMZRC entregaran sus perfiles para moverlos en redes	Informe de ejecución
Consolidar una propuesta de economía campesina que parta de la tenencia y la seguridad jurídica de la tierra bajo la figura de ZRC, que promueva el	Avanzar en la construcción de una propuesta de economía campesina desde la figura de las ZRC	Con base en información secundaria, se construyó una propuesta de economía campesina desde las ZRC, la cual tiene por objetivo: servir de hoja de ruta para la discusión y ajuste de la apuesta económica de las ZRC a partir de como entendemos la economía campesina.	Documento borrador.

LINEA ESTRATÉGICA:	OBJETIVO	RESULTADO	INDICADOR /PRODUCTO
cuidado del medio ambiente, la producción parcelaria, la comercialización, transformación y consumo de los productos campesinos		Así mismo, acorde a lo conversado con el IICA en el marco del evento nacional de incidencia, se proyecta para el año 2022 realizar una cooperación técnica que nos permita robustecer la propuesta.	
Contribuir al reconocimiento del campesino como sujeto político de derechos, promoción de los derechos campesinos.	Promover el reconocimiento de los derechos campesinos y los derechos humanos y de los liderazgos campesinos con enfoque diferencial	Durante el año 2021 se realizaron 46 acciones de denuncia de las violaciones de los DDHH y de exigibilidad de implementación de los derechos campesinos	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicados:10 • Denuncias:19 • Difusión: 5 • Visibilización: 12
		Se partió con rediseñar el logo, y todas las acciones de denuncia se movieron en el marco de la campaña "las vidas campesinas importan"	Informe de ejecución
		Se construyó el protocolo de acceso al Fondo de respuesta a situaciones de riesgo. El protocolo de autoprotección en DDHH con enfoque de género de la ANZORC	Documento de protocolo y 12 personas beneficiadas.

LECCIONES APRENDIDAS

La Asociación Nacional de Zonas de Reservas –ANZORC, a partir de lo acontecido en el año 2020, viene en un proceso de aprendizaje de las experiencias vividas:

- Cultura de seguimiento, control y evaluación: Es importante continuar participando de los escenarios de construcción, seguimiento y evaluación de las políticas públicas; así como, imperativo para la ANZORC, incursionar en la generación/gestión de este tipo de espacios, especialmente con los relacionados a las ZRC, el Acuerdo Final de Paz y los derechos campesinos. Lección aprendida del proceso que se adelanta sobre el Política Pública del Campesinado, contenida en el Plan nacional de Desarrollo; y en los Lineamientos de política pública para la economía campesina, familiar y comunitaria del Ministerio de Agricultura. A nivel interno a partir de la implementación del sistema de control interno. En este sentido se ha venido en el diseño e implementación de seguimiento a las acciones a través de actas y matriz de comunicaciones.
- Características del sector de la política: análisis y acción frente a las temáticas con fuerte presencia en la agenda política nacional y en la opinión pública, lo que ha permitido y permite un mayor impacto en términos de la incidencia política efectiva en el corto, mediano y largo plazo
- Estrategia de incidencia: es indispensable continuar mejorando la estrategia de comunicación sobre lo que viene realizando a nivel regional y nacional la ANZORC, a distintos públicos, en formatos diferentes y con variedad de mensajes. Así mismo es imperativo la proyección presencial en las distintas instancias de lobby político, organizacional y de gobierno.

- Cultura de documentación de los procesos y acciones que desarrolla las organizaciones de base y la ANZORC: Es importante dejar debidamente documentado los ejercicios de se realizan en desarrollo de las apuestas políticas de las organizaciones. Lección aprendida desde el proceso de gestión documental de la ANZORC; y desde el proceso de solicitud de constitución de las ZRC (invitaciones a la institucionalidad, obtener el número de radicado de la comunicación formal, así como realizar seguimiento a este).

ACCIONES DESARROLLADAS POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS

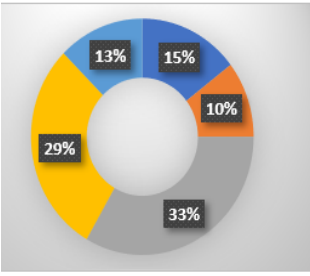
Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 1: Contribuir a la reforma agraria integral, a la democratización de la tierra en las Zonas de Reserva Campesina; a través del fortalecimiento de la participación de las organizaciones de la ANZORC en las instancias de toma de decisiones y en los espacios regionales/locales de implementación del Acuerdo de Paz.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Lanzamiento del Informe sobre el estado de implementación del enfoque étnico del Acuerdo Final de Paz de Colombia	Fecha: 27 de enero de 2021 Lugar: virtual	Instituto Kroc de Estudios Internacionales de Paz Organizaciones de la sociedad civil	Objeto: Participación del lanzamiento del Informe especial sobre el estado efectivo de la implementación del enfoque transversal étnico del Acuerdo Final de Paz de Colombia. Resultado: participar como ANZORC en el espacio y hacer las observaciones en torno a las formas en cómo están haciendo las evaluaciones que no obedecen a la realidad, por ser un informe que toma más en cuenta las cifras del gobierno que las visitas de campo que deberían ser quienes dieran una mirada más integral a un informe como este.
Encuentro entre la Comisión de Participación y la Mesa de Organizaciones de la Sociedad Civil y representantes de las víctimas	Fecha: 9 de julio de 2021 Lugar: virtual	JEP Organizaciones sociales y de víctimas	Objeto: Consolidar un espacio permanente de interlocución entre la JEP y las organizaciones sociales, defensoras de derechos humanos y representantes de las víctimas, a través de la Comisión de Participación, teniendo como ejes centrales de discusión el derecho a la participación de las víctimas y su acceso efectivo a la justicia transicional. Resultado: participar activamente como ANZORC exponiendo las dificultades que se tiene desde los campesinos para acceder a la justicia y en especial a los mecanismos previstos por la JEP para la participación, que si bien algunas organizaciones de la ANZORC han presentado sus informes a la JEP, otras, por falta de garantías no lo han podido hacer y así mismo las personas de las comunidades de la zona rural no tienen la claridad de cómo hacer sus respectivas declaraciones como víctimas de los actores del conflicto. Finalmente señalar que ANZORC hace parte de la mesa y seguirá

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
			participando activamente para poder abrir espacios que permitan la participación de los campesinos y campesinas víctimas del conflicto armado.
Participación en el VII Consejo Asesor Territorial, Córdoba	Fecha: 23 de julio de 2021 Lugar: Montería - Córdoba		Objeto: Presentación avances de la implementación del PNIS, el cual incluye acciones de articulación con dependencias del Estados adelantadas en el departamento de Córdoba. Resultado: La ANZORC participa en el consejo asesor territorial como una de las organizaciones que hace presencia en el territorio, en esta ocasión participamos en el escenario para entregar y leer una carta enviada por los otros delegados de las comunidades donde se negaron a participar del espacio porque no se está cumpliendo con el objetivo este, y solo se utiliza a los delegados para mostrar delegados, en cabeza de ANZORC se leyó la carta que también firmamos y nos retiramos del escenario.
Foro reforma agraria y rural en el Pacto Histórico	Fecha: 21 de agosto de 2021 Lugar: Virtual	delegados (as) de organizaciones sociales campesinas, académicos y congresistas de la coalición del Pacto Histórico	Para este espacio, se hizo parte del primer panel de discusión en donde propusimos: 1. Avanzar en la constitución de un marco normativo que fortalezca las ZRC con otras formas de ordenamiento territorial. 2. Consolidar el programa y sistema nacional de ZRC con financiación propia. 3. Creación de una política clara de acceso a tierras con enfoque diferenciado hacia las mujeres campesinas
Taller la verdad en la Colombia Profunda, catedra Alfredo Molano	Fecha: 21 de octubre de 2021 Lugar: Virtual	71 personas: 41 hombres y 30 mujeres	El taller consistió en la explicar el proceso de nacimiento e implementación para la investigación y reconocimiento de la verdad del Conflicto en Colombia.

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 2: Impulsar, fortalecer y consolidar la figura de Zonas de Reserva Campesina. El balance del Plan de Incidencia desarrollado para esta línea en 2021 es el siguiente:

OBJETIVO 2021	RESULTADO	INDICADOR /PRODUCTO
Promover la figura a nivel interno de la ANZORC y a nivel externo con las	Con base en la información proporcionada por las distintas organizaciones de la ANZORC, se elaboró la línea base, de inicio y final de año 2021, del estado de las ZRC, teniendo como resultado 48 procesos de ZRC en país, con siguiente estado:	Línea base inicio y final de año 2021

OBJETIVO 2021	RESULTADO	INDICADOR /PRODUCTO
entidades gubernamentales a nivel local y nacional.	 <ul style="list-style-type: none"> ● 7 ZRC Constituidas (con resolución de constitución): 15% ● 5 ZRC En Tramite de Constitución (con Resolución de Actuación Administrativa): 10% ● 16 ZRC con Solicitud de Constitución radicada ante ANT – INCODER, y con respuesta: 33% ● 14 ZRC CON Solicitud de Constitución radicada ante ANT – INCODER, y SIN respuesta: 29% ● 6 ZRC en Iniciativa (en proceso interno de las organizaciones): 13% 	
	<p>Se priorizaron 8 zonas de reserva campesina, a saber, por Nodo:</p> <p>Sur:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ZRC del Sur del Caquetá / San José del Fragua, Piamonte y Curillo, Radicada el 22 abril de 2021 <p>Oriente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. ZRC de Togúí. Radiada el 28 junio de 2021 <p>Noroccidente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. ZRC de San José de Apartado Nudo de Paramillo 4. ZRC del Sur De Córdoba Nudo Paramillo 5. ZRC del Alto Sinú en Tierralta Córdoba Nudo Paramillo 6. ZRC de Dabeiba Antioquia Nudo Paramillo 7. ZRC de Anorí Antioquia Rio Mata-Cauca 8. ZRC de Taraza Antioquia- Nudo del Paramillo <p>Las 6 de Noroccidente con radicado el 23 diciembre de 2021</p>	8 nuevas solicitudes de constitución de ZRC presentadas o listas para radicar ante la ANT
	<p>Se desarrollaron 17 espacios de encuentro para la sensibilización de la figura como herramienta del derecho a la tierra y el territorio campesino:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 25 DE MARZO 2021 en el corregimiento de san José de apartado Antioquia, se realizó encuentro de socialización de ZRC y recolección de información primaria para documento de inicio de trámite de constitución de la ZRC de san José de apartado. 2. 27 de marzo 2021 en municipio de Anorí Antioquia, encuentro de socialización de ZRC y recolección de información primaria para documento de inicio de trámite de constitución de la ZRC de Anorí Antioquia. 3. 5 y 6 de abril 2021 en el municipio de Tierralta Córdoba, encuentro de socialización de ZRC y recolección de información primaria para documento de inicio de trámite de constitución de la ZRC del alto Sinú. 4. 14 y 15 de abril en el municipio de puerto libertador Córdoba, encuentro de socialización de ZRC y recolección de información 	6 espacios de encuentro desarrollados para la sensibilización de la figura

OBJETIVO 2021	RESULTADO	INDICADOR /PRODUCTO
	<p>primaria para documento de inicio de trámite de constitución de la ZRC del sur de Córdoba.</p> <p>5. 17 abril 2021 en el municipio de Dabeiba Antioquia, encuentro de socialización de ZRC y recolección de información primaria para documento de inicio de trámite de constitución de la ZRC de Dabeiba Antioquia.</p> <p>6. 24 de abril del 2021 en taraza Antioquia, encuentro de socialización de ZRC y recolección de información primaria para documento de inicio de trámite de constitución de la s de Tarazá Antioquia.</p> <p>7. El 19 de septiembre se socializa el documento técnico de solicitud de la ZRC Polígono 1. Anorí Campamento, el cual fue aprobado por la comunidad.</p> <p>8. El día 21 de septiembre se socializó en el municipio de Tarazá el documento de solicitud de la ZRC, el cual fue aprobado por la comunidad.</p> <p>9. El 23 de septiembre se socializa el documento de solicitud técnica de la ZRC de San José de Apartadó, siendo aprobado por la comunidad.</p> <p>10. El 25 de septiembre se socializa el documento de solicitud técnica de la ZRC del sur de Córdoba, siendo este aprobado por las comunidades adscritas al proceso.</p> <p>11. El 27 de septiembre se socializa el documento de solicitud técnica de la ZRC del Alto Sinú en Tierralta, siendo aprobado por la comunidad.</p> <p>12. 26 de noviembre, desarrollo de la jornada de fortalecimiento organizativo para la defensa del ambiente y la territorialidad campesina con la ZRC de San José de Apartadó en el municipio de Apartadó.</p> <p>13. 5 de diciembre, desarrollo de la jornada de fortalecimiento organizativo para la defensa del ambiente y la territorialidad campesina con la ZRC de Dabeiba en el municipio de Dabeiba.</p> <p>14. 7 de diciembre, desarrollo de la jornada de fortalecimiento organizativo para la defensa del ambiente y la territorialidad campesina con la ZRC del alto Sinú en el municipio de Tierralta.</p> <p>15. 16 de diciembre, desarrollo de la jornada de fortalecimiento organizativo para la defensa del ambiente y la territorialidad campesina con la ZRC polígono 1. Anorí Campamento en el municipio de Anorí.</p> <p>16. 19 de diciembre, desarrollo de la jornada de fortalecimiento organizativo para la defensa del ambiente y la territorialidad campesina con la ZRC de Tarazá en el municipio de Tarazá.</p> <p>17. 21 de diciembre, desarrollo de la jornada de fortalecimiento organizativo para la defensa del ambiente y la territorialidad campesina con la ZRC del sur de Córdoba en el municipio de Puerto Libertador</p>	

OBJETIVO 2021	RESULTADO	INDICADOR /PRODUCTO
	<p>Reedición de la Cartilla “El ABC de las ZRC”, donde se incluye los ítems:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Calidades jurídicas de la tierra en Colombia o Figuras de gestión del territorio o Las ZRC como iniciativa agraria de paz o Beneficios de las ZRC 	<p>Impresión de 1.000 ejemplares</p>
	<p>No se logró agendar reuniones con ANT, directamente como ANZORC.</p>	<p>Número de reuniones gestionadas y realizadas con la ANT</p>
	<p>Tres espacios:</p> <p>5 de noviembre, se socializó la figura de la ZRC del municipio de Tarazá con los integrantes del Concejo municipal del municipio, donde el presidente de dicha corporación manifestó respaldo a la solicitud.</p> <p>El 8,9 y 10 de diciembre en la ciudad de Bogotá tuvo lugar el Encuentro Nacional: “Derechos Humanos, feminismo campesino y ambiente en las Zonas de Reserva Campesina” el evento contó con aliados como el ILCA, la Universidad Javeriana y DeJusticia quienes son aliados estratégicos del proceso de ZRC. El objetivo del espacio, giró en torno a Construir sinergias y acciones futuras que permitan fortalecer a las ZRC como una alternativa para la protección de los liderazgos y de los territorios, como un escenario de reconocimiento del aporte de las mujeres en clave del Feminismo Campesino y de los saberes de estas comunidades; y como una figura de ordenamiento territorial que contribuye a la promoción del desarrollo sostenible; y la mitigación del clima cambiante y la deforestación.</p> <p>Intercambio de experiencias entre las seis ZRC del Nudo del Paramillo y la ZRC del Valle del Rio Cimitarra, los días 14 y 15 de diciembre de 2021.</p>	<p>Número escenarios públicos/gubernamentales y académicos para la promoción de la figura, en los cuales se participó como ANZORC</p>
	<p>Encuentro regional del Nudo Noroccidente en la ciudad de Montería, para hacer una entrega simbólica de los 6 documentos de solicitud técnica a la ANT y al conjunto de la institucionalidad regional, el cual tuvo lugar el 12 de noviembre en las instalaciones de la universidad de Córdoba, allí se pudo socializar ante más de 15 actores institucionales y cooperantes esta impórtate apuesta en el Nudo del Paramillo, logrando apoyos por parte de actores como ART, Defensoría del Pueblo, Procuraduría Agraria, Universidad de Córdoba, entre otros, al tiempo que 30 representantes de las organizaciones proponentes de las seis ZRC les expresaban sus visiones y la necesidad de avanzar y tener acompañamiento en este gran objetivo. (véase nota periodística del</p>	<p>Numero de reuniones gestionadas y realizadas con las instituciones gubernamentales en los municipios.</p>

OBJETIVO 2021	RESULTADO	INDICADOR /PRODUCTO
	evento https://entre-rios.co/2021/11/13/en-cordoba-y-antioquia-solicitan-crear-seis-zonas-de-reserva-campesina/	
Desarrollar acciones jurídicas en pro de la defensa de la figura de las zonas de reserva campesina	Para el año 2021, se mantuvo la alianza con Dejusticia para el desarrollo de las acciones jurídicas en defensa de la figura de ZRC, la cual estuvo centrada en la Acción de Tutela con radicado número 11001-31-87-008-2020-00077-00 Interposición de derecho de petición a la ANT, en el cual se solicita respuesta por escrito y de manera formal sobre las peticiones realizadas el 1 de marzo de 2021, y de la precisión de los elementos técnicos y elementos a ser actualizados en el proceso de constitución de las ZRC Sumapaz, Losada – Guayabero y Güejar-Cafre	Reporte de organizaciones sociales y colectivos con las que se realizaron alianzas y mecanismos jurídicos interpuestos
	Se realizaron dos reuniones con la ANT para discutir plan de trabajo en cumplimiento de la sentencia que busca la constitución inmediata en un término de 180 días de las ZRC de Lozada guayabero, Sumapaz y Guejar cafre plan de trabajo con el que las organizaciones no tuvimos de acuerdo y se definió convocar a otro espacio para intentar llegar a acuerdos. Finalmente se realizó una reunión por cada ZRC contenida en la acción de tutela. En diciembre de 2021 mediante Acuerdo 189 de 2021 la ANT decide la NO constitución de estas ZRC.	Número de espacios en los que se participó como ANZORC

Atendiendo que el eje articulador de la ANZORC es el trabajo de por la ZRC, a continuación, se presenta las lecciones aprendidas en 2021:

Entiendo que el objetivo de la ANZORC y sus organizaciones de base sigue siendo el trabajo por la promoción, implementación y fortalecimiento de la figura de las ZRC, se hace necesario un mecanismo que centre la información, realice acompañamiento, seguimiento y evaluación tanto del proceso de construcción de los documentos de solicitud, como del trámite administrativo, así como las demandas en términos del que hacer de las ZRC constituidas; con el ánimo de tener la información actualizada, mantener e incrementar la dinámica de exigibilidad de implementación de la figura como una iniciativa agraria de paz en el marco del punto 1 y 4 del Acuerdo de Paz.

Es necesario avanzar en la formulación de propuestas concretas de fortalecimiento de la figura y en las estrategias para el cumplimiento de los objetivos de la figura.

Pese a que las organizaciones en su momento han tenido la dinámica de construcción de los documentos de solicitud de constitución de la ZRC, se han quedado cortos en aspectos técnicos que la entidad gubernamental encarga (INCODER ahora ANT), solo se limita a evaluar, constituyéndose en un cuello de botella.



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301

(1)7029134

info@anzorc.com

www.anzorc.com



Los procesos construidos y validados con las comunidades generan una mayor apropiación de estas, así como el empoderamiento de los liderazgos locales sobre las figuras de la ZRC, lo cual posibilita fortalecer las capacidades locales y que por ejemplo estos líderes se encarguen de la pedagogía en los territorios que permita un mayor conocimiento y reconocimiento de la figura.

Es importante contar con apoyos de la cooperación o cualquier otra entidad que ayude con el apoyo de los recursos que faciliten el desarrollo de las actividades en el territorio, dado que, aunque las comunidades cuentan con disposición para participar de los procesos, no cuentan con la facilidad económica para desarrollar la logística que ameritan los espacios de formación o incidencia.

Es necesario seguir fortaleciendo el enfoque de mujer y género dentro de todos los procesos de ANZORC; dado que, aunque se cuenta con un buen número de compañeras participando de los espacios nacionales, en los espacios territoriales aún sigue siendo débil el liderazgo femenino.

La institucionalidad estatal, aunque acude o responde frente a las invitaciones de los espacios a los que se le convoca para atender lo concerniente a las ZRC, persiste una falta de voluntad política, en consecuencia, se debe propender por el acompañamiento de los organismos de control para que hagan los llamados correspondientes y fuercen así su participación en las convocatorias para atender las solicitudes en torno a los procesos de las ZRC.

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 3: Impulsar el feminismo campesino, el empoderamiento de la mujer campesina y la política institucional de género. Teniendo presente la apuesta organizativa de la política institucional de género de la ANZORC, se desarrolló la estrategia de promoción e implementación de la política institucional de género de la ANZORC, se planteó sobre en los siguientes ejes:

- Participación Política y organización de las mujeres campesinas.
- Formación en género, Feminismos y Derechos de las Mujeres.
- Tierra y Territorio: Reconocimiento comunitario de la propiedad de la tierra a las mujeres de las ZRC.
- Acción efectiva de la ANZORC para prevenir, acompañar y sancionar todo acto de violencia de género en las ZRC

En desarrollo de la estrategia para la promoción e implementación de la Política Institucional de Género, se tiene:

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Participación en taller sobre enfoque de género, nociones y herramientas para su institucionalización	Fecha: 15 de abril de 2021 Lugar: virtual	Fondo Noruego de Derechos Humanos Organizaciones sociales	Objeto: Participación en el taller sobre enfoque de género, nociones y herramientas para su institucionalización. Resultado: se participó en el taller y logramos para socializar el trabajo que venimos realizando como ANZORC en nuestra línea estratégica de mujer y género, así como también visibilizar la política institucional de género de ANZORC y el feminismo

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Revisión y socialización de la caja de herramientas de formación en género de la ANZORC	Fecha: 24 de mayo de 2021 Lugar: virtual	Profesional encargada y delegadas de la Comisión Política	campesino que se trabaja desde la coordinadora de mujeres de las zrc. Objeto: Realizar las observaciones y aprobaciones respectivas de la caja de herramientas de formación en género de la ANZORC. Resultado: queda aprobada la caja de herramientas de formación en género de la ANZORC, con lo cual se procederá a montar el e-learning.
Audiencia pública "desafíos de la tenencia de la tierra a mujer rural"	Fecha: 09 de agosto de 2021 Lugar: virtual	Delegadas de organizaciones sociales campesinas, DeJusticia, UTL's y senadores Aida Avella e Iván Cepeda, Ángela María Robledo	Esta audiencia citada por los senadores (as) Aida Avella e Iván Cepeda pretendía recoger insumos para el desarrollo de un proyecto de ley que permita y garantice el uso y acceso de la tierra a las mujeres campesinas. Durante la actividad se realizaron: 1. Contexto de la situación de desigualdad de las mujeres en el campo colombiano. 2. Vulneración y aumento de violencias de diverso tipo sobre el cuerpo y el reconocimiento de las mujeres campesinas. 3. Aportes desde las organizaciones para garantizar la reivindicación de los derechos de las mujeres en los territorios.

Así, en el año 2021, a partir de los ejes propuestos, se logró:

- Generar acciones de incidencia desde el componente de género de la ANZORC que permitieron el reconocimiento y apropiación en las direcciones, espacios de coordinación y las organizaciones sobre el proceso de construcción e implementación de la Política institucional de Género:
 - Entre ellos la inclusión de CNMZRC como forma organizativa en los estatutos de la ANZORC
 - Participar en la Comisión Política y Asamblea General de la ANZORC, con 3 delegadas como CNMZRC
 - La articulación con mujeres de la CLOC-LVC
- Visibilizar la Coordinadora Nacional de Mujeres de las ZRC como forma organizativa y su empoderamiento y participación, en los distintos escenarios desarrollados como organización a nivel regional y nacional, así como en los espacios de dirección y toma de decisiones dentro de la ANZORC.
- Apropiación de los productos pedagógicos de formación, los cuales fueron utilizados como ejes en varias reuniones de la CNMZRC para definir la creación de escuelas regionales pilotos sobre los temas que consideraron relevantes (LGBTIQ y Violencias basadas en género). Ver <https://www.facebook.com/anzorc/videos/leila-vega-del-nodo-caribe-en-la-reuni%C3%B3n-de-la-coordinadora-nal-de-mujeres-de-an/3664343097124483>

No obstante, se recalca la importancia de continuar con el proceso de apropiación de las mujeres en los escenarios y espacios de participación, tanto a nivel de la organización de base, como a nivel del Nodo y Nacional.

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 4: Consolidar una propuesta de economía campesina que parta de la tenencia y la seguridad jurídica de la tierra bajo la figura de ZRC, que promueva el cuidado del medio ambiente, la producción parcelaria, la comercialización, transformación y consumo de los productos campesinos

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Participación en el primer espacio de diálogo para la construcción de la Política Pública para la Población Campesina	Fecha: 24 de febrero de 2021 Lugar: virtual	MINAGRICULTURA, Entidades de Gobierno Ministerio Público Organizaciones campesinas	Objeto: Presentación de la propuesta de ruta para la construcción participativa de política pública para la población campesina Resultado: <ul style="list-style-type: none"> Las organizaciones campesinas remitirán propuesta metodológica, incluyendo: secretaría técnica para elaboración de relatorías, acompañamiento técnico a las organizaciones campesinas durante el proceso de construcción, regionalización de los espacios de diálogo en el territorio nacional, ejes temáticos, plazos/fechas de las etapas del proceso de construcción, confirmar enlaces designados de cada una de las organizaciones campesinas participantes, listado de otros actores que consideren deban ser invitados a participar del proceso, a más tardar 17 de marzo 2021. A partir de la fecha de entrega de la propuesta, el equipo de gobierno tiene dos semanas para evaluarla y dar respuesta. Contar con un acuerdo sobre la ruta metodológica es indispensable para continuar con la siguiente etapa que contempla reuniones presenciales en territorio. El DANE se compromete a reactivar las mesas técnicas que pueden apoyar como mecanismo de acompañamiento. El MADR está dispuesto a revisar insumos adicionales propuestos por para la formulación de la política.
CONVOCATORIA por el derecho alimentación	Fecha: 15 de abril de 2021 Lugar: virtual	FEDECOMUNAL, ANUC, ANZORC, FENSUAGRO, UTL senador Pablo Catatumbo, Utl representante a la cámara Omar	En este espacio ANZORC solicitó quedar entre los delegados para participar a nombre de la convocatoria en el espacio técnico de la comisión intersectorial de seguridad alimentaria y nutricional (CISAN) y fue aprobada en esta reunión que ANZORC sería la organización delegada para participar en la mesa técnica de este escenario

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
		Restrepo, Eduardo Días, gremio de pescadores.	donde se impulsará la economía campesina de las zonas de reservas campesinas
Participación foro virtual proyecto de ley estatutaria No. 395 de 2021 Senado - 134 de 2020 Cámara	Fecha: 30 de abril de 2021 Lugar: virtual	Comisión Primera del SENADO. Organizaciones agrarias	Objeto: Presentación proyecto de ley, por la cual se crea una especialidad judicial agraria y rural, se establecen los mecanismos para la resolución de controversias y litigios rurales y se dictan otras disposiciones. Resultado: Se conoció la propuesta de ley, la cual debe ser estudiada a más detalle por parte de las comunidades rurales, ya que la terminología dificulta su comprensión.
Participación debate control político	Fecha: 8 de junio de 2021 Lugar: virtual	Comisión Séptima del SENADO. Organizaciones de la sociedad civil	Objeto: Rendición de informes sobre las actuaciones en la concesión de exploración y explotación de la mina el Alacrán, en el municipio de Puerto Libertador, región del sur de Córdoba. Resultado: Es de vital importancia ejercer control sobre las diferentes problemáticas de esta región, entre otras, porque la escalada de violencia, la precarización y la pobreza de estas comunidades cada vez es peor a pesar de la importancia estratégica de este territorio como polo minero-energético para el país, y la priorización que tiene para la implementación del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) – Sur de Córdoba y el Programa Nacional de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS)
Entrevista con el programa de investigación del CGIAR en Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria, del CIAT (Centro Internacional de Agricultura Tropical)	Fecha: 27 de julio de 2021 Lugar: virtual	CIAT (Centro Internacional de Agricultura Tropical) / CCAFS	Objeto: validar las políticas e instrumentos actuales que contribuyen a la agroecología, además de identificar las barreras y oportunidades para el escalamiento de la agroecología en Colombia. Una mirada desde la ANZORC. Resultado: Se expuso la experiencia que desde ANZORC se tiene en agroecología, las limitantes que vemos en la implementación de la reconversión productiva, entendida esta como el tránsito entre la forma de producción heredada de la revolución verde, a la agroecología entendida no solo como una forma de producción, sino como una forma de vida que retoma, fortalece y potencializa el saber campesino, su cultura y su relacionamiento con la naturaleza
Participación sesión de la Mesa Nacional REDD+	Fecha: 27 de julio de 2021	FONDO ACCIÓN REDD+ MINAMBIENTE	Objeto: informar a los asistentes entorno a las acciones que actualmente adelanta el Gobierno Nacional en cuanto al control de la deforestación y la gestión de los bosques, en especial, en relación

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
	Lugar: virtual y presencial	Organizaciones de la Sociedad Civil	<p>a los avances de la implementación de la Declaración Conjunta de Intención renovada suscrito por el Estado Colombiano con los gobiernos de Noruega, Alemania y Reino Unido y las perspectivas futuras así como socializar y consolidar los insumos por parte de actores estratégicos para el Plan Plurianual Integral (PPI) 2021-2022 del Fondo Colombia Sostenible.</p> <p>Resultado: En consenso con las organizaciones indígenas, afros, negritudes y campesinas participantes del evento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El gobierno sigue viendo al campesino como sujeto de deforestación, desconociendo las causas reales de la deforestación en Colombia. • No hay unidad de criterio entre las instituciones de Estado, frente al campesino como sujeto de conservación. • No se evidencia avance en los compromisos asumidos por parte del gobierno en materia de ambiente y planes de vida, planes de desarrollo sostenible de las comunidades campesinas. • Las inversiones realizadas por Fondo Colombia Sostenible, no se evidencia en los territorios de las organizaciones presente, excepto una con comunidad afro en el Choco. • Se hace el llamado para la reactivación de la Mesa y el cumplimiento de los compromisos, y que no solo se llamen a las organizaciones para legalizar lo que vienen realizando sin participación real y efectivas de las organizaciones.
Entrevista con la Comisión Catalana de Ayuda al Refugiado	Fecha: 1 de julio de 2021 Lugar: virtual	Comisión Catalana de Ayuda al Refugiado ANZORC	<p>Objeto: exposición desde la ANZORC, sobre las afectaciones de las vulneraciones de derechos ambientales y el impacto de los megaproyectos.</p> <p>Resultado: Como resultado de esta entrevista, se priorizo el Nodo Oriente para estudio de caso, para lo cual se proporcionó los contactos de las delegaciones políticas del Nodo. ANZORC continuara realizando el acompañamiento.</p>
Reunión con el Viceministerio de Asuntos Agropecuarios y la Unión Europea,	Fecha: 1y 10 septiembre de 2021 Lugar: virtual	viceministro de Asuntos Agropecuarios, UE, EAN, U Externado, SINRAPAZ, ANZORC; WWF	<p>Objeto: reunión con el Viceministerio de Asuntos Agropecuarios y la Unión Europea, en la construcción de una propuesta para fortalecer la economía familiar y campesina en las ZRC.</p> <p>Resultado: Se presentaron los avances en la construcción de la propuesta de ANZORC para</p>

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
			<p>participar en el programa que presentara la unión Europa en el marco de los NDC.</p> <p>Desde la ANZORC ratificamos la intención y los avances de la propuesta en las siguientes líneas.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Reconversión de sistemas de agricultura familiar campesina y comunitaria en zonas de reserva campesina (ZRC): Ordenamiento productivo, ambiental y económico de predios y zonas relativamente homogéneas, desde una visión de la Agroecología y agricultura Orgánica. 2. Reconversión de sistemas de agricultura familiar campesina y comunitaria en zonas de reserva campesina (ZRC): Ordenamiento productivo, ambiental y económico de predios y zonas relativamente homogéneas, desde una visión de la Agroecología y agricultura Orgánica. 3. Reconversión de sistemas de agricultura familiar campesina y comunitaria en zonas de reserva campesina (ZRC): Ordenamiento productivo, ambiental y económico de predios y zonas relativamente homogéneas, desde una visión de la Agroecología y agricultura Orgánica. <p>Para lo cual presentamos junto la WWF una propuesta con posibles zonas de intervención.</p>
Reunión con el Instituto de Estudios Interculturales de Universidad Javeriana de Cali.	Fecha: 27 de octubre de 2021	Instituto de Estudios Interculturales de la Universidad Javeriana y ANZORC	<p>Objeto: hacer balance del convenio entre el instituto y ANZORC.</p> <p>Resultados: Se retomará el convenio entre ANZORC y el Instituto de Estudios Interculturales de la Javeriana y trabajar sobre corregir documentos de solicitud de zrc que han sido devueltos por la ANT.</p> <p>se plantea que el instituto apoye el evento nacional de incidencia en Bogotá.</p>

Acciones incidentes en desarrollo de la línea estratégica 5: Contribuir al reconocimiento del campesino como sujeto político de derechos, promoción de los derechos campesinos.

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
Reunión Mesa Humanitaria del Catatumbo y ANZORC	Fecha: 7 de abril de 2021 Lugar: virtual	Organizaciones del Catatumbo, ANZORC, WOLA	Se expuso a los miembros del Congreso de los Estados Unidos y la Oficina en WASHINGTON para Asuntos Latinoamericanos (WOLA), los avances en torno a la propuesta del acuerdo humanitario y el

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
			estado de la implementación del acuerdo de paz en el Catatumbo y las zonas de reservas campesinas
Reunión con Embajada Noruega en Colombia	Fecha: 7 de mayo de 2021 Lugar: virtual	Real Embajada de Noruega en Colombia FNDH Organizaciones sociales	Objeto: análisis situación en materia de DDHH con ocasión del Paro Nacional del 28 de abril. Resultado: Esta información se utilizará, por parte de FNDH, para hacer un documento de alerta ante la comunidad internacional sobre la extralimitación de la fuerza pública sobre las personas movilizadas y el contexto general y motivos que motivaron al paro nacional. Desde ANZORC manifestamos la necesidad de minimizar acciones estatales de represión en contra de los campesinos movilizadas, la revisión estricta de las acciones de la fuerza pública y el ESMAD, la revisión de las causas del conflicto como acceso a la tierra y la garantía de permanencia en el territorio además de la afectación diferenciada que tenemos las mujeres en el campo colombiano.
Participación espacio de diálogo con ONU Derechos Humanos	Fecha: 24 de mayo de 2021 Lugar: virtual	ONU Derechos Humanos Organizaciones sociales	Diálogo con la Oficina de la Alta Comisionada de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, sobre los derechos del campesinado como parte de la observación sobre los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales, en el marco de la coyuntura derivada del Paro Nacional.
Entrevista Pandemia en zonas de cultivos	Fecha: 4 de junio de 2021 Lugar: Virtual	Pasante de la University of Illinois Chicago ANZORC	Objeto: Exposición desde ANZORC sobre cómo se vivió la pandemia en pandemia.
Participación Foro defensorial en el día del Campesino	Fecha: 9 de junio de 2021 Lugar: Montería - Córdoba	Defensoría Delegada para Asuntos Agrarios y Tierras Organizaciones Campesinas	Participación en el foro "seguridad alimentaria desde la política pública para el campesinado"
Participación reunión Comisión Política de la CLOC LVC - Colombia	Fecha: 2 y 3 de septiembre de 2021 Lugar: Bogotá	FENSUAGRO, ASOCIAMPO, APEMECAFE, FENECOA Y ANZORC	En esta reunión se trató la coyuntura nacional; estado actual de las organizaciones; revisión de agenda de trabajo como CLOC LVC – Colombia, y la delegación al Comisión Política Suramérica.
Participación reunión Comisión Política de la CLOC LVC - Colombia	Fecha: 23 de septiembre de 2021	FENSUAGRO, ASOCIAMPO, APEMECAFE,	Se dio continuidad a la reunión del 2 y 3 de septiembre, desarrollándose el balance de las acciones de colectivos, delegaciones y secretaría

EVENTO	FECHA	ACTORES	OBJETO/ RESULTADO
	Lugar: Bogotá	FENECOYA Y ANZORC	operativa; y se elegió como delegados a la Comisión Política Suramérica a ACVC y FENACOCA
Reunión de comité de impulso de la mesa humanitaria de Córdoba.	Fecha: 27 de octubre 2021 Lugar: virtual	ASODECAS, ASCSUCOR, Marcha Patriótica, CCJ, Corporación de Profesionales de Córdoba, Fundación Vivamos Humanos y ANZORC.	Objeto: darle vida a la mesa humanitaria de Córdoba, como un mecanismo de defensa del derecho internacional humanitario y de respeto a las reglas de la guerra. Resultados: Se avanzó en definición de ruta para hacer incidencia en el departamento para darle vida a la mesa humanitaria de Córdoba, como un mecanismo de defensa del derecho internacional humanitario y de respeto a las reglas de la guerra.

Estado de avance de las campañas adelantadas por la ANZORC



Campaña "Las Vidas Campesinas Importan"

Objetivo de la campaña: Sensibilizar, denunciar y realizar incidencia para exigir derechos y garantías de protección al campesinado en sus regiones y especialmente para el ejercicio de liderazgo de las y los dirigentes de ANZORC

Se realizó la actualización de la estrategia de comunicación de la campaña, y en desarrollo de ella se realizó y movió en las redes de ANZORC:

- Rediseño del logo de la campaña; donde se buscó que quedara más claro la paridad de la defensa de los DDHH, definiendo más claro la figura de campesino y campesina; así también los colores correspondieran a la identidad de ANZORC y se incluyera desde lo visual y el color al feminismo campesino.
- Vídeo sobre los 5 años del Acuerdo Final de Paz
- Día internacional de los Derechos Humanos
- Acciones de denuncia, difusión y visibilización (ver A.2.3.1)

En el segundo semestre del 2021, los contenidos crecieron en un 258%, en comparación con el primer semestre. Este crecimiento se debe a la coyuntura e incremento de las violaciones en DDHH a los liderazgos campesinos de la ANZORC; a los defensores y firmantes del Acuerdo Final de PAZ; y las denuncias de las erradicaciones forzadas de cultivos de uso ilícitos en contravía de los acuerdos derivados del PNIS.

campaña “nuestros cuerpos y territorios libres de violencia”



Objetivo de la campaña: INICIAR un proceso de sensibilización en todas las organizaciones y a sus integrantes como un primer paso en la transformación por una sociedad equitativa y que reconozca el aporte de las mujeres en la construcción de las ZRC.; y rechazar todas las formas de violencia contra las mujeres.

Se realizó la actualización de la estrategia de comunicación de la campaña, y para dinamizar la campaña que incide en mitigar violencias basadas en género, se propuso crear/reproducir contenido que permitiera visibilizar las acciones que viene desarrollando la Coordinadora Nacional de Mujeres de las ZRC, sobre los temas siguientes:

- Reacción ante la coyuntura sobre acciones que violenten a las mujeres (comunicados y reproducción de acciones jurídicas estatales para su mitigación).
- Participación en eventos propios de la ANZORC donde se haga énfasis sobre el reconocimiento del aporte de las mujeres y la misma Política Institucional de género que contiene como sexto problema aunar esfuerzos para generar Acción efectiva de la ANZORC para prevenir, acompañar y sancionar todo acto de violencia de género en las ZRC.
- Conmemoración de días emblemáticos para las mujeres.
- Promoción del trabajo de las mujeres lideresas en las ZRC como garantía para la mitigación de violencia sociopolítica.

En el segundo semestre del 2021, los contenidos crecieron en un 150%, en comparación con el primer semestre. Este crecimiento se debe a la coyuntura, denuncia sobre feminicidio, la conmemoración día internacional de la Lucha en contra de todo tipo de violencias hacia las mujeres; y los eventos realizados en el marco de la ANZORC.

2.2 Ejecución de proyectos financiados mediante convenios en el año 2022

En desarrollo del objeto social de la ANZORC, se gestionaron proyectos con vigencias que llegan hasta los 3 años; así se tiene que para el 2020, se cerraron convenios que venían desde el 2017, se lograron nuevos convenios, por menor tiempo, y se proyecta cerrar varios de los convenios que se relacionan a continuación en el periodo fiscal del año 2020:



Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301
 (1)7029134
 info@anzorc.com
 www.anzorc.com

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		CONTRATANTE	DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	MONTO APROBADO	INGRESO 2021	EJECUTADO EN 2021	POR EJECUTAR DEL 2021
		INICIA	FINALIZA							
1	P-0037	1-sep-18	15-mar-21	MUNDUBAT	Diputación Foral de Bizkaia	Ejecución del proyecto "El reconocimiento de las mujeres rurales en Colombia como sujetos políticos de la economía y organización campesina"	\$ 179.322.500	\$ 19.005,31	\$ 47.286.804,00	\$ -
2	PRO-2017K1/0123	31-dic-17	30-mar-20		Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo		\$ 1.915.906.127	\$ 234.775.062,50	\$ 378.631.792,35	\$ -
3	N°15800212	1-ene-21	31-dic-21	APN	Noruega	Promover la gestión territorial de las organizaciones de ANZORC mediante la cualificación de los órganos de gobierno y la construcción de una propuesta de economía campesina, en clave de garantía de los derechos, la territorialidad campesina y la construcción de paz territorial.	\$ 207.202.495	\$ 207.202.495,00	\$ 207.202.522,82	-\$ 28
4	ASBV 45086	9-may-20	30-jun-21	PNUD	Fondo Multidonante	Contribuir al mejoramiento de las condiciones de protección de defensores y defensoras de DDHH en las subregiones PDET Catatumbo y Macarena-Guaviare mediante el fortalecimiento de mecanismos propios y la construcción de sinergias multiactor.	\$ 547.110.406	\$ 93.396.641,00	\$ 302.519.979,95	\$ -



Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301
 (1)7029134
 info@anzorc.com
 www.anzorc.com

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		CONTRATANTE	DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	MONTO APROBADO	INGRESO 2021	EJECUTADO EN 2021	POR EJECUTAR DEL 2021
		INICIA	FINALIZA							
5	APR 47874	3-dic-21	30-jul-22	PNUD	Fondo Multidonante	Contribuir al mejoramiento de las condiciones de protección de defensores y defensoras de DDHH en las subregiones PDET Catatumbo y Macarena-Guaviare mediante el fortalecimiento de mecanismos propios y la construcción de sinergias multiactor. FASE II	\$ 279.650.000	\$ 111.860.000,00	\$ -	\$ 111.860.000
6	NHRFCOLOMBIA 4747	17-dic-20	31-dic-21	FNDH	FNDH	Gestionar el derecho al ambiente y la territorialidad campesina en la región del Nudo de Paramillo a través de las Zonas de Reserva Campesina como figura legal que aporta a la solución del problema de la tenencia de la tierra, el cierre de la frontera agrícola y aporte para la implementación del Acuerdo de Paz en relación a la Reforma Rural Integral.	\$ 221.042.335	\$ 221.042.335,00	\$ 221.042.340,00	-\$ 5



Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301
 (1)7029134
 info@anzorc.com
 www.anzorc.com

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		CONTRATANTE	DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	MONTO APROBADO	INGRESO 2021	EJECUTADO EN 2021	POR EJECUTAR DEL 2021
		INICIA	FINALIZA							
7	338-5581	1-feb-21	30-jun-21	SUECIA	DIAKONIA	Consolidar las estructuras organizativas de la Cocam a nivel regional y nacional, mediante la realización de reuniones regionales y nacionales que permitan continuar sus dinámicas o reactivarlas para facilitar la defensa de los derechos de las comunidades en relación a la transformación de los territorios hacia la superación de las economías ilegales y la implementación de lo acordado en el Acuerdo de Paz de 2016	83,972,956	\$ 83.972.960,50	\$ 83.972.960,50	\$ -
8	SEGUNDA ANUALIDAD	7-abr-21	31-dic-21	ARCI	ARCI	Consolidar las Zonas de Reserva Campesina como instrumento para la construcción de Paz en las zonas rurales y como espacio de reconocimiento político del campesinado.	\$ 46.813.800	\$ 35.589.414,00	\$ 44.686.035,00	-\$ 9.096.621
9	CONVENIO DE TRANSFERENCIA	25-nov-21	20-dic-21	POLICARPA PÁRAMO	CLOC	transferencia de recursos para apoyo organizativo y la compra de elementos necesarios para afrontar la pandemia del Covid 19 en Colombia dentro del marco del proyecto CLOC 201803	\$ 3.200.000	\$ 3.200.000,00	\$ 3.200.000,00	\$ -
TOTALES								\$ 991.038.908,00	\$ 1.241.255.630,62	\$ 102.763.346

3 BALANCE DE LA GESTIÓN EN EL 2021

Control interno:

En atención a las lecciones aprendidas por la ANZORC, en especial de las referidas a manejo administrativo, en el año 2020 se diseñó y aprobó el Sistema de Control Interno de la ANZORC, teniendo presente que la Asociación es una organización campesina, sin ánimo de lucro y su apuesta política.

En el año 2021 y a decisión de la Comisión Política, se solicitó a la Consultoría realizar ajustes al documento, ya que, si bien recoge varios elementos, existe contradicciones en el mismo de carácter político y este no recogió en la totalidad las observaciones realizadas con las cuales fue aprobado en el año 2020. De esta manera el mapa general de procesos relacionados con el control interno es el siguiente:



En este sentido, el documento final como tal, a la fecha, se encuentra en ajuste y a espera de definiciones de la Comisión Política, no obstante, se avanzó en la implantación de los controles en el proceso de “De Apoyo” componente “Administrativo y Financiero”.

Finales del 2020 y el año 2021, fueron para la Junta Directiva; Equipo Programático y Equipo Administrativo – Financiero, significativos para la generación de una cultura de control, que permitió la implementación de manuales/instructivos de procedimientos que regulan los mecanismos de control y la segregación de funciones para el adecuado sistema de control interno que soporta las operaciones de la ANZORC.

Paralelo a la generación de la cultura de control, se realizó la recolección, clasificación y diagnóstico con relación a:

- Procedimientos de Tesorería
- Procedimiento de adquisiciones (bienes y servicios)
- Procedimiento de supervisión e interventoría de contratos.
- Procedimiento para pagos y anticipos
- Procedimiento gestión de proyectos

Acorde a la información revisada, se procedió a justar los documentos de procedimientos existentes y a elaborar los faltantes; así, para finales de año 2021 se tienen implementados los siguientes procedimientos conducentes al control administrativo y financiero:

- Política antifraude y anticorrupción
- Política para la administración del riesgo
- Política de tesorería
- Código de ética y conducta
- Estructura organizacional (administrativa)
- Manual de procedimiento de tesorería
- Manual de adquisiciones de bienes y servicios
- Instructivo de supervisión a la contratación
- Instructivo de cobro de honorarios
- Instructivo de anticipos, legalizaciones y reembolsos

Sistema de gestión documental:

En el año 2021 se avanzó en el diagnóstico del diseño del sistema de gestión documental para la ANZORC, del cual se tiene:

- **Diagnóstico de archivo:** el cual establece cuales son las necesidades de archivo de la ANZORC, el estado actual (identificación, administración, documentación y aspectos archivísticos) y propone unos programas de conservación.
- Instructivo **Cuadro de Clasificación Documental**, sobre el cual la Junta Directiva deberá tomar decisiones, especialmente sobre la tipología de Sección, Series y subseries.
- Instructivo de **Organización Documental**, tiene como objetivo normalizar y dar a conocer la forma en que deben organizarse los archivos de gestión, las responsabilidades y la entrega de las transferencias documentales al archivo central

En este sentido, es deber, en año 2022 poder avanzar en definir el sistema de gestión documental de la ANZORC, que permita al implementarlo, rescatar la memoria organizacional y las apuestas que se han realizado a nivel de la Asociación y de organizaciones de base.

Cierre de Convenios en el año 2021:

El balance del año 2021 en la ejecución de proyectos, es positivo, si bien se presentaron hallazgos de auditoría, estos son de bajo impacto, que implican ajustar requerimientos y algunos procedimientos en el año 2022. Con ocasión al mejoramiento de los procesos y procedimientos a nivel administrativo y financiero, así como la exigencia en el mejoramiento de la calidad de los productos técnicos/ programáticos y de los informes narrativos, ha sido, la ANZORC, objeto de felicitación tanto por los cooperantes, socios estratégicos, como por las firmas auditoras. De esta manera se tiene:

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		CONTRATANTE	DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	ESTADO DE CIERRE
		INICIA	FINALIZA				
1	P-0037	1-sep-18	15-mar-21	MUNDUBAT	Diputación Foral de Bizkaia	Ejecución del proyecto "El reconocimiento de la mujeres rurales en Colombia como sujetos políticos de la economía y organización campesina"	Finalizado y auditado sin hallazgos. Pendiente entrega de informe narrativo final por parte de la Coordinación
2	PRO-2017K1/0123	31-dic-17	30-mar-20		Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo		Finalizado e informe entregado. Pendiente entrega de informe narrativo final por parte de la Coordinación
3	N°15800212	1-ene-21	31-dic-21	APN	Noruega	Promover la gestión territorial de las organizaciones de ANZORC mediante la cualificación de los órganos de gobierno y la construcción de una propuesta de economía campesina, en clave de garantía de los derechos, la territorialidad campesina y la construcción de paz territorial.	Finalizado y auditado, sin hallazgos
4	ASBV 45086	9-may-20	30-jun-21	PNUD	Fondo Multidonante	Contribuir al mejoramiento de las condiciones de protección de defensores y defensoras de DDHH en las subregiones PDET Catatumbo y Macarena-Guaviare mediante el fortalecimiento de mecanismos propios y la construcción de sinergias multiactor.	Finalizado e informe entregado

No.	No. CONVENIO	VIGENCIA		CONTRATANTE	DONANTE / FINANCIADOR	OBJETIVO GENERAL	ESTADO DE CIERRE
		INICIA	FINALIZA				
5	NHRFCOLOMBIA 4747	17-dic-20	31-dic-21	FNDH	FNDH	Gestionar el derecho al ambiente y la territorialidad campesina en la región del Nudo de Paramillo a través de las Zonas de Reserva Campesina como figura legal que aporta a la solución del problema de la tenencia de la tierra, el cierre de la frontera agrícola y aporte para la implementación del Acuerdo de Paz en relación a la Reforma Rural Integral.	Finalizado y auditado, con hallazgo: 1. Exigencia de examen médico ocupacional de ingreso y egreso 2. Exigir código CUFE en la factura electrónica
6	338-5581	1-feb-21	30-jun-21	SUECIA	DIAKONIA	Consolidar las estructuras organizativas de la Coccam a nivel regional y nacional, mediante la realización de reuniones regionales y nacionales que permitan continuar sus dinámicas o reactivarlas para facilitar la defensa de los derechos de las comunidades en relación a la transformación de los territorios hacia la superación de las economías ilegales y la implementación de lo acordado en el Acuerdo de Paz de 2016	Finalizado y aditado: con hallazgo: 1. Pago de seguridad social 2. Pago de ARL acorde al Contrato y a nombre de ANZORC
7	SEGUNDA ANUALIDAD	7-abr-21	31-dic-21	ARCI	ARCI	Consolidar las Zonas de Reserva Campesina como instrumento para la construcción de Paz en las zonas rurales y como espacio de reconocimiento político del campesinado.	Pendiente la última transferencia desde ARCI, así se quedaría finalizado y en "0"
8	CONVENIO DE TRASNFERENCIA	25-nov-21	20-dic-21	POLICARPA PÁRAMO	CLOC	transferencia de recursos para apoyo organizativo y la compra de elementos necesarios para afrontar la pandemia del Covid 19 en Colombia dentro del marco del proyecto CLOC 201803	Finalizado e informe entregado

Archivo de organizaciones socias de la ANZORC

Se destaca que una de las tareas para todas las organizaciones pertenecientes a la ANZORC es la actualización de la documentación al 2022. Para esto deberán hacer llegar a la oficina la respectiva documentación



Coordinadora
Nacional de Mujeres
de las Zonas de
Reserva Campesina

Bogotá D.C., Cll 17 # 5-21 Oficina 301

(1)7029134

info@anzorc.com

www.anzorc.com



Los estados financieros del año 2021 reflejan:

Total Activo	\$1.211.492.258,05
Total Pasivo	\$1.236.011.409,05
Total Patrimonio	-\$ 24.419.151,00

Las notas a los estados financieros y el dictamen del revisor fiscal, ponen de manifiesto la necesidad de continuar depurando los saldos que se vienen arrastrando de años anteriores, y corresponderá a la Asamblea orientar la implementación de estrategias que permitan en el año 2022 depurar estos saldos.

Fraternalmente,

Arnobis Zapata
ARNOBI DE JESÚS ZAPATA MARTÍNEZ

Presidente – Representante Legal ANZORC